

# 第73回 定時株主総会 招集ご通知

日時 | 2015年6月25日(木曜日)  
午前10時(受付開始予定:午前9時)

場所 | シェラトン都ホテル東京 地下2階「醍醐」  
東京都港区白金台一丁目1番50号

開催場所が昨年と異なりますので、末尾の「第73回  
定時株主総会 会場のご案内」をご参照のうえ、お間違いのないようご注意ください。

## 決議事項

- 第1号議案 剰余金の処分の件
- 第2号議案 取締役10名選任の件
- 第3号議案 取締役賞与支給の件

## 経営理念

お客様を大切に、地球を友に、  
個性を尊重し、総合力を発揮して  
世界の人々に信頼され、社会とともに発展する  
開かれた会社でありたい。  
そして社員が自信を持ち、  
常に創造し挑戦していることを誇りとしたい。

### EXCEED YOUR VISION

私たちエプソン社員は、  
常に自らの常識やビジョンを超えて挑戦し、  
お客様に驚きや感動をもたらす  
成果を生み出します。

**EPSON**  
EXCEED YOUR VISION

## 目次

■ 株主のみなさまへ .....	2
■ 招集ご通知 .....	3
.....	
■ 株主総会参考書類 .....	6
■ 第1号議案 剰余金の処分の件 .....	6
■ 第2号議案 取締役10名選任の件 .....	7
■ 第3号議案 取締役賞与支給の件 .....	13
.....	
招集ご通知添付書類	
■ 事業報告 .....	14
■ 連結計算書類 .....	41
■ 計算書類 .....	44
■ 監査報告書 .....	47
.....	
■ ご参考	
特集: エプソンブランド制定40周年 .....	51
トピック .....	55
会社概要・株主メモ .....	56

## 株主のみなさまへ

エプソンは、本年6月にエプソンブランド制定40周年を迎えることとなりました。これもひとえに株主のみなさまをはじめとして、すべてのステークホルダーの方々のご支援の賜物であり、エプソンを代表して心より御礼申し上げます。

当期を振り返りますと、「SE15後期 新中期経営計画」の二年次として、既存事業領域におけるビジネスモデルの転換と新規事業領域の開拓に取り組み、将来の持続的な成長に向けて確かな手応えを感じることができました。

各事業においては、「省・小・精の技術」から生み出されるコア技術をベースに、家庭向けだけでなく、オフィスや商業・産業分野に加え、健康・スポーツ分野に向けても、お客様価値をさらに向上させた新しい商品やサービスの提供を開始するなど、戦略に基づいた取り組みを着実に前進させることができました。

業績につきましては、これらの取り組みに加え円安効果もあり、将来成長に向けた研究開発やエプソンブランドの強化などの費用投入を進めながらも、売上収益は1兆863億円、事業利益は1,012億円、当期利益は1,127億円となり、前期に対して増収・増益を達成することができました。

私たちは、これからもより広い分野の、より多くのお客様の期待を超えて、お客様に感動していただけるよう、創造と挑戦を続けてまいります。

エプソンの今後の歩みにご期待いただくとともに、一層のご支援をお願い申し上げます。

2015年5月

代表取締役社長 **碓井 稔**



株主各位

証券コード 6724  
2015年5月29日

東京都新宿区西新宿二丁目4番1号

**セイコーエプソン株式会社**

代表取締役社長 碓井 稔

## 第73回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、当社第73回定時株主総会を下記により開催いたしますので、ご出席くださいますようお願い申し上げます。

なお、当日ご出席願えない場合は、書面またはインターネット等により議決権を行使することができますので、4～5頁のご案内に従って、2015年6月24日（水曜日）午後5時までに議決権をご行使くださいますようお願い申し上げます。

敬具

### 記

<b>1. 日 時</b>	2015年6月25日（木曜日） 午前10時
<b>2. 場 所</b>	東京都港区白金台一丁目1番50号 シェラトン都ホテル東京 地下2階「醍醐」 (開催場所が昨年と異なりますので、末尾の「第73回定時株主総会 会場のご案内」をご参照のうえ、お間違いのないようご注意ください。)
<b>3. 目的事項</b>	<p><b>報告事項</b></p> <p>1. 第73期（2014年4月1日から2015年3月31日まで）事業報告の内容、連結計算書類の内容ならびに会計監査人および監査役会の連結計算書類監査結果報告の件</p> <p>2. 第73期（2014年4月1日から2015年3月31日まで）計算書類の内容報告の件</p> <p><b>決議事項</b></p> <p>第1号議案 剰余金の処分の件</p> <p>第2号議案 取締役10名選任の件</p> <p>第3号議案 取締役賞与支給の件</p>

## 議決権行使に関するご案内



## 当日出席される方へ

株主総会開催日時

2015年6月25日(木)午前10時 受付開始予定：午前9時

同封の議決権行使書用紙を会場受付へご提出ください。

代理人により議決権を行使される場合は、議決権を有する株主の方1名に委任する場合に限られます。その際は代理権を証明する書面(委任状)を会場受付にご提出ください。



## 書面により議決権を行使される方へ

行使期限

2015年6月24日(水)午後5時到着分まで有効

同封の議決権行使書用紙に賛否をご表示のうえ、ご投函ください。



## インターネットにより議決権を行使される方へ

行使期限

2015年6月24日(水)午後5時受付分まで有効

議決権行使サイトにアクセスしてご行使ください。(次頁をご参照ください)

1. 書面とインターネットにより、二重に議決権を行使された場合は、インターネットによる行使を有効な行使としてお取り扱いいたします。
2. インターネットにより複数回数、議決権を行使された場合は、最後の行使を有効な行使としてお取り扱いいたします。

## インターネットによる開示に関するご案内

1. 招集通知に添付すべき書類のうち、以下の事項につきましては、法令および当社定款第15条の規定に基づき、当社ウェブサイトに掲載しておりますので、本添付書類には記載しておりません。
  - ① 連結計算書類の連結注記表
  - ② 計算書類の個別注記表

なお、会計監査人および監査役が監査した連結計算書類および計算書類には、当社ウェブサイト

掲載している連結注記表および個別注記表が含まれております。

2. 株主総会参考書類、事業報告、計算書類および連結計算書類に修正が生じた場合には、当社ウェブサイトにおいてお知らせいたします。

当社ウェブサイト

<http://www.epson.jp/IR/>

以上

## インターネットによる議決権行使方法

議決権行使サイト

<http://www.evotep.jp/>

議決権行使サイトにおいて、議決権行使書用紙右片に記載された「ログインID」および「仮パスワード」をご利用いただき、画面の案内に従って賛否をご入力ください。(ただし、毎日午前2時から午前5時までは取り扱いを休止いたします。)

### ご注意事項



#### パソコン、スマートフォンの場合

インターネット接続にファイアウォール等を使用されている場合、アンチウイルスソフトを設定されている場合、proxyサーバーをご利用の場合等、株主様のインターネット利用環境によっては、ご利用できない場合もございます。



#### 携帯電話の場合

iモード、EZweb、Yahoo!ケータイのいずれかのサービスをご利用ください。また、セキュリティ確保のため、暗号化通信(SSL通信)および携帯電話情報の送信が不可能な機種には対応しておりません。

※「iモード」は(株)NTTドコモ、「EZweb」はKDDI(株)、「Yahoo!」は米国Yahoo! Inc.の商標または登録商標です。

携帯電話またはスマートフォンによる議決権行使は、バーコード読取機能を利用して、「QRコード」を読み取り、議決権行使サイトにアクセスすることも可能です。



- 株主様以外の第三者による不正アクセス(“なりすまし”)や議決権行使内容の改ざんを防止するため、ご利用の株主様には、議決権行使サイト上で「仮パスワード」の変更をお願いすることになりますのでご了承ください。
- 株主総会招集の都度、新しい「ログインID」および「仮パスワード」をご通知いたします。
- インターネットに関する費用(プロバイダー接続料金、通信料等)は、株主様のご負担となります。

ご不明な点等がございましたら、ヘルプデスクへお問い合わせください。

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部(ヘルプデスク)

電話 **0120-173-027** 受付時間 9:00~21:00(通話料無料)

当社は、株式会社ICJが運営する機関投資家向け議決権電子行使プラットフォームに参加しております。

第1号議案 剰余金の処分の件

剰余金の処分につきましては、次のとおりといたしたいと存じます。

期末配当に関する事項

当期の期末配当は、当社の配当方針を踏まえ、前期に比べ43円増配の1株につき80円とさせていただきますと存じます。なお、中間配当金として1株につき35円をお支払いしておりますので、年間配当金は115円となります。

(1) 配当財産の種類

金銭

(2) 配当財産の割当てに関する事項  
およびその総額

当社普通株式1株につき金80円  
総額14,311,098,560円

(3) 剰余金の配当が効力を生じる日

2015年6月26日

注. 当社は、2015年4月1日をもって当社普通株式1株を2株に分割しております。上記期末配当につきましては、株式分割前の株式数を基準としております。

(ご参考)

◆当社の配当方針について

当社は、お客様価値の創造を通じて持続的な事業成長を実現し、収益性の向上と経営資源の効率化などにより安定的な資金創出に努め、成長戦略に基づく投資および経営環境の変化などに耐え得る強固な財務構造の構築に取り組むとともに、積極的な利益還元を実施することを配当政策の基本方針としております。

当期の配当につきましては、各事業での戦略進捗の成果や円安効果などにより業績が大幅に向上した

ことを踏まえ、国際会計基準 (IFRS) 導入後において当社の本業による利益を示す事業利益から法定実効税率相当額を控除した利益を原資とし、かねてから目標としてきた連結配当性向30%に基づいております。

当社としましては、今後とも企業価値向上に着実に取り組み、上記の方針を踏まえつつ、中期的に連結配当性向のさらなる向上につきましても検討を進めてまいります。

注. 事業利益は、売上収益から売上原価、販売費および一般管理費を控除して算出しており、日本基準の営業利益とほぼ同じ概念です。



## 第2号議案

## 取締役10名選任の件

取締役全員（10名）は、本総会終結の時をもって任期満了となりますので、取締役10名の選任をお願いいたしたいと存じます。

なお、取締役候補者は、取締役会があらかじめ定めた選考基準に基づき、社外取締役が出席する取締役選考審議会における審議を経て決定しております。また、社外取締役候補者については、「社外役員の独立性にかかる基準（内容は12頁に記載）」に準拠しております。

取締役候補者は、次のとおりであります。



所有する当社の株式数

143,600 株

1

うすい みのる  
**碓井 稔**

(1955年4月22日生)

再任

### 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況

1979年11月 信州精器株式会社（現当社）入社  
2002年6月 当社取締役  
2007年10月 当社常務取締役  
2008年6月 当社代表取締役（現任）・同取締役社長（現任）

注1. 同氏と当社との間には特別の利害関係はありません。

注2. 所有する当社の株式数については、2015年4月1日を効力発生日とする株式分割後の株式数を基準に記載しております。



所有する当社の株式数

55,600 株

2

はま のりゆき  
**濱 典幸**

(1954年7月6日生)

再任

### 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況

1978年4月 当社入社  
2003年6月 当社取締役  
2006年6月 当社業務執行役員  
2010年6月 当社取締役  
2012年6月 当社常務取締役  
2014年6月 当社代表取締役（現任）・同専務取締役（現任）・  
同コンプライアンス担当取締役（現任）・  
同経営管理本部長 兼 コンプライアンス室長（現任）

注1. 同氏と当社との間には特別の利害関係はありません。

注2. 所有する当社の株式数については、2015年4月1日を効力発生日とする株式分割後の株式数を基準に記載しております。





所有する当社の株式数

14,800 株

3

いのうえ しげき  
**井上 茂樹**

(1955年10月10日生)

再任

**略歴、地位、担当および重要な兼職の状況**

1979年 4月 当社入社  
2011年 6月 当社業務執行役員  
2012年 6月 当社取締役  
2013年 6月 当社事業基盤強化本部長（現任）  
2014年 6月 当社常務取締役（現任）・同知的財産本部長（現任）

注1. 同氏と当社との間には特別の利害関係はありません。  
注2. 所有する当社の株式数については、2015年4月1日を効力発生日とする株式分割後の株式数を基準に記載しております。



所有する当社の株式数

33,800 株

4

ふくしま よねはる  
**福島 米春**

(1954年1月17日生)

再任

**略歴、地位、担当および重要な兼職の状況**

1982年 2月 当社入社  
2009年 6月 当社業務執行役員  
2010年 6月 当社取締役（現任）  
2010年 6月 当社技術開発本部長（現任）  
2015年 4月 当社ロボティクスソリューションズ事業部長（現任）

注1. 同氏と当社との間には特別の利害関係はありません。  
注2. 所有する当社の株式数については、2015年4月1日を効力発生日とする株式分割後の株式数を基準に記載しております。



所有する当社の株式数

21,000 株

5

くぼた こういち  
**久保田 孝一**

(1959年4月3日生)

再任

**略歴、地位、担当および重要な兼職の状況**

1983年 4月 エプソン株式会社（現当社）入社  
2010年 6月 当社業務執行役員  
2012年 6月 当社取締役（現任）  
2013年 6月 当社プリンター事業部長（現任）

注1. 同氏と当社との間には特別の利害関係はありません。  
注2. 所有する当社の株式数については、2015年4月1日を効力発生日とする株式分割後の株式数を基準に記載しております。

**6****おくむら もとのり**  
**奥村 資紀**

(1960年2月16日生)

**再任****略歴、地位、担当および重要な兼職の状況**

1982年 4月 信州精器株式会社（現当社）入社  
 2010年 6月 当社業務執行役員  
 2012年10月 当社機器要素技術開発本部長（現任）  
 2014年 6月 当社取締役（現任）

所有する当社の株式数

**22,600** 株

注1. 同氏と当社との間には特別の利害関係はありません。

注2. 所有する当社の株式数については、2015年4月1日を効力発生日とする株式分割後の株式数を基準に記載しております。

**7****わたなべ じゅんいち**  
**渡辺 潤一**

(1961年10月24日生)

**再任****略歴、地位、担当および重要な兼職の状況**

1985年 4月 当社入社  
 2005年11月 当社VI生産管理部長 兼 機器調達部長  
 2013年 6月 当社ビジュアルプロダクツ事業部長（現任）  
 2014年 6月 当社取締役（現任）

所有する当社の株式数

**1,000** 株

注1. 同氏と当社との間には特別の利害関係はありません。

注2. 所有する当社の株式数については、2015年4月1日を効力発生日とする株式分割後の株式数を基準に記載しております。

**8****かわな まさゆき**  
**川名 政幸**

(1964年7月27日生)

**再任****略歴、地位、担当および重要な兼職の状況**

1988年 4月 セイコーエプソン生活協同組合入社  
 1999年 3月 当社入社  
 2008年10月 当社人事部長  
 2014年 6月 当社取締役（現任）・同人事本部長（現任）

所有する当社の株式数

**4,000** 株

注1. 同氏と当社との間には特別の利害関係はありません。

注2. 所有する当社の株式数については、2015年4月1日を効力発生日とする株式分割後の株式数を基準に記載しております。



所有する当社の株式数

7,000 株

9

あおき としはる  
**青木 利晴**

(1939年3月21日生)

社外取締役

再任

### 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況

1997年 6月 日本電信電話株式会社取締役副社長  
1999年 6月 株式会社エヌ・ティ・ティ・データ取締役社長  
2003年 6月 同社取締役相談役  
2005年 6月 同社相談役  
2009年 6月 同社シニアアドバイザー  
2012年 6月 当社取締役（現任）

### 社外取締役候補者とした理由

経営者としての幅広い見識と豊富な経験を有しており、候補者として適任であると考えております。

### 独立性について

同氏は、日本電信電話株式会社と株式会社エヌ・ティ・ティ・データの業務執行者でありました。最近3年間に於いて、当社と日本電信電話株式会社および株式会社エヌ・ティ・ティ・データとの間に取引関係はなく、両社は社外役員の独立性にかかる基準に定める主要な取引先には該当しません。

なお、当社は、同氏を東京証券取引所が定める独立役員として同取引所に届け出ております。原案どおり再任された場合、同氏は引き続き独立役員となる予定です。

### 就任してからの年数

同氏の当社取締役在任期間は本総会終結の時をもって3年となります。

- 注1. 同氏と当社との間には特別の利害関係はありません。
- 注2. 同氏は現在、当社の社外取締役であり、当社は同氏との間で、当社定款第26条第2項の規定に基づき、損害賠償責任の限度額を法令で定める額とする責任限定契約を締結しております。同氏が再任された場合、当社は同氏との間の前記責任限定契約を継続する予定です。
- 注3. 所有する当社の株式数については、2015年4月1日を効力発生日とする株式分割後の株式数を基準に記載しております。



所有する当社の株式数

1,800 株

10

おおみや ひであき  
大宮 英明

(1946年7月25日生)

社外取締役

再任

#### 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況

2007年 4月 三菱重工業株式会社取締役・副社長執行役員

2008年 4月 同社取締役社長

2013年 4月 同社取締役会長（現任）

2014年 6月 当社取締役（現任）

重要な兼職の状況

三菱重工業株式会社取締役会長

#### 社外取締役候補者とした理由

経営者としての幅広い見識と豊富な経験を有しており、候補者として適任であると考えております。

#### 独立性について

同氏は、三菱重工業株式会社の業務執行者でありました。最近3年間において、当社と同社との間には、半導体製造装置の売買等の取引関係がありますが、その取引額は当社と同社の連結売上高の0.1%未満と僅少であり、同社は社外役員の独立性にかかる基準に定める主要な取引先には該当しません。

なお、当社は、同氏を東京証券取引所が定める独立役員として同取引所に届け出ております。原案どおり再任された場合、同氏は引き続き独立役員となる予定です。

#### 就任してからの年数

同氏の当社取締役在任期間は本総会終結の時をもって1年となります。

注1. 同氏と当社との間には特別の利害関係はありません。

注2. 同氏は現在、当社の社外取締役であり、当社は同氏との間で、当社定款第26条第2項の規定に基づき、損害賠償責任の限度額を法令で定める額とする責任限定契約を締結しております。同氏が再任された場合、当社は同氏との間の前記責任限定契約を継続する予定です。

注3. 所有する当社の株式数については、2015年4月1日を効力発生日とする株式分割後の株式数を基準に記載しております。

## 社外役員の独立性にかける基準

当社は、以下に掲げる事項に該当する者を社外役員候補者として選定しない。

- (1) 当社を主要な取引先とする者（注1）または、その者が会社である場合は最近5年間に於いてその業務執行者（注2）だった者
- (2) 当社の主要な取引先である者（注3）または、その者が会社である場合は最近5年間に於いてその業務執行者だった者
- (3) 最近3年間に於いて、当社から役員報酬以外に多額の金銭（注4）その他の財産を得ているコンサルタント、公認会計士等の会計専門家、弁護士等の法律専門家（当該財産を得ている者が法人、組合等の団体である場合には、最近3年間に於いて当該団体に所属し、業務執行者に準じる職務を行っていた者）
- (4) 当社の大株主（注5）または、その者が会社である場合は最近5年間に於いてその業務執行者もしくは監査役だった者
- (5) 当社が現在大株主となっている会社等の業務執行者または監査役である者
- (6) 最近10年間に於いて、当社の法定監査を行う監査法人に所属していた者
- (7) 最近10年間に於いて、当社の主幹事証券会社に所属していた者
- (8) 当社から多額の寄付（注6）を受けている者（当該寄付を受けている者が法人、組合等の団体である場合には、当該団体に所属し、業務執行者に準じる職務を行っていた者）
- (9) 当社との間で、社外役員の相互就任（注7）の関係が生じる会社の出身者
- (10) 上記（1）～（9）に該当する者の配偶者または2親等以内の親族

（注）

- 1：「当社を主要な取引先とする者」とは、最近3年間のいずれかの事業年度において、取引先の連結売上高の2%以上の支払を当社から受けた者（主に仕入先）をいう
- 2：「業務執行者」とは、執行役もしくは業務執行取締役または執行役員もしくは部長格以上の上級管理職にある使用人をいう
- 3：「当社の主要な取引先である者」とは、最近3年間のいずれかの事業年度において、当社の連結売上高の2%以上の支払を当社に行った者（主に販売先）をいう
- 4：「多額の金銭」とは、その価額の総額が過去3年間の平均で個人の場合は年間1,000万円以上、団体の場合は当該団体の総収入の2%以上の額の金銭をいう
- 5：「大株主」とは、総議決権の10%以上の議決権を直接または間接的に保有している者をいう
- 6：「多額の寄付」とは、その価額の総額が、過去3年間の平均で、年間1,000万円または当該団体の年間総費用の30%のいずれか大きい額を超える寄付をいう
- 7：「社外役員の相互就任」とは、当社の出身者が現任の社外役員を務めている会社から社外役員を迎え入れることをいう

以上

## 第3号議案

## 取締役賞与支給の件

取締役賞与につきましては、当期末時点の取締役10名のうち、社外取締役を除く8名に対し、月額報酬額に当期の業績を勘案した支給月数を乗じて算出した総額99,960,000円を支給いたしたいと存じます。

なお、支給対象者および総額は、社外取締役が出席する取締役報酬審議会における審議を経て決定しております。

各取締役に対する支給金額は取締役会にご一任願いたいと存じます。

以 上

## 1. エプソングループの現況に関する事項

### 1.1 事業の経過および成果

#### (1) 全般的概況

当連結会計年度における経済環境を顧みますと、景気は総じて緩やかな回復基調が続きました。地域別に見ますと、米国では個人消費が好調に推移し、雇用者数も堅調に伸びたことから、景気拡大が続きました。欧州においては、景気は持ち直しの動きが続いているものの、ロシア経済の不振、財政問題の再燃など不透明感が拭えない状況が続いています。中国は成長率が鈍化しましたが、インドでは景気が持ち直し、ASEAN地域なども緩やかな回復が続きました。日本は、消費税率引き上げ後の落ち込みがあったものの、円安効果による輸出環境の改善、政府による各種政策効果や原油安などもあり、景気は総じて緩やかな回復基調で推移しました。

このような状況の中、当社および当社の関係会社（以下「エプソン」という。）の主要市場につきましては、以下のとおりとなりました。インクジェットプリンターの需要は、前期に対し、欧州については堅調に推移したものの、消費税率引き上げにともなう個人消費の回復の遅れから日本で縮小したほか、北米も若干減少しました。大判インクジェットプリンターの需要は、日本が若干減少したものの、欧州が横ばいとなったほか、米州については堅調に推移しました。シリアルインパクトドットマトリクスプリンター（SIDM）の需要は、米州・欧州に加え、徴税需要が一巡した中国も縮小傾向となりました。POSシステム関連製品の需要は、米州・欧州ともに前期並みとなりました。プロジェクターの需要は、上期におけるサッカーワールドカップ特需を含め、米州およびアジアで増大するなど、堅調に推移しました。

売上収益	1兆863億円	前期比 7.7%	増
事業利益	1,012億円	前期比 12.4%	増
営業利益	1,313億円	前期比 65.2%	増
当期利益	1,127億円	前期比 33.6%	増

注. 事業利益については23ページをご参照ください。

電子デバイス製品の主要なアプリケーションの市場では、携帯電話の需要は、従来型は減速が続いた一方、スマートフォンの需要は堅調に推移しました。デジタルカメラ市場の需要は低調でした。

精密機器製品に関連する市場では、ウォッチの需要は、日本が消費税率引き上げにともなう駆け込み需要の反動から高価格品を中心に一時的に縮小しましたが、後半には緩やかに回復してきました。米州と欧州は堅調に推移しました。また、産業用ロボットの需要はスマートフォンや自動車関連向けを中心に増加し、ICハンドラーの需要も堅調に推移しました。

なお、当連結会計年度の米ドルおよびユーロの平均為替レートはそれぞれ109.93円および138.77円と前期に比べ、米ドルでは10%の円安、ユーロでは3%の円安で推移しました。

以上の結果、当連結会計年度の売上収益は1兆863億円（前期比7.7%増）、事業利益は1,012億円（同12.4%増）、営業利益は1,313億円（同65.2%増）、税引前利益は1,325億円（同70.0%増）、当期利益は1,127億円（同33.6%増）となりました。



## (2) セグメント区分別の概況

### 情報関連機器事業セグメント

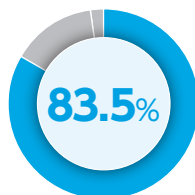
売上収益

**9,072**億円 (前期比 **7.9%**増) 

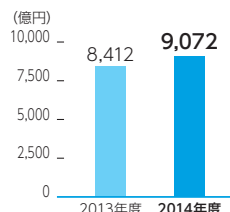
セグメント利益

**1,336**億円 (前期比 **8.0%**増) 

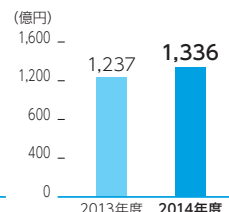
売上収益構成比



売上収益



セグメント利益



#### 主要な事業内容

当セグメントは、独自のマイクロピエゾ技術やマイクロディスプレイ技術などの強みを活かし、各商品の開発、製造、販売およびこれらに付帯するサービスの提供を行っております。

#### ○プリンティングシステム事業

インクジェットプリンター、ページプリンター、カラーイメージスキャナー、商業用インクジェットプリンター、シリアルインパクトドットマトリクスプリンター (SIDM)、POSシステム関連製品、インクジェットラベルプリンターおよびこれらの消耗品など

#### ○ビジュアルコミュニケーション事業

液晶プロジェクター、液晶プロジェクター用高温ポリシリコンTFT液晶パネル、ラベルプリンター、スマートグラスなど

#### ○その他

PCなど

プリンティングシステム事業の売上収益は為替影響もあり増加となりました。製品別の内容は以下のとおりです。

インクジェットプリンターは、インクカートリッジモデルが数量減少となったものの、大容量インクタンクモデルが商品ラインアップ強化によりエマーシングエリアを中心に収益拡大を果たしました。また本格的なビジネス領域への参入も進み、ビジネス系商品ラインアップが充実すると同時に、新しいビジネスモデルとして機器・インク・保守サービスを一定の料金でご利用いただける課金ビジネスを日本で開始しました。さらに、消耗品につきましても、売上増となりました。

大判インクジェットプリンターは、大判写真・色校正 (プルーフ) 印刷市場向け製品が引き続き好調で、業務フォト市場は小型で高性能な新機種により本体・インクとも売上が増加しました。インクジェット捺染市場はアパレルから小物グッズ、インテリア系まで応用領域が拡大し、またカスタムやオリジナルのTシャツ作成の需要が高まったため布地に直接印刷できる製品の普及が進み、販売地域の拡大が進みました。

ページプリンターは、主に高付加価値製品へ販売を

絞り込んだことにより数量減少となった結果、売上は減少しました。

SIDMは、徴税需要が一巡した中国に加え、米州・欧州などで数量減少となりましたが、為替による増収影響およびアジアにおける低価格機種の販売増により売上は前期並みとなりました。

POSシステム関連製品は、欧州を中心とした数量増加、オンデマンドでインハウス印刷を実現するラベルプリンターの拡販により売上増となりました。

ビジュアルコミュニケーション事業の売上収益は為替影響もあり増加となりました。液晶プロジェクターは、高機能製品ラインアップの拡充が進み、またサッカーワールドカップ特需と教育市場向け販売増が寄与し、米州やアジアにおいて大幅に販売を伸ばし売上増となりました。

情報関連機器事業セグメントのセグメント利益につきましては、主要製品の売上増加に為替影響も加わり増益となりました。

以上の結果、情報関連機器事業セグメントの売上収益は9,072億円 (前期比7.9%増)、セグメント利益は1,336億円 (前期比8.0%増) となりました。

## デバイス精密機器事業セグメント

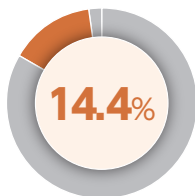
売上収益

**1,562**億円 (前期比 **5.1%**増) 

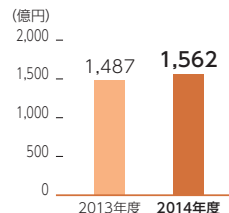
セグメント利益

**148**億円 (前期比 **36.7%**増) 

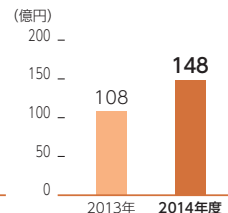
売上収益構成比



売上収益



セグメント利益



### 主要な事業内容

当セグメントは、創業から培ってきた超微細・超精密加工技術、低消費電力技術、高密度実装技術などの強みを活かし、各商品の開発、製造、販売およびこれらに付帯するサービスの提供を行っております。

#### ○ マイクロデバイス事業

水晶デバイス (水晶振動子、水晶発振器、水晶センサーなど)  
半導体 (CMOS LSIなど)

#### ○ プレジジョンプロダクツ事業

時計 (ウォッチ、ウォッチムーブメントなど)  
金属粉末  
表面処理加工

マイクロデバイス事業の売上収益は、為替による増収影響もあり増加となりました。製品別の内容は以下のとおりです。

水晶デバイスは、ATおよび音叉型の価格下落が進行したことから売上減少となりました。半導体は、内需およびシリコンファンドリーを含む外販向けの数量増加により売上増加となりました。

プレジジョンプロダクツ事業の売上収益は、ウォッチの高価格品の販売増加による平均販売単価の上昇効果や為替影響などにより増加となりました。

デバイス精密機器事業セグメントのセグメント利益につきましては、為替による増収影響もあり増益となりました。

以上の結果、デバイス精密機器事業セグメントの売上収益は1,562億円 (前期比5.1%増)、セグメント利益は148億円 (前期比36.7%増) となりました。

## センサー産業機器事業セグメント

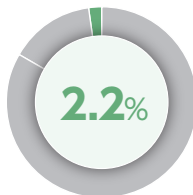
売上収益

**233** 億円 (前期比 **44.6%** 増) 

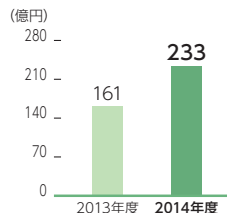
セグメント利益(△損失)

**△90** 億円 (前期は **99** 億円の   
セグメント損失)

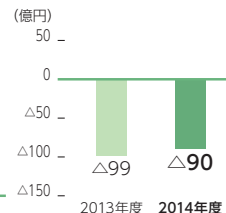
売上収益構成比



売上収益



セグメント利益(△損失)



### 主要な事業内容

当セグメントは、高度な精密メカトロニクス技術などにより、生産性を革新する産業用ロボットや生産機器およびこれらに付帯するサービスを提供しております。

また、健康・スポーツ分野において、高精度センサーを内蔵したセンシングシステム機器とクラウドサービスを組み合わせ、人々の生活を改善する商品・サービスを提供しております。

#### ○センサー産業機器事業

産業用ロボット、ICハンドラー、産業用インクジェット印刷機、センシングシステム機器など

センサー産業機器事業セグメントの売上収益は増加となりました。製品別の内容は以下のとおりです。

FA機器では、産業用ロボットはアジア向けの受注増により売上増加となったほか、ICハンドラーはスマートフォン向け半導体業界からの受注増があり売上増加となりました。

センサー産業機器事業セグメントのセグメント利益につきましても、主に産業用ロボットの売上増加により増益となりました。

以上の結果、センサー産業機器事業セグメントの売上収益は233億円(前期比44.6%増)、セグメント損

失は90億円(前期は99億円のセグメント損失)となりました。

センサー産業機器事業セグメントについては、新規事業領域として新商品の開発や市場開拓などに注力しており、先行的な投資や費用が発生しているため、セグメント損失を計上しております。

エプソンは、センサー産業機器事業を、強みを活かし独創の商品・サービスをお客様にお届けすることができる重要領域として位置づけ、今後も強化に取り組んでまいります。

### その他(グループ向けサービス業など)

当連結会計年度における、その他の売上収益は13億円(前期比4.2%増)、セグメント損失は3億円(前期は2億円のセグメント損失)となりました。

注. 2015年4月1日より、セグメント区分をプリンティングソリューションズ事業、ビジュアルコミュニケーション事業、ウエアラブル・産業プロダクツ事業に変更しております。

## ご参考 主要商品のご紹介

エプソンが長年培ってきた「省・小・精の技術」は、常に進化し続け、新たな価値を生み出しています。このページでは、その技術から生み出された代表的な商品をご紹介します。

### 情報関連機器事業セグメント

- インクジェット技術により、新次元のプリンティング環境を創造する
- マイクロディスプレイ技術による全く新しいビジュアルコミュニケーションを創造する



カラリオ・プリンター  
[EP-807AWJ]



モバイルインクジェットプリンター  
[PX-S05B]



インクジェットラベルプリンター  
ColorWorks [T1M-C7500]



ビジネスプロジェクター  
[EB-1985WUJ]



ホームシアタープロジェクター  
[EH-LS10000]



カラリオ・プリンター  
[PF-70]



業務用フォトプリンター  
SureLab [SL-D700]



昇華転写プリンター  
SureColor [SC-F6000]



ビジネスインクジェットプリンター  
“エプソンのスマートチャージ”専用モデル  
[PX-M7050FXJ]



インタラクティブ  
プロジェクター  
[EB-1430WT]



スマートグラス MOVERIO  
[BT-200]

### デバイス精密機器事業セグメント

- 尖らせた技術により、他社にできない商品を創出し続ける



差動出力水晶発振器  
[SG7050EBN]



16ビットフラッシュマイコン  
[S1C17W03]



GPSソーラーウォッチ  
セイコー アストロン  
[SBXB023]



©2015 Peanuts Worldwide LLC  
EPD Wrist Wear  
[Smart Canvas]



金属粉末

### センサー産業機器事業セグメント

- 高度なメカトロニクスにより、生産性を革新するロボットや生産機器を創造する
- 高精度センサーにより、人の生活を改善する新しい価値を創造する



小型6軸  
ロボット  
[IC4シリーズ]



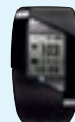
スイング解析システム  
M-Tracer For Golf [M-T500GIJ]



慣性計測ユニット  
[IM-G550-PC]



GPS Sports Monitor  
WristableGPS [SF-810B]



脈拍計測機能付き  
活動量計  
PULSESENSE [IPS-500B]

## 1.2 設備投資の状況

当連結会計年度の設備投資については、重点戦略分野へ経営資源を集中し、将来の事業の育成と今後の成長の実現に向けて、新製品対応のほか、合理化・維持更新などを中心に設備投資を実施いたしました。また、キャッシュ・フロー改善のために、投資の厳選と既存設備の効率活用を徹底して行いました。この結果、当連結会計年度における設備投資総額（有形固定資産、無形固定資産のうちソフトウェアおよび借地権）は454億28百万円となりました。

情報関連機器事業において、今後のインクジェットプリンターの事業領域強化・拡大に向けて、新型ヘッドの生産設備投資を行いました。

区分	設備投資額（百万円）	前期比（％）
情報関連機器事業	30,153	12.1
デバイス精密機器事業	7,751	△3.2
センサー産業機器事業	1,163	39.7
その他・全社	6,361	204.8
合計	45,428	20.1

## 1.3 資金調達の状況

当社は、社債償還資金に充当するため、総額100億円の無担保普通社債を発行しました。

## 1.4 他の会社の株式その他の持分または新株予約権等の取得または処分の状況

### (1) 米国K-SUN Corporationの完全子会社化について

当社は、2014年8月に、産業用途向けラベルプリンターの販売強化を目的として、米国ウィスコンシン州を拠点とする産業用途向けラベルプリンターの販売会社であるK-SUN Corporationの全株式を取得し、完全子会社としました。

### (2) アヴァシス株式会社の連結子会社化について

当社は、2015年3月に、ソフトウェアの企画力・開発力を強化することを目的として、当社の関連会社であるソフトウェア開発会社のアヴァシス株式会社の株式を取得し、連結子会社としました。

### 1.5 事業の譲渡、吸収分割または新設分割の状況

該当事項はありません。

### 1.6 他の会社の事業の譲受けの状況

該当事項はありません。

### 1.7 吸収合併または吸収分割による権利義務の承継の状況

該当事項はありません。

## 1.8 対処すべき課題

### 「SE15後期 新中期経営計画」の概要

#### ○基本方針

売上高成長を過度に追わず  
着実に利益を生み出すマネジメントの推進

長期ビジョンSE15実現に向けた3年間の取り組み

- キャッシュ創出を重視した財務体質の強化
- 将来の再成長を見据えた収益構造の改革

#### ○目指す企業像

FY18

次期中期経営計画

プロフェッショナル向けを含む  
新しい情報ツールや設備をクリエイトし  
再び力強く成長する企業

FY16

FY15

SE15後期 新中期経営計画

基礎  
固め

既存事業領域の転換  
新規事業領域の開拓

FY13

現在のエプソン

コンシューマー向けの画像・映像出力機器中心の企業

エプソンは、2013年3月に「SE15後期 新中期経営計画」（以下「新中期計画」という。）を策定しました。新中期計画の3カ年（2013年度～2015年度）においては、長期ビジョン「SE15」で掲げた戦略の基本的な方向性は堅持しつつ、「売上高成長を過度に追わず、着実に利益を生み出すマネジメントの推進」を基本方針とし、安定的な利益およびキャッシュの創出を最優先した経営を行っており、そのために、既存事業領域では商品構成の見直しとビジネスモデルの転換を図り、新規事業領域では積極的な市場開拓に取り組む方針です。そして、エプソンは、2016年度からの次期中期計画において、「コンシューマー向けの画像・映像出力機器中心の企業」から「プロフェッショナル向けを含む新しい情報ツールや設備をクリエイトし、再び力強く成長する企業」へと脱皮することを目指し、新中期計画の3カ年ではその基礎を築き、着実に歩みを進めることとしています。

エプソンを取り巻く経営環境を概観すると、新興国の一部では経済成長に鈍化傾向が見られる一方で、米国を中心とする先進国の景気はおおむね回復傾向にあり、不透明感を残しながらも世界経済は全般的には引き続き成長する見通しです。また、持続可能な産業・経済活動への転換などが進展するなか、こうした動きを背景として社会の変容が進むことにより、エプソンが実現すべきお客様価値も変わっていくものと考えられます。

エプソンは、このような経営環境のもと、引き続き独創のコア技術に基づき強みを発揮できる以下の4つの領域に経営資源を集中し、事業領域の拡大や次世代を担う新規事業の強化を図ることにより、再び力強く成長する企業への転換を進めます。そのうえで、資本コストを一層意識した経営を実践することにより、できるだけ早いタイミングでROS（事業利益/売上収益）10%、ROE（当期利益/親会社所有者帰属持分）10%以上を継続的に達成することを目指してまいります。

注. 事業利益については23ページをご参照ください。



## 各領域での取り組み

### <プリンティング>

プリンティングにおいては、エプソン独自のマイクロピエゾ技術により、新次元のプリンティング環境を創造します。インクジェットプリンターについては、ホーム市場向けに印刷量がより多い傾向にある上位モデルの販売強化などに取り組みほか、引き続き新興国市場のニーズに適応した商品ラインアップの拡充を図ります。また、本格的なオフィス市場向けに最先端のピエゾヘッドを搭載したモデルを順次発売するとともに、新しいビジネスモデルとして課金ビジネスを強化し、競争力のさらなる向上に取り組みます。このほか、屋外看板や食品包装フィルム印刷および捺染印刷などの商業・産業・業務向けプリンティングについても、従来のアナログ印刷からインクジェットプリンターによるデジタル印刷への転換が進むなか、生産工程短縮化や環境負荷低減などといった新たなお客様価値を創出することにより、将来の成長に向けた柱としてさらに強化します。また、ビジネスシステムについては、既存領域でのシェアNo.1の座を堅持しつつ、新たな需要の開拓により、着実な収益成長を実現してまいります。

### <ビジュアルコミュニケーション>

ビジュアルコミュニケーションにおいては、マイクロディスプレイ技術による全く新しいビジュアルコミュニケーションを創造します。液晶プロジェクターについては、エプソンはリーディングカンパニーとして高い販売シェアを有していますが、ホームやビジネス向けの既存領域に加え、強化領域である高光束や超短焦点・短焦点モデルでのポジショニングを一層高めるために、ソリューション提案力や販売体制の強化などにより、事業拡大と収益力の向上を図ります。また、スマートグラスについては、人の生活を革新するポテンシャルを持った商品として、シースルーやハンズフリーといった特長を最大限に生かし、コンシューマー向け以外に産業分野でも新たな用途や価値の創出に取り組みます。

### <生活の質向上>

生活の質向上においては、高精度のセンシング技術により、人々の生活を豊かにする新しい価値を創造します。エプソンは、リスト型のGPS機能付ランニング機器や脈拍計など、新しいセンシング機器による新規ビジネスの創出を進めてきましたが、引き続き半導体技術と水晶デバイス技術の融合によるセンシング技術およびウオッチ事業で培ったノウハウや技術力を生かし、お客様の豊かな生活基盤を実現していきます。今後、多様化する市場に向けた効率的な商品開発体制の構築に取り組み、また、クラウドの技術も組み合わせることにより、健康・スポーツ・医療の分野で人々の豊かな生活に貢献するウェアラブル機器を提供するとともに、設備やインフラの管理などの産業分野においても全く新しい形の、人や生活に密着したデータを可視化・活用する革新的なツールを創出し、新たな成長ドライバーとしてまいります。

### <ものづくり革新>

ものづくり革新においては、ロボティクス技術により、エプソンはスカラロボットや小型6軸ロボットなどの精密組立てロボットの分野でさまざまな生産現場の自動化に貢献してきました。今後、新興国を中心とする労働人口不足や人件費高騰などといった変化が見込まれるなか、エプソンは、先進のロボティクス技術などにより、今まで自動化が困難であった生産工程での生産性を革新するロボットや生産機器を提供し、次世代のものづくりを実現してまいります。

## 1.9 財産および損益の状況

### 日本基準

区分	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度
売上高 (百万円)	877,997	851,297	1,003,606	—
営業利益 (百万円)	24,626	21,255	84,968	—
経常利益 (百万円)	27,022	17,629	78,121	—
当期純利益 (△損失) (百万円)	5,032	△10,091	83,698	—
総資産 (百万円)	740,769	778,547	865,872	—
純資産 (百万円)	248,140	258,806	351,730	—
自己資本比率	33.3%	33.0%	40.3%	—

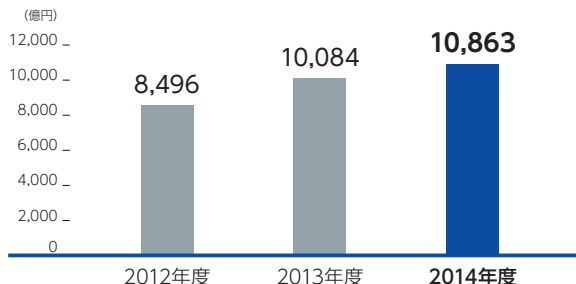
### 国際会計基準 (IFRS)

区分	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度
売上収益 (百万円)	—	849,631	1,008,407	1,086,341
事業利益 (百万円)	—	36,597	90,087	101,275
営業利益 (百万円)	—	29,268	79,549	131,380
親会社の所有者に帰属する 当期利益 (△損失) (百万円)	—	△8,907	84,203	112,560
親会社の所有者に帰属する持分 (百万円)	—	245,905	362,371	494,325
資産合計 (百万円)	—	822,365	908,890	1,006,282
親会社所有者帰属持分比率	—	29.9%	39.9%	49.1%

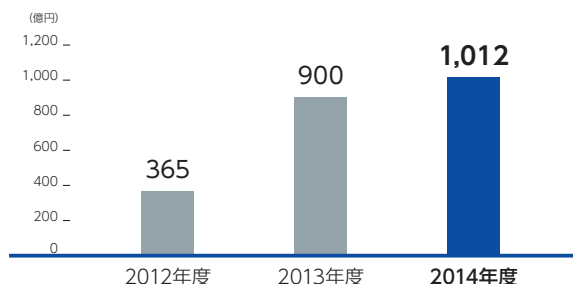
注1. 2014年度から、会社計算規則第120条第1項の規定により国際会計基準 (IFRS) に準拠して連結計算書類を作成しております。また、ご参考までに2012年度および2013年度についてもIFRSに準拠した諸数値を記載しております。

注2. 事業利益は、売上収益から売上原価、販売費および一般管理費を控除して算出しており、日本基準の営業利益とほぼ同じ概念です。連結包括利益計算書上に定義されていない指標であるものの、当社の業績を評価する上で有用な情報であると判断し、追加的に開示しております。

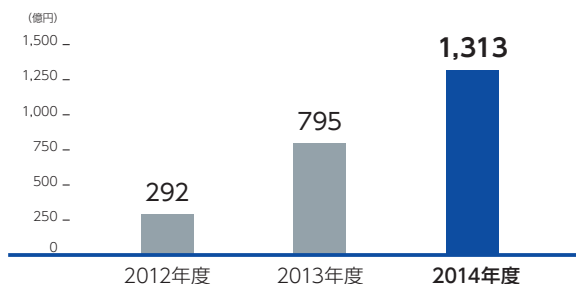
## 売上収益



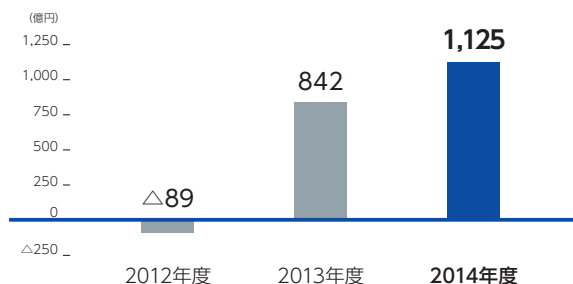
## 事業利益



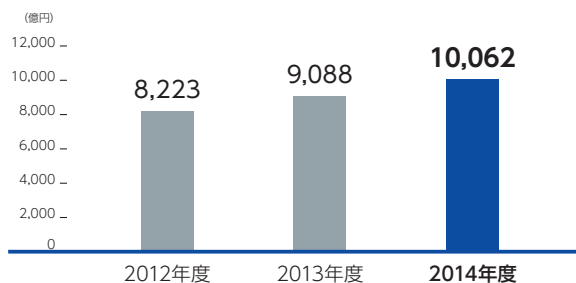
## 営業利益



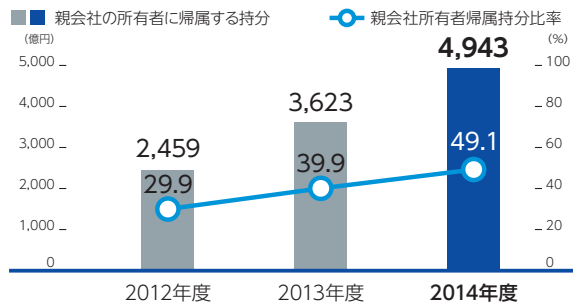
## 親会社の所有者に帰属する当期利益 (△損失)



## 資産合計



## 親会社の所有者に帰属する持分／親会社所有者帰属持分比率



注. 本グラフは、IFRSに準拠した数値による推移を示しております。

## 1.10 重要な親会社および子会社の状況 (2015年3月31日現在)

### (1) 親会社との関係

該当事項はありません。

### (2) 重要な子会社の状況

	会社名	所在地	資本金	当社の出資比率(%)	主要な事業内容
日本	エプソン販売株式会社	東京都	百万円 4,000	100.0	情報関連機器および センサー産業機器の販売
	東北エプソン株式会社	山形県	百万円 100	100.0	情報関連機器および デバイス精密機器の製造
	エプソンダイレクト株式会社	長野県	百万円 150	100.0 (100.0)	情報関連機器の販売
	秋田エプソン株式会社	秋田県	百万円 80	100.0	情報関連機器、 デバイス精密機器および センサー産業機器の製造
	オリエント時計株式会社	東京都	百万円 100	100.0	デバイス精密機器の販売
	エプソンアトミックス株式会社	青森県	百万円 450	100.0	デバイス精密機器の製造
	宮崎エプソン株式会社	宮崎県	百万円 100	100.0	デバイス精密機器の製造
北米	U.S. Epson, Inc.	アメリカ	千米ドル 111,941	100.0	持株会社
	Epson America, Inc.	アメリカ	千米ドル 40,000	100.0 (100.0)	地域統括会社 情報関連機器および センサー産業機器の販売
	Epson Electronics America, Inc.	アメリカ	千米ドル 10,000	100.0 (100.0)	デバイス精密機器の販売
	Epson Portland Inc.	アメリカ	千米ドル 31,150	100.0 (100.0)	情報関連機器の製造
	Epson El Paso, Inc.	アメリカ	千米ドル 51,000	100.0 (100.0)	情報関連機器の物流
欧州	Epson Europe B.V.	オランダ	千ユーロ 95,000	100.0	地域統括会社 情報関連機器の販売
	Epson France S.A.	フランス	千ユーロ 4,000	100.0 (100.0)	情報関連機器の販売
	Epson Deutschland GmbH	ドイツ	千ユーロ 5,200	100.0 (100.0)	情報関連機器および センサー産業機器の販売
	Epson Italia s.p.a.	イタリア	千ユーロ 3,000	100.0 (100.0)	情報関連機器の販売
	Epson (U.K.) Ltd.	イギリス	千英ポンド 1,600	100.0 (100.0)	情報関連機器の販売
	Epson Iberica, S.A.	スペイン	千ユーロ 1,900	100.0 (100.0)	情報関連機器の販売

	会社名	所在地	資本金	当社の出資比率(%)	主要な事業内容
欧州	Epson Telford Ltd.	イギリス	千英ポンド 8,000	100.0 (100.0)	情報関連機器の製造
	Epson Europe Electronics GmbH	ドイツ	千ユーロ 2,000	100.0 (100.0)	デバイス精密機器の販売
アジア・オセアニア	P.T. Indonesia Epson Industry	インドネシア	千米ドル 23,000	100.0	情報関連機器の製造
	Epson Engineering (Shenzhen) Ltd.	中国	千米ドル 56,641	100.0 (100.0)	情報関連機器および センサー産業機器の製造
	Epson Precision (Philippines), Inc.	フィリピン	千米ドル 157,533	100.0	情報関連機器の製造
	Epson (China) Co., Ltd.	中国	百万人民元 1,211	100.0	地域統括会社 情報関連機器および センサー産業機器の販売
	Singapore Epson Industrial Pte. Ltd.	シンガポール	千シンガポールドル 71,700	100.0	デバイス精密機器の製造
	Epson Singapore Pte. Ltd.	シンガポール	千シンガポールドル 200	100.0	地域統括会社 情報関連機器および デバイス精密機器の販売
	Epson Hong Kong Ltd.	中国	千香港ドル 2,000	100.0	情報関連機器、 デバイス精密機器および センサー産業機器の販売
	Epson Precision Malaysia Sdn. Bhd.	マレーシア	千マレーシアリングギット 16,000	100.0	デバイス精密機器の製造
	Epson Precision (Hong Kong) Ltd.	中国	千米ドル 81,602	100.0	情報関連機器の部品調達
	Epson Taiwan Technology & Trading Ltd.	台湾	千台湾ドル 25,000	100.0	情報関連機器および デバイス精密機器の販売
	Epson Precision (Shenzhen) Ltd.	中国	千米ドル 25,000	100.0 (100.0)	デバイス精密機器の製造
	Epson India Pvt. Ltd.	インド	千インドルピー 108,628	100.0 (100.0)	情報関連機器の販売
	Epson Australia Pty. Ltd.	オーストラリア	千豪ドル 1,000	100.0	情報関連機器の販売
	Tianjin Epson Co., Ltd.	中国	千人民元 172,083	80.0 (80.0)	情報関連機器の製造
	Epson Korea Co., Ltd.	韓国	百万韓国ウォン 1,466	100.0	情報関連機器の販売
Epson Precision (Johor) Sdn. Bhd.	マレーシア	千マレーシアリングギット 22,800	100.0 (100.0)	デバイス精密機器の製造	
P.T. Epson Batam	インドネシア	千米ドル 7,000	100.0 (100.0)	情報関連機器の製造	
Orient Watch (Shenzhen) Ltd.	中国	千人民元 37,748	100.0 (100.0)	デバイス精密機器の製造	

注. 出資比率の( )内は、間接所有割合を内書しております。

### 1.11 主要な営業所および工場（2015年3月31日現在）

エプソンでは、事業部制の連結マネジメントのもと、開発活動については先行研究開発や商品開発を主に当社（本社研究開発部門および事業部研究開発部門）で行い、生産活動および販売活動については、国内外の製造・販売関係会社を中心に展開しております。

<当社>

本店	東京都新宿区西新宿二丁目4番1号
本社	長野県諏訪市大和三丁目3番5号
事業所	広丘事業所（長野県塩尻市）、豊科事業所（長野県安曇野市）、 富士見事業所（長野県諏訪郡富士見町）、諏訪南事業所（長野県諏訪郡富士見町）、 塩尻事業所（長野県塩尻市）、松本南事業所（長野県松本市）、村井事業所（長野県松本市）、 伊那事業所（長野県上伊那郡箕輪町）、松本事業所（長野県松本市）、 神林事業所（長野県松本市）、日野事業所（東京都日野市）、酒田事業所（山形県酒田市）、 千歳事業所（北海道千歳市）

<子会社>

詳細は、「1.10 重要な親会社および子会社の状況」をご参照ください。

### 1.12 従業員の状況（2015年3月31日現在）

区分	従業員数（名）	前期比（名）
情報関連機器事業	52,010	△3,094
デバイス精密機器事業	12,787	△936
センサー産業機器事業	1,246	49
その他	306	54
全社（共通）	3,529	634
合計	69,878	△3,293

注1．従業員数は、就業人員数です。

注2．全社（共通）として記載している従業員数は、特定のセグメントに区分できない管理部門等に所属しているものです。

注3．情報関連機器事業の主な減少要因は、海外製造子会社における生産変動への対応によるものです。

### 1.13 主要な借入先 (2015年3月31日現在)

借入先	借入額 (百万円)
株式会社みずほ銀行	52,971
株式会社三菱東京UFJ銀行	20,572
株式会社八十二銀行	5,320
三菱UFJ信託銀行株式会社	5,240

注. 借入額には、各行の海外現地法人などからの借入を一部含んでおります。

### 1.14 現況に関するその他の重要な事実

#### (1) 保有不動産の売却について

当社は、2015年3月に、経営資源の効率化および財務体質のさらなる強化を目的として、当社が保有していた「エプソン大阪ビル」(大阪府大阪市)の土地および建物を売却しました。

#### (2) 液晶ディスプレイの価格カルテル嫌疑について

エプソンは、2009年に米国で刑事手続きが終了した液晶ディスプレイの価格カルテル嫌疑について、米国の取引先などから民事訴訟を提起されております。また、欧州委員会そのほかの競争法関係当局による調査を受けております。

#### (3) ドイツにおける著作権料に関する訴訟について

ドイツの著作権料徴収団体Verwertungsgesellschaft Wortによって、デジタル機器を輸入販売する各社に対し著作権料の支払いを求める一連の訴訟が提起されております。2011年に連邦最高裁判所は、本件を欧州司法裁判所に付託する手続きをとり、2013年6月に欧州司法裁判所は、EU加盟国がプリンターやPCの製造業者に対して著作権料を課すことを認める旨の判断を示しました。これを受け、2014年7月に連邦最高裁判所においても、プリンターやPCが著作権料の賦課対象であるとの判決があり、具体的な著作権料率に関して、ドイツ高等裁判所にて再審理が開始されております。

#### (4) ベルギーにおける著作権料に関する訴訟について

当社連結子会社のEpson Europe B.V. (以下「EEB」という。)は、2010年にベルギーにおける著作権料徴収団体であるLa SCRL REPROBEL (以下「REPROBEL」という。)に対して、マルチファンクションプリンターに関する著作権料の返還などを求める民事訴訟を提起しました。その後、REPROBELがEEBを提訴したことにより、これら二つの訴訟は併合され、かかる訴訟の第1審ではEEBの主張を棄却する判決がなされましたが、EEBIは、これを不服として上訴する方針です。



## 2. 会社の株式に関する事項（2015年3月31日現在）

当社は、2015年4月1日をもって当社普通株式1株を2株に分割しており、同日付をもって発行可能株式総数は1,214,916,736株、発行済株式の総数は399,634,778株となっております。なお、下記は当事業年度末日時点における株式数で記載しております。

**2.1 発行可能株式総数** 607,458,368株

**2.2 発行済株式の総数** 199,817,389株（自己株式20,928,657株を含む）

**2.3 株主数** 50,129名

### 2.4 大株主

株主名	持株数（株）	持株比率（%）
三光起業株式会社	10,000,000	5.59
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口）	7,851,000	4.38
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	7,793,200	4.35
セイコーホールディングス株式会社	6,000,000	3.35
服部 靖夫	5,966,306	3.33
服部 勲	5,599,968	3.13
第一生命保険株式会社	4,368,000	2.44
みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 みずほ銀行口	4,076,900	2.27
セイコーエプソン従業員持株会	3,886,158	2.17
日本碍子株式会社	3,450,000	1.92

注. 当社は、自己株式20,928,657株を保有しておりますが、上記大株主から除いております。また、持株比率は自己株式を控除して計算しております。

## 3. 会社の新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

## 4. 会社役員に関する事項

### 4.1 取締役および監査役の氏名等（2015年3月31日現在）

氏名	地位	担当および重要な兼職の状況
碓井 稔	代表取締役社長	
濱 典幸	代表取締役 専務取締役 コンプライアンス担当取締役	経営管理本部長 兼 コンプライアンス室長
井上 茂樹	常務取締役	事業基盤強化本部長 兼 知的財産本部長
福島 米春	取締役	センサー産業機器事業セグメント担当 兼 技術開発本部長
久保田 孝一	取締役	プリンター事業部長
奥村 資紀	取締役	機器要素技術開発本部長
渡辺 潤一	取締役	ビジュアルプロダクツ事業部長
川名 政幸	取締役	人事本部長
青木 利晴	取締役	
大宮 英明	取締役	
久保田 健二	常勤監査役	
平野 精一	常勤監査役	
山本 恵朗	監査役	
宮原 賢次	監査役	
奈良 道博	監査役	

注1. 青木利晴氏および大宮英明氏は、社外取締役であり、東京証券取引所に対し、独立役員として届け出ております。

注2. 山本恵朗氏、宮原賢次氏および奈良道博氏は、社外監査役であり、東京証券取引所に対し、独立役員として届け出ております。

注3. 社外役員の重要な兼職の状況は、後記「4.3 社外役員に関する事項」に記載しております。

注4. 奥村資紀氏、渡辺潤一氏、川名政幸氏および大宮英明氏は、2014年6月24日の定時株主総会において取締役を選任され、就任しました。

注5. 矢島虎雄氏は、2014年6月24日の定時株主総会終結の時をもって、辞任により監査役を退任しました。

注6. 久保田健二氏および平野精一氏は、2014年6月24日の定時株主総会において監査役に選任され、就任しました。

注7. 常勤監査役の久保田健二氏は、当社財務経理部門において長年にわたる経験を有し、財務および会計に関する相当程度の知見を有するものであります。

注8. 2014年6月24日の定時株主総会終結の日の翌日から当事業年度末日時点までの役員の地位および担当の異動は、次のとおりです。

氏名	新地位	新担当	旧地位	旧担当	異動年月日
福島 米 春	異動なし	センサー産業機器事業セグメント担当 兼 技術開発本部長	異動なし	技術開発本部長	2014年10月1日

注9. 当事業年度末日後の役員の地位および担当の異動は、次のとおりです。

氏名	新地位	新担当	旧地位	旧担当	異動年月日
福島 米 春	異動なし	ロボティクスソリューションズ事業部長 兼 技術開発本部長	異動なし	センサー産業機器事業セグメント担当 兼 技術開発本部長	2015年4月1日

注10. 2015年3月31日現在の業務執行役員の状況は、次のとおりです。

氏名	地位	担当
John Lang	業務執行役員常務	Epson America, Inc. 社長
羽 片 忠 明	業務執行役員常務	Epson Precision (Philippines), Inc. 社長
小 池 清 文	業務執行役員	Epson (China) Co., Ltd. 董事長
遠 藤 鋼 一	業務執行役員	Epson Singapore Pte. Ltd. マネージングダイレクター
北 松 康 和	業務執行役員	商業プリンター事業部長
島 田 英 輝	業務執行役員	プリンター事業部副事業部長 (生産技術・品質保証・生産管理担当)
北 村 政 幸	業務執行役員	マイクロデバイス事業部長
深 石 明 宏	業務執行役員	ビジネスシステム事業部長
村 田 すなお	業務執行役員	IT推進本部長
森 山 佳 行	業務執行役員	センシングシステム事業部長
高 畑 俊 哉	業務執行役員	プリンター事業部副事業部長 (企画・設計担当)
北 原 強	業務執行役員	インダストリアルソリューションズ事業部長
佐 伯 直 幸	業務執行役員	エプソン販売株式会社代表取締役社長

- (1) 村田すなお氏、森山佳行氏、高畑俊哉氏、北原強氏および佐伯直幸氏は、2014年6月24日をもって業務執行役員に就任しました。
- (2) 2014年6月24日の定時株主総会終結の日の翌日から当事業年度末日時点までの業務執行役員の地位および担当の異動は、次のとおりです。

氏名	新地位	新担当	旧地位	旧担当	異動年月日
羽片 忠 明	異動なし	事業基盤強化本部副 本部長（海外製造現 法担当）	異動なし	Epson America, Inc. 副社長	2015年1月1日
羽片 忠 明	異動なし	Epson Precision (Philippines), Inc. 社長	異動なし	事業基盤強化本部副 本部長（海外製造現 法担当）	2015年3月21日

- (3) 当事業年度末日後の業務執行役員の地位および担当の異動は、次のとおりです。

氏名	新地位	新担当	旧地位	旧担当	異動年月日
北 松 康 和	異動なし	技術開発本部副本部長 （生産技術担当）	異動なし	商業プリンター事業 部長	2015年4月1日
深 石 明 宏	異動なし	プロフェッショナル プリンティング事業 部副事業部長（販 売・生産管理担当）	異動なし	ビジネスシステム事 業部長	2015年4月1日
村 田 すなお	異動なし	プロフェッショナル プリンティング事業 部長	異動なし	IT推進本部長	2015年4月1日
森 山 佳 行	異動なし	ウェアラブル機器事 業部長	異動なし	センシングシステム 事業部長	2015年4月1日
高 畑 俊 哉	異動なし	知的財産本部副本部長 （特許技術担当）	異動なし	プリンター事業部副 事業部長（企画・設 計担当）	2015年4月1日
北 原 強	異動なし	技術開発本部副本部長 （産業系要素開発 担当）	異動なし	インダストリアルソ リューションズ事業 部長	2015年4月1日

## 4.2 取締役および監査役の報酬等の額

区分	支給人員 (名)	基本報酬 (百万円)	賞与 (百万円)	合計 (百万円)
取締役 (うち社外取締役)	13 (2)	356 (26)	99 (-)	456 (26)
監査役 (うち社外監査役)	7 (3)	106 (44)		106 (44)
合計	20	463	99	563

注1. 上記には、2014年6月24日の定時株主総会終結の時をもって退任した取締役3名、監査役2名を含んでおります。

注2. 報酬と株主価値との連動性を高める観点から株価連動型報酬（株式取得報酬）を導入しており、基本報酬の一部を当社株式の取得に充てております。

注3. 2001年6月26日の定時株主総会の決議により、取締役の基本報酬の月額は70百万円以内、監査役の基本報酬の月額は12百万円以内とされております。

注4. 上記支給額には、2015年6月25日の定時株主総会に付議予定の取締役賞与支給議案が承認された場合の取締役賞与99百万円（社外取締役を除く取締役8名に対する支払予定額）が含まれております。なお、監査役賞与制度はありません。

注5. 2006年6月23日の定時株主総会の役員退職慰労金打ち切り支給決議に基づき、2014年6月24日の定時株主総会終結の時をもって退任した取締役1名に対して、慰労金41百万円を支払っております。

注6. ストックオプションは付与してありません。

## 4.3 社外役員に関する事項

### (1) 重要な兼職の状況および当社と兼職先との関係

区分	氏名	重要な兼職の状況
社外取締役	青木利晴	該当事項なし
	大宮英明	三菱重工業株式会社 取締役会長 一般社団法人日本経済団体連合会 副会長
社外監査役	山本恵朗	株式会社クレディセゾン 監査役
	宮原賢次	該当事項なし
	奈良道博	弁護士 王子ホールディングス株式会社 社外取締役

注. 各社外役員の重要な兼職先と当社の間には、特別な関係はありません。

## (2) 当事業年度における主な活動状況

各社外取締役は、当事業年度に開催された取締役会において積極的に発言しております。その発言内容は、議案の説明に対する質問に加え、企業経営に精通した経営者の観点からの経営全般にわたる課題の指摘や助言・提言などです。

各社外監査役は、当事業年度に開催された取締役会および監査役会において積極的に発言しております。その発言内容は、議案の説明に対する質問、審議のプロセスの確認などに加え、自身の経験に照らして新たな視点を提供する趣旨の発言などです。

なお、各社外役員の取締役会および監査役会への出席状況は、次のとおりです。

区分	氏名	取締役会出席回数 (出席率)	監査役会出席回数 (出席率)
社外取締役	青木利晴	13回中13回 (100%)	
	大宮英明	10回中8回 (80.0%)	
社外監査役	山本恵朗	13回中11回 (84.6%)	16回中15回 (93.7%)
	宮原賢次	13回中12回 (92.3%)	16回中16回 (100%)
	奈良道博	13回中11回 (84.6%)	16回中15回 (93.7%)

注. 大宮英明氏の取締役会への出席回数は、2014年6月24日の定時株主総会での選任以降に開催された10回について集計しております。

## (3) 責任限定契約の内容の概要

当社は、社外役員の全員との間で、会社法第423条第1項の賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく賠償責任限度額は、法令の定める最低限度額となっております。

## 5. 会計監査人の状況

### 5.1 会計監査人の名称

新日本有限責任監査法人

### 5.2 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額

区分	支払額（百万円）
①当社が公認会計士法第2条第1項の業務の対価として支払うべき会計監査人の報酬等の額	150
②当社および当社の連結子会社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額	221

注1. 当社と会計監査人との監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の報酬等の額を区分しておらず、実質的にも区分できないため、①の支払額にはこれらの合計額を記載しております。

注2. 当社は、会計監査人との間で公認会計士法第2条第1項の業務以外に、各種アドバイザリー業務などの対価を支払っております。

注3. 当社の重要な子会社のうち、海外子会社31社は、当社の会計監査人以外の公認会計士または監査法人（外国におけるこれらの資格に相当する資格を有する者を含む。）の監査（会社法または金融商品取引法（これらの法律に相当する外国の法令を含む。）の規定によるものに限る。）を受けております。

### 5.3 会計監査人の解任または不再任の決定の方針

会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると判断される場合は、監査役会は監査役全員の同意に基づき、会計監査人を解任します。

また、会計監査人が法令違反による懲戒処分や監督官庁からの処分を受けた場合、会計監査人の監査品質、品質管理、独立性等の観点から適正な監査の遂行に支障を及ぼすと判断される場合、その他解任または不再任が適当と認められる場合は、監査役会はその決議により、解任または不再任の議案を株主総会に提出することを決定します。



## 6. 内部統制システム（企業集団における業務の適正を確保するための体制）

当社は、2015年4月30日開催の取締役会において、内部統制システムの基本方針を一部改定する決議をしております。改定後の基本方針の内容は次のとおりです。

当社は、経営理念を経営上の最上位概念として捉え、これを実現するために「企業行動原則」を定め、子会社を含むグループ全体で共有するよう努めている。内部統制システム（企業集団における業務の適正を確保するための体制）の基本方針を以下のとおり定め、グループ全体の内部統制システムを整備する。

### 1. コンプライアンス

- (1) 「経営理念」の実践原則として「企業行動原則」を定め、その基本骨格であるコンプライアンスの基本事項を定めるコンプライアンス基本規程を制定し、組織体制等を定める。
- (2) コンプライアンス担当取締役（CCO）を選任し、コンプライアンスにおける業務執行全般を監督・監視する体制とする。
- (3) 取締役会の諮問機関として、CCOを委員長とし社外役員・監査役ならびに取締役会が指名する取締役で構成する「コンプライアンス委員会」を設置し、コンプライアンス活動の重要事項について随時および定期的に報告を受け審議し、その結果を取締役会へ報告・意見具申する。
- (4) コンプライアンスの推進・徹底は社長指揮のもと、グループ共通のテーマについては本社各主管部門が各事業部門および子会社と協働してグローバルに推進し、各事業の個別のテーマについては、事業部長が担当事業に関する子会社を含めた活動を推進する体制とする。また、コンプライアンス専任部門がコンプライアンス推進全般をモニタリングおよび是正・調整することにより、コンプライアンス活動の網羅性・実効性を高める。
- (5) 子会社を含むグループ全体のコンプライアンス推進・徹底上の重要事項については、社長の諮問機関であり取締役で構成する経営戦略会議において法令・社内規程・企業倫理遵守に関する活動の推進状況、重点領域の取り組み状況等について多面的に審議することにより、コンプライアンスの実効性の確保に努める。
- (6) 子会社を含め、実効性の高い内部通報制度の整備・運用に努める。従業員がコンプライアンスに反する行為を発見した時は、内部通報窓口をはじめ、その他の各種相談窓口に通報する。また、通報した者が、通報したことを理由として、不利な取り扱いを受けない体制とし、相談・通報事案は、通報者が特定されない形で当社の監査役、コンプライアンス委員会および経営戦略会議に報告する。
- (7) 社員向けWeb研修等の各種社内教育を、子会社従業員を含めて実施することにより、リーガルマインドの浸透に努める。
- (8) 社長は、定期的に取締役会にコンプライアンスの執行状況に関する重要事項を報告するとともに、必要に応じ対策を講ずる。
- (9) 「反社会的勢力」とは一切関わらない旨を「企業行動原則」に定め、社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力に対し毅然とした行動をとることにより関係排除に取り組む。

## 2. 業務執行体制

- (1) 長期ビジョンおよび中期経営計画を策定し、グループ全体の中長期的な目標を明確にする。
- (2) 組織管理規程・職務権限規程・業務分掌規程ならびに関係会社管理規程を制定し、グループ全体の権限配分を網羅的に定め、適正かつ効率的に職務の執行が行われる体制を構築する。
- (3) 執行に携わる者は、取締役会に対して、3ヶ月に1回以上、以下に定める事項について報告を行う。
  - ア. 業績の状況および今後の業績見通しに関する事項
  - イ. リスク管理の対応状況
  - ウ. 重要な業務執行の状況

## 3. リスクマネジメント

- (1) 子会社を含むグループ全体のリスク管理体制を定めるリスク管理基本規程を制定し、組織体制、リスク管理の方法等の基本事項を定める。
- (2) 子会社を含むグループ全体のリスク管理の総括責任者を社長とし、グループ共通のリスク管理については本社主管部門が各事業部門および子会社と協働してグローバルに推進し、各事業固有のリスク管理については事業部長が担当事業に関する子会社を含めて推進する体制とする。さらにリスク管理を統括する部門を設置し、グループ全体のリスク管理全般をモニタリングおよび是正・調整し、リスク管理活動の実効性を確保する。

- (3) 会社に著しい影響を与え得る重要なリスクについては、経営戦略会議においてリスクの抽出・特定・制御活動等について機動的・多面的に審議することにより、リスク管理の実効性の確保に努める。また、重要リスク発現時には、所定の危機管理プログラムに従い社長の指揮下で全社的に速やかな初動対応をとる体制とする。
- (4) 社長は、定期的に取り締役にリスク管理に関する重要事項を報告するとともに、必要に応じ対策を講ずる。

## 4. 企業集団における業務の適正性確保

- (1) グループマネジメントの基本を「商品別事業部制による事業部長の世界連結責任体制と、本社主管機能のグローバル責任体制」とし、事業オペレーション機能を担う子会社の業務執行体制の整備に関する責任は各事業部門の責任者が負い、グループ共通のコーポレート機能等については本社の各主管部門の責任者が責任を負うことにより、子会社を含めた企業集団における業務の適正化に努める。
- (2) 関係会社管理規程において、子会社の業務執行の一部について親会社である当社への事前承認または報告事項を定めて義務付けるとともに、一定基準を満たすものについては、当社の取締役会付議事項とすることにより、グループとして統制のとれた業務執行が行える体制とする。また、特定の地域においては、複数の子会社を統括する地域統括会社を定めることにより、グループ全体における業務執行の適正化・効率化に努める。

(3) 内部監査基本規程に基づき、内部監査部門は子会社を含むグループ全体の監査を実施することにより、子会社を含めたグループ全体における内部監査の強化、充実に努める。

## 5. 職務の執行に関する情報の保存および管理

(1) 職務の執行に係る情報の保存および管理については、文書管理規程、稟議規程、契約書管理規程、その他関連規程に従って行い、取締役および監査役はこれらの文書等を常時閲覧できる体制とする。

(2) 情報セキュリティ基本規程に基づき子会社も含めた社内情報について機密密度に応じて適切に管理することにより、情報漏洩の防止に努める。

## 6. 監査体制

(1) 監査役は監査役監査規程に基づき、職務の遂行上必要と判断した場合は、取締役および使用人からヒアリング等を実施することができる。

(2) 監査役が経営戦略会議、経営会議などの執行サイドの重要会議に出席することができ、取締役と同レベルの情報に基づいた監査が実施できる体制とする。また、監査役に対し重要決裁書類を定期的に回付する。

(3) 監査業務を補助するため監査役室を設置し、専属の使用人を配置する。当該使用人の人事異動・人事評価等は、監査役の同意を得る。また、監査業務に必要な専属の使用人の員数や専門性が欠けている場合等、監査役による監査の実効性を妨げる特段の事情が認められる場合は、監査役は代表取締役あるいは取締役会に対して必要な要請を行うことができる。

(4) 監査役は監査役監査規程に基づき、取締役および内部監査部門等から、子会社を含めたグループ全体の管理の状況について報告または説明を受け、関係資料を閲覧することができる。また、監査役は必要に応じて、子会社の取締役、監査役および内部監査部門等に対し、当該子会社の管理の状況について報告を求めることができる。

(5) 監査役は内部監査部門および会計監査人との協議を定期的に行い、監査の実効性を高めるよう努める。

(6) 監査役と代表取締役の定期的な会合を持つことにより、監査役自らが業務執行の状況を直接把握できる体制とする。

(7) 監査役の職務執行に必要な費用は、あらかじめ適切に予算を計上する。ただし、緊急または臨時に生じる監査役の職務執行に必要な費用については、都度速やかに前払または償還する。

## 7. 会社の支配に関する基本方針

当社は、当社の財務および事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針（以下「基本方針」という。）を次のとおり定めております。

### 7.1 基本方針の概要

当社は、当社の株主は市場での自由な取引を通じて決まるものと考えます。したがって、当社の財務および事業の方針の決定を支配することが可能な数の株式を取得する買付提案に応じるか否かの判断は、最終的には株主の皆様のご意思に委ねられるべきものと考えます。

当社は、企業価値や株主共同の利益を確保・向上させていくためには、役職員が一体となって価値創造に向けて取り組むことや、創業以来の風土を大切にしながら創造と挑戦を続けていくこと、お客様の信頼を維

持・獲得していくことが不可欠と考えております。

しかし、株式の大量取得行為のなかには、対象会社の企業価値ひいては株主共同の利益を確保し、向上させることにならないものも存在します。当社は、このような不適切な株式の大量取得行為を行う者は、当社の財務および事業の方針の決定を支配する者として適当ではなく、このような者による大量取得行為に対しては必要かつ相当な手段をとることにより、当社の企業価値ひいては株主共同の利益を確保する必要があると考えます。

### 7.2 基本方針の実現に資する取組みの概要

#### (1) 基本方針の実現に資する特別な取組み

2013年度を初年度とする「SE15後期 新中期経営計画」では、長期ビジョン「SE15」で掲げた戦略の基本的な方向性は堅持しつつ、「売上高成長を過度に追わず、着実に利益を生み出すマネジメントの推進」を基本とし、安定的な利益およびキャッシュの創出を最優先した経営を行っております。

今後、エプソンは独自の強みを発揮できる領域に経営資源を集中し、事業領域の拡大や次世代を担う新規事業の強化を図ることにより、再び力強く成長する企業への転換を進めてまいります。

#### (2) 基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務および事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組み

当社は、当社の企業価値・株主共同の利益を確保し、向上させることを目的として、2008年6月の定時株主総会において導入し、2011年6月の定時株主総会において更新した当社株式の大量取得行為に関する対応策について、2014年6月24日の定時株主総会において、旧対応策を形式的な文言の修正をしたうえで更新することについて株主の皆様のご承認をいただきました（以下、更新後のプランを「本プラン」という。）。

本プランは、当社株券等に対する大量買付が行われた際に、当該買付に応じるべきか否かを株主の皆様が判断し、あるいは当社取締役会が株主の皆様が代替案を提案するために必要な時間および情報を確保するとともに、株主の皆様のために、大量買付者と協議交渉などを行うことを可能とすることにより、当社の企業価値・株主共同の利益に反する大量買付を抑止することを目的としております。具体的には、当社の発行済株式総数の20%以上となる株券等の買付または公開買付けを実施しようとする買付者に、意向表明書ならびに株主の皆様が判断および特別委員会の評価・検討等のため必要かつ十分な情報を事前に当社取締役会へ提出すること、本プランに定める手続きを遵守することを求めています。そのうえで、当該買付行為が、

### 7.3 具体的取組みに対する当社取締役会の判断およびその理由

上記の「基本方針の実現に資する特別な取組み」は、当社の企業価値・株主共同の利益を継続的かつ持続的に向上させるための具体的方策として策定されたものであり、基本方針の実現に資するものです。

また、本プランは、当社の企業価値ひいては株主共同の利益を確保・向上させる目的をもって導入（更新）されたものであり、基本方針に沿うものです。特に、本プランは、株主総会において株主の皆様のご承認を得たうえで導入（更新）されたものであること、その内容として合理的な客観的発動要件が設定されていること、当社経営陣から独立性の高い者のみから構

成される特別委員会が設置されており、対抗措置の発動に際しては必ず特別委員会の判断を経ることが必要とされていること、特別委員会は当社の費用で第三者専門家の助言を得ることができることとされていること、有効期間が導入（更新）から約3年と定められたいえ、取締役会によりいつでも廃止できるとされていることなどにより、その公正性・客観性が担保されており、高度の合理性を有し、企業価値ひいては株主共同の利益に資するものであって、当社の会社員の地位の維持を目的とするものではありません。

本プランに従わない場合や、当社の企業価値・株主共同の利益を侵害する買付であると判断された場合は、当該買付行為を阻止するための対抗措置を発動するプランとなっております。

一方、当社取締役会は、対抗措置の発動について、取締役会の恣意的判断を排除するため、独立性の高い社外者などから構成される特別委員会の判断を経ることとしております。特別委員会は、買付内容の検討、当社取締役会への代替案などの情報の請求、株主の皆様への情報開示、買付者との交渉などを行います。特別委員会は、対抗措置発動の要否を当社取締役会に勧告し、当社取締役会はその勧告を最大限尊重し、対抗措置の発動または不発動に関する決議を速やかに行うこととしております。

## 連結財政状態計算書 (2015年3月31日現在)

(単位：百万円)

科目	金額	科目	金額
<b>【資産の部】</b>		<b>【負債の部】</b>	
<b>流動資産</b>	<b>650,383</b>	<b>流動負債</b>	<b>355,442</b>
現金及び現金同等物	245,330	仕入債務及びその他の債務	140,047
売上債権及びその他の債権	167,482	未払法人所得税	8,384
棚卸資産	220,426	その他の金融負債	75,745
未収法人所得税	1,963	引当金	24,322
その他の金融資産	3,544	その他の流動負債	106,942
その他の流動資産	11,539	<b>非流動負債</b>	<b>153,531</b>
<b>小計</b>	<b>650,287</b>	その他の金融負債	112,466
売却目的で保有する非流動資産	96	退職給付に係る負債	31,234
<b>非流動資産</b>	<b>355,898</b>	引当金	6,141
有形固定資産	227,257	その他の非流動負債	2,977
無形資産	19,170	繰延税金負債	711
投資不動産	4,758	<b>負債合計</b>	<b>508,973</b>
持分法で会計処理されている投資	3,232	<b>【資本の部】</b>	
退職給付に係る資産	7	<b>親会社の所有者に帰属する持分</b>	<b>494,325</b>
その他の金融資産	25,345	資本金	53,204
その他の非流動資産	5,958	資本剰余金	84,321
繰延税金資産	70,168	自己株式	△20,464
<b>資産合計</b>	<b>1,006,282</b>	その他の資本の構成要素	83,073
		利益剰余金	294,191
		<b>非支配持分</b>	<b>2,982</b>
		<b>資本合計</b>	<b>497,308</b>
		<b>負債及び資本合計</b>	<b>1,006,282</b>

注. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結包括利益計算書 (2014年4月1日から2015年3月31日まで)

(単位：百万円)

科 目	金 額	
売上収益		1,086,341
売上原価		△690,416
売上総利益		395,924
販売費及び一般管理費	△294,648	
その他の営業収益	39,907	
その他の営業費用	△9,802	△264,544
営業利益		131,380
金融収益	3,268	
金融費用	△2,320	
持分法による投資利益	207	1,155
税引前利益		132,536
法人所得税費用		△18,631
継続事業からの当期利益		113,904
非継続事業からの当期損失		△1,118
当期利益		112,785
その他の包括利益		
純損益に振り替えられることのない項目		
確定給付制度の負債(資産)の純額の再測定	△1,512	
その他の包括利益を通じて測定する金融資産の公正価値の純変動	2,121	608
純損益に振り替えられる可能性のある項目		
在外営業活動体の換算差額	30,113	
キャッシュ・フロー・ヘッジの公正価値の変動の有効部分	1,718	
持分法適用会社に対する持分相当額	257	32,089
税引後その他の包括利益合計		32,698
当期包括利益合計		145,483
当期利益の帰属		
親会社の所有者	112,560	
非支配持分	225	112,785
当期包括利益の帰属		
親会社の所有者	144,841	
非支配持分	642	145,483

注. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。



## 連結持分変動計算書 (2014年4月1日から2015年3月31日まで)

(単位：百万円)

	親会社の所有者に帰属する持分					
	資本金	資本剰余金	自己株式	その他の資本の構成要素		
				確定給付制度の負債(資産)の純額の再測定	その他の包括利益を通じて測定する金融資産の公正価値の純変動	在外営業活動体の換算差額
2014年4月1日 残高	53,204	84,321	△20,457	—	5,332	45,046
当期利益	—	—	—	—	—	—
その他の包括利益	—	—	—	△1,512	2,253	29,821
当期包括利益合計	—	—	—	△1,512	2,253	29,821
自己株式の取得	—	—	△6	—	—	—
配当金	—	—	—	—	—	—
子会社の取得	—	—	—	—	—	—
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	—	—	—	1,512	△436	—
所有者との取引額等合計	—	—	△6	1,512	△436	—
2015年3月31日 残高	53,204	84,321	△20,464	—	7,149	74,868

	親会社の所有者に帰属する持分					非支配持分	資本合計
	その他の資本の構成要素		利益剰余金	合計			
	キャッシュ・フロー・ヘッジの公正価値の変動の有効部分	合計					
2014年4月1日 残高	△662	49,716	195,587	362,371	2,385	364,757	
当期利益	—	—	112,560	112,560	225	112,785	
その他の包括利益	1,718	32,281	—	32,281	416	32,698	
当期包括利益合計	1,718	32,281	112,560	144,841	642	145,483	
自己株式の取得	—	—	—	△6	—	△6	
配当金	—	—	△12,880	△12,880	△95	△12,975	
子会社の取得	—	—	—	—	50	50	
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	—	1,075	△1,075	—	—	—	
所有者との取引額等合計	—	1,075	△13,955	△12,887	△45	△12,932	
2015年3月31日 残高	1,055	83,073	294,191	494,325	2,982	497,308	

注. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。



貸借対照表 (2015年3月31日現在)

(単位：百万円)

科目	金額	科目	金額
<b>【資産の部】</b>		<b>【負債の部】</b>	
<b>流動資産</b>	<b>406,330</b>	<b>流動負債</b>	<b>231,587</b>
現金及び預金	14,512	支払手形	5,175
受取手形	614	買掛金	111,291
売掛金	145,319	1年内償還予定の社債	40,000
有価証券	126,000	リース債務	22
商品及び製品	5,767	未払金	38,131
仕掛品	13,340	未払費用	7,336
原材料及び貯蔵品	17,152	未払法人税等	3,545
繰延税金資産	17,562	預り金	5,495
短期貸付金	52,267	賞与引当金	17,629
未収入金	27,621	役員賞与引当金	99
その他	7,444	製品保証引当金	1,568
貸倒引当金	△21,273	その他	1,289
<b>固定資産</b>	<b>303,350</b>	<b>固定負債</b>	<b>141,731</b>
<b>(有形固定資産)</b>	<b>(125,745)</b>	社債	60,000
建物	47,902	長期借入金	50,500
構築物	2,437	リース債務	13
機械及び装置	31,984	退職給付引当金	28,859
車両運搬具	43	製品保証引当金	130
工具、器具及び備品	6,057	資産除去債務	946
土地	36,089	その他	1,281
建設仮勘定	1,212	<b>負債合計</b>	<b>373,318</b>
その他	17	<b>【純資産の部】</b>	
<b>(無形固定資産)</b>	<b>(10,010)</b>	<b>株主資本</b>	<b>328,184</b>
ソフトウェア	6,729	資本金	53,204
その他	3,280	資本剰余金	84,321
<b>(投資その他の資産)</b>	<b>(167,594)</b>	資本準備金	84,321
投資有価証券	15,925	利益剰余金	211,124
関係会社株式	128,039	利益準備金	3,132
長期前払費用	908	その他利益剰余金	207,991
繰延税金資産	20,951	繰越利益剰余金	207,991
その他	1,802	自己株式	△20,464
貸倒引当金	△33	評価・換算差額等	8,177
<b>資産合計</b>	<b>709,680</b>	その他有価証券評価差額金	7,161
		繰延ヘッジ損益	1,016
		<b>純資産合計</b>	<b>336,362</b>
		<b>負債純資産合計</b>	<b>709,680</b>

注. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 損益計算書 (2014年4月1日から2015年3月31日まで)

(単位：百万円)

科 目	金 額	
売上高		798,623
売上原価		690,201
売上総利益		108,422
販売費及び一般管理費		58,046
営業利益		50,375
営業外収益		
受取利息及び配当金	34,270	
為替差益	1,188	
その他	3,316	38,775
営業外費用		
支払利息	1,032	
その他	2,633	3,665
経常利益		85,484
特別利益		
固定資産売却益	325	
貸倒引当金戻入額	5,324	
子会社清算益	1,135	
受取補償金	1,000	
その他	74	7,859
特別損失		
固定資産売却損	1,148	
固定資産除却損	347	
減損損失	2,892	
その他	491	4,880
税引前当期純利益		88,463
法人税、住民税及び事業税	12,167	
法人税等調整額	△17,514	△5,347
当期純利益		93,810

注. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 株主資本等変動計算書 (2014年4月1日から2015年3月31日まで)

(単位：百万円)

	株主資本							株主資本合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金		自己株式		
		資本準備金	利益準備金	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計			
2014年4月1日残高	53,204	84,321	3,132	136,604	139,737	△20,457	256,804	
会計方針の変更による累積的影響額	—	—	—	△9,543	△9,543	—	△9,543	
会計方針の変更を反映した2014年4月1日残高	53,204	84,321	3,132	127,060	130,193	△20,457	247,260	
事業年度中の変動額								
剰余金の配当	—	—	—	△12,880	△12,880	—	△12,880	
当期純利益	—	—	—	93,810	93,810	—	93,810	
自己株式の取得	—	—	—	—	—	△6	△6	
株主資本以外の項目の事業年度中の変動額（純額）	—	—	—	—	—	—	—	
事業年度中の変動額合計	—	—	—	80,930	80,930	△6	80,923	
2015年3月31日残高	53,204	84,321	3,132	207,991	211,124	△20,464	328,184	

	評価・換算差額等			純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算 差額等合計	
2014年4月1日残高	5,378	△1,034	4,344	261,149
会計方針の変更による累積的影響額	—	—	—	△9,543
会計方針の変更を反映した2014年4月1日残高	5,378	△1,034	4,344	251,605
事業年度中の変動額				
剰余金の配当	—	—	—	△12,880
当期純利益	—	—	—	93,810
自己株式の取得	—	—	—	△6
株主資本以外の項目の事業年度中の変動額（純額）	1,783	2,050	3,833	3,833
事業年度中の変動額合計	1,783	2,050	3,833	84,757
2015年3月31日残高	7,161	1,016	8,177	336,362

注. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結計算書類に係る会計監査人の会計監査報告

独立監査人の監査報告書

2015年4月30日

セイコーエプソン株式会社  
取締役会 御中

新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	渡 邊 秀 俊	㊟
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	山 元 清 二	㊟
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	山 崎 隆 浩	㊟

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、セイコーエプソン株式会社の2014年4月1日から2015年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結財政状態計算書、連結包括利益計算書、連結持分変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

連結計算書類に対する経営者の責任

経営者の責任は、連結計算書類を指定国際会計基準で求められる開示項目の一部を省略して作成することを認めている会社計算規則第120条第1項後段の規定により作成し、適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結計算書類に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結計算書類の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結計算書類の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結計算書類の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結計算書類の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、会社計算規則第120条第1項後段の規定により指定国際会計基準で求められる開示項目の一部を省略して作成された上記の連結計算書類が、セイコーエプソン株式会社及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

## 計算書類に係る会計監査人の会計監査報告

### 独立監査人の監査報告書

2015年4月30日

セイコーエプソン株式会社  
取締役会 御中

新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士 渡 邊 秀 俊 ㊟
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士 山 元 清 二 ㊟
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士 山 崎 隆 浩 ㊟

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、セイコーエプソン株式会社の2014年4月1日から2015年3月31日までの第73期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書について監査を行った。

#### 計算書類等に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から計算書類及びその附属明細書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に計算書類及びその附属明細書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、計算書類及びその附属明細書の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による計算書類及びその附属明細書の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、計算書類及びその附属明細書の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての計算書類及びその附属明細書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の計算書類及びその附属明細書が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類及びその附属明細書に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

## 監査役会の監査報告

### 監 査 報 告 書

当監査役会は、2014年4月1日から2015年3月31日までの第73期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

#### 1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の規程に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、内部監査部門その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。

事業報告に記載されている会社法施行規則第118条第3号イの基本方針及び同号口の各取組みについては、取締役会その他における審議の状況等を踏まえ、その内容について検討を加えました。子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書について検討いたしました。

さらに、会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」を「監査に関する品質管理基準」等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（会社計算規則第120条第1項後段の規定により、指定国際会計基準で求められる開示項目の一部を省略して作成された連結財政状態計算書、連結包括利益計算書、連結分変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

## 2. 監査の結果

### (1) 事業報告等の監査結果

- 一 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- 二 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実認められません。
- 三 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。
- 四 事業報告に記載されている会社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針については、指摘すべき事項は認められません。

事業報告に記載されている会社法施行規則第118条第3号口の各取組みは、当該基本方針に沿ったものであり、当社の株主共同の利益を損なうものではなく、かつ、当社の会社役員の地位の維持を目的とするものではないと認めます。

### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

### (3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2015年5月8日

セイコーエプソン株式会社 監査役会

常勤監査役 久保田 健 二 ㊟

常勤監査役 平野 精 一 ㊟

社外監査役 山本 恵 朗 ㊟

社外監査役 宮原 賢 次 ㊟

社外監査役 奈良 道 博 ㊟

以上



# エプソンブランド制定40周年

エプソンは、創業以来磨き続けてきたコア技術である「省・小・精の技術」をベースに、世界中の人々に驚きや感動をもたらすエプソンらしい商品の開発に取り組んでまいりました。これまで多くのステークホルダーの皆さまにエプソンをご支持いただき、エプソンブランドは2015年でその制定から40周年を迎えることができました。心より御礼申し上げます。

ここでは、エプソンの創立以来の歩みを振り返り、エプソンのルーツやブランドに込められた意味をご紹介しますとともに、今後のエプソンが目指す姿をご紹介します。



1956  
オリジナル設計  
機械式時計  
マーベル



1963  
スポーツ競技用  
電子記録システム  
プリンティングタイマー



1963  
世界初、AC電源不要の  
ポータブル型水晶時計  
クリスタルクロノメーター QC-951



1969  
時計史に革命をもたらした  
クォーツウォッチ  
クォーツ アストロン 35SQ

## エプソンのルーツ

エプソンは、長野県諏訪市大和(おわ)の地で時計用部品の製造を行っていた(有)大和工業(だいわこうぎょう)をルーツとしています。エプソンは、1942年の創立以来、ものづくり企業としてのDNAを受け継ぎ、ウォッチ開発で培われてきた超微細・精密加工技術を磨き続けることで、独自のコア技術を生み出してきました。



エプソンの前身、(有)大和工業

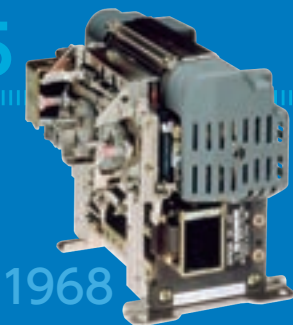
## 情報関連機器事業の誕生

今では、エプソンの大きな柱となっているプリンター事業を手掛けるきっかけとなったのがスポーツ競技用電子記録システムの開発です。この電子記録システムは競技記録の計測と、記録の即時印刷を可能にした当時では画期的な装置でした。この電子記録システムのプリント機構をベースとして1968年に完成したのが、世界初の小型軽量デジタルプリンター「EP-101」です。このデジタルプリンターの成功により、その後の業容拡大の基礎を築くことができました。



## エプソンブランドとは SINCE 1975

1970年代に入ると、さまざまなコンピューター周辺機器を市場に投入し、情報機器事業領域へ積極的に進出していくこととなりました。デジタルプリンターでは高い市場シェアをいただくようになっていきましたが、完成品・最終商品を世界中のお客様に販売するうえで、独自のブランドが必要となり、1975年6月12日にエプソンブランドを制定しました。「EPSON」という



1968

世界初の小型軽量デジタルプリンター「EP-101」

ブランド名称は、事業領域を広げる発端となった「EP-101」が由来です。「EP(Electric Printer)」が新しい価値をお客様に提供したように、これからも継続して、さまざまな分野で価値ある製品・サービスである子ども、「SON」を多く生み出していこうという思いが込められています。

# EP + SON = 「EPSON」

1969



世界初のクォーツウオッチを実現した音叉型水晶振動子

センシング

1983



ウオッチ組み立ての自動化から始まった精密組立ロボット

ロボティクス  
新たなコア技術

1989



鮮明な色表現を実現した液晶パネル搭載の液晶ビデオプロジェクター

マイクロディスプレイ

1993



積層ピエゾヘッドを搭載したインクジェットプリンター

マイクロピエゾ

### ブランドを支えるコア技術

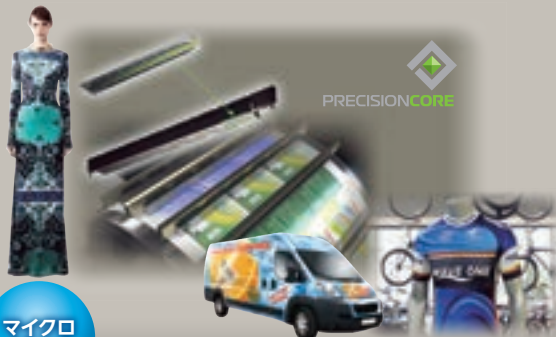
エプソンのものごとに取り組む姿勢に「誠実・努力」、「創造と挑戦」があります。これまで、いくつかの画期的な製品を生み出してきましたが、その実現のためには、当時の技術水準を超える必要がありました。そのような時も、「世の中にない技術ならば自分たちで作ればよい」と考え、誠実に努力を積み重ね、また創造と挑戦を繰り返すことで技術を革新してきました。現在のコア技術となっ

ている、「マイクロピエゾ」、「マイクロディスプレイ」、「センシング」、「ロボティクス」は、こうした取り組みにより生み出され、今も磨き続けられているのです。

次ページでは、コア技術を基に、「プリンティング」、「ビジュアルコミュニケーション」、「生活の質向上」、「ものづくり革新」の領域でこれからのエプソンが目指す姿をご紹介します。

# エプソンが実現する“Exceed Your Vision”

先端のプリントヘッド技術「PrecisionCore」で、印刷・捺染業界の業務プロセスを変える。



マイクロ  
ピエゾ



## プリンティング

「プリンティング」の領域では、さまざまな種類のインクを多様なメディアへ印刷できるマイクロピエゾ技術により、あらゆるプリントをインクジェットで行うことを目指します。家庭向けプリンター、オフィス向けプリンターだけに留まらず、商業領域や産業領域での展開も進んできました。

今後、高速・高画質性能を進化させたプリントヘッド技術「PrecisionCore」を最大限に活用することで、印刷・捺染業界の業務プロセスを革新し、インクジェット技術の用途もさらに拡大していきます。

マイクロディスプレイ技術により、コミュニケーションのあり方を変革する。



マイクロ  
ディスプレイ



## ビジュアルコミュニケーション

「ビジュアルコミュニケーション」の領域では、高精細・小型のマイクロディスプレイ技術により、コミュニケーションのあり方を変革します。さらに3Dやインタラクティブの技術を極めることで、遠く離れた場所にいる相手とも、同じ立体映像を空間に映し出し共有するなど、臨場感のあるコミュニケーションの実現を目指します。

またシースルー型スマートグラス「MOVERIO」は、個人で映像を楽しむ用途に加え、業務用途への展開も進め、仕事のやり方自体を大きく変えていきます。

# 「創造と挑戦」の技術革新でお客様の期待を超える

高精度のセンシング技術により、  
人々の健康や安全に貢献する。



センシング

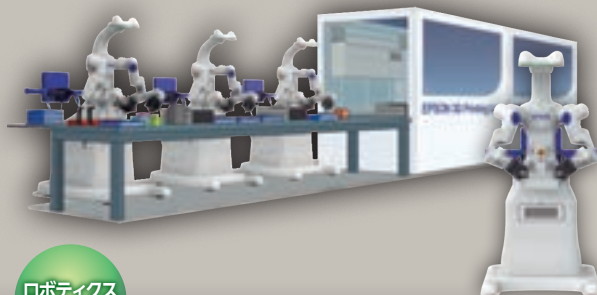


## 生活の質向上

「生活の質向上」の領域では、半導体・水晶デバイスの融合から生まれたセンシング技術と、ウオッチ事業を有するエプソンの強みを生かし、人々の健康や安全な生活基盤を築くことに貢献します。

高精度センサー搭載のウェアラブル機器により、健康やスポーツに役立つアドバイスをを行い、産業用の高精度センシングシステムをさまざまな建造物に組み込むことで、建造物の状態をモニタリングし、安心・安全な暮らしを送れる社会の実現に貢献していきます。

ロボティクス技術により、生産の自動化を進め、  
ものづくりのあり方を革新する。



ロボティクス  
新たなコア技術



## ものづくり革新

「ものづくり革新」の領域では、ロボティクス技術により生産現場の自動化を進め、ものづくりのあり方を革新していきます。

エプソンがロボティクス技術を集約し開発している「自律型双腕ロボット」は、見て、感じて、考えて、働くロボットです。今までのロボットでは困難だった作業の自動化を行い、人がもっとクリエイティブなことに時間を使える世の中を実現していきます。さらにロボットが組み立てる部品も、エプソンの3Dプリンターにより、適宜、製造することを目指していきます。

## 地震発生時のビルの揺れやねじれを検出し、安全性を解明する研究に、エプソンのセンシングシステム技術が貢献

エプソンは独自のコア技術を基盤として、「プリンティング」、「ビジュアルコミュニケーション」、「生活の質向上」、「ものづくり革新」という4つの領域で、世界を変えることを目指し、独創の製品・サービスの開発に取り組んでいます。

ここでは、人々の「生活の質向上」に向けた取り組みとして、地震に対する建物の安全を測るための国家プロジェクト研究に貢献している事例をご紹介します。

首都直下地震や南海トラフ地震など、都市部で発生が懸念される巨大地震に対して、建物がどの程度耐えられるのか、損傷はどの程度なのかを検証する実証実験が、文部科学省の委託研究の一部として、兵庫県三木市の実大三次元震動破壊実験施設「E-ディフェンス」\*で行われました。

2013年12月に行われた1回目の実験は、18階建てビルの3分の1に相当する高さ25メートルの鉄筋構造物に、南海トラフ地震の想定を上回る振動を加える大規模なもので、建物の各所の動きをモニタリングするために使われたのが、エプソンの慣性計測ユニット(IMU)を組み込んだセンシングシステムでした。

さらに、2015年1月に行われた2回目の実験では、中高層のマンションを想定した鉄筋コンクリート造6階建ての構築物を30%に縮小した試験体(高さ6.5メートル)に、

阪神・淡路大震災での振動波形を増幅して振動を加えました。今回は鉄骨だけだったところ、コンクリートの壁もつけた建物での実験により、実際により近いデータを集める狙いがありました。なお、建物が崩壊するまで加振したという点では、国内初となる実験でした。

試験体には、158台のIMUをベースにしたエプソンのセンシングシステムをはじめ、複数のセンサーが取り付けられ、加振後の試験体の損傷程度をモニタリングしました。

各センサーで計測したデータは、京都大学や清水建設株式会社などにより分析され、震災時の建物の安全確保に生かされます。



試験体に取り付けられたエプソンのセンシングシステム

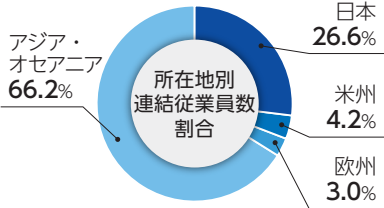



\*E-ディフェンスは、国立研究開発法人 防災科学技術研究所が所有する世界最大級の耐震実験施設(三次元震動台)で、1995年の阪神・淡路大震災を契機に建設が決まりました。



### 慣性計測ユニット(IMU)とは

直進方向の動きを検出する加速度センサーと、回転を検出するジャイロ(角速度)センサーを搭載し、物体の動きを三次元で正確に計測するユニットで、建物に加わる振動だけでなく、ねじれも検出可能。

商号	セイコーエプソン株式会社 (SEIKO EPSON CORPORATION)
創立	1942年5月18日
本社	〒392-8502 長野県諏訪市大和三丁目3番5号 TEL: 0266-52-3131 (代表)
本店	〒163-0811 東京都新宿区西新宿二丁目4番1号新宿NSビル TEL: 03-3348-8531 (代表)
資本金	532億4百万円
従業員数	連結: 69,878人 単体: 11,810人   <p>所在地別 連結従業員数 割合</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>日本 26.6%</li> <li>アジア・オセアニア 66.2%</li> <li>米州 4.2%</li> <li>欧州 3.0%</li> </ul>
グループ会社	94社(当社含む国内21社、海外73社)   <p>仕向地域別 売上収益割合 (2014年4月～ 2015年3月)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>日本 25.4%</li> <li>アジア・オセアニア 25.3%</li> <li>米州 28.0%</li> <li>欧州 21.3%</li> </ul>

決算期	3月31日
定時株主総会	6月
期末配当金支払株主確定日	3月31日
中間配当金支払株主確定日	9月30日
株主名簿管理人	〒100-8212 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
未払配当金の支払い、支払 明細発行のお問い合わせ先・ 郵便物送付先※1	〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 TEL: 0120-232-711 (通話料無料)
特別口座管理機関	〒103-8670 東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社
特別口座に登録された株式に 関する各種お手続きのお問い 合わせ先・郵便物送付先※2	〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 TEL: 0120-288-324 (通話料無料)
公告掲載方法	電子公告により行う。ただし、事故その他やむ を得ない事由によって電子公告による公告を することができない場合は、日本経済新聞に 掲載して行う。
公告掲載アドレス	<a href="http://www.pronexus.co.jp/koukoku/6724/6724.html">http://www.pronexus.co.jp/koukoku/6724/6724.html</a>

※1 住所氏名変更・配当金振込先指定(変更)等の事務手続きについては、お取引の証券会社等にお問い合わせの上、所定の変更届等を提出してください。

※2 特別口座にて管理されている単元未満株式(100株未満)の買取りの際には、買取請求書を上記「みずほ信託銀行株式会社 証券代行部」にご請求の上、同行にて所定の手続きを行ってください。

## <MEMO>

.....

.....

.....

.....

.....

<MEMO>

A series of horizontal dashed lines for writing a memo.

<MEMO>

A series of horizontal dashed lines for writing.



# 第73回定時株主総会 会場のご案内

## 会場

シェラトン都ホテル東京 地下2階 だいが「醍醐」

東京都港区白金台一丁目1番50号

電話：03-3447-3111 (代表)

株主総会会場は、下記案内図をご参照ください。

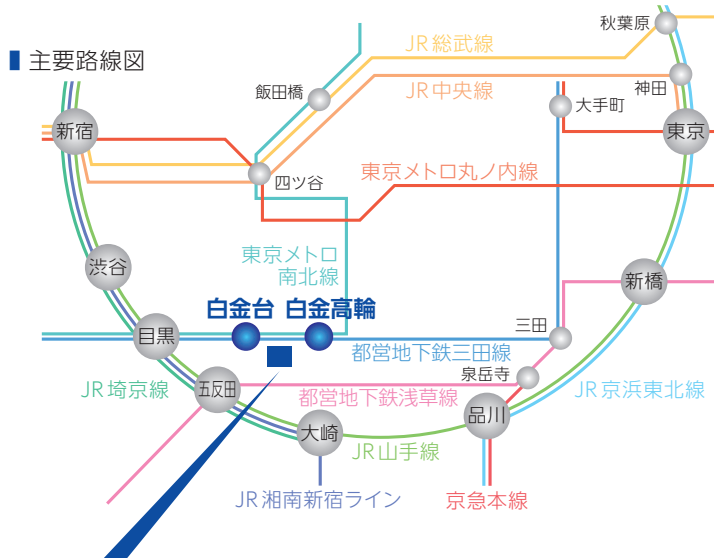
## 交通のご案内

● 東京メトロ南北線 ● 都営地下鉄三田線

**白金台駅** 2番出口より徒歩4分

**白金高輪駅** 1番出口より徒歩5分

※駐車場のご用意はいたしておりませんので、  
ご来場の際は公共交通機関をご利用ください。



セイコーエプソン 株式会社

ホームページアドレス <http://www.epson.jp>



UD FONT

この招集ご通知は、FSC®認証紙と、環境にやさしい植物油インキを使用して印刷しています。

見やすいユニバーサルデザインフォントを採用しています。