

第74回  
**定時株主総会**

2016年 6月28日  
セイコーエプソン株式会社

# 2015年度 事業概要

## 2015年度 連結業績

売上収益

前期比61億円増収

1兆924 億円



EPSON  
EXCEED YOUR VISION

注1 2014年度から、会社計算規則第120条1項の規定により国際会計基準（IFRS）に準拠して連結計算書類を作成しております。なお、2012年度および2013年度については、比較情報としてIFRSに準拠した諸数値を参考にしております。

## 2015年度 連結業績

### 事業利益

前期比**163億円減益**

# 849 億円

注1 2014年度から、会社計算規則第120条1項の規定により国際会計基準（IFRS）に準拠して連結計算書類を作成しております。なお、2012年度および2013年度については、比較情報としてIFRSに準拠した諸数値を参考にしております。

注2 事業利益とは、IFRSの適用にあたり、エプソンが独自に開示する利益であり、日本基準の営業利益とほぼ同じ概念の利益です。



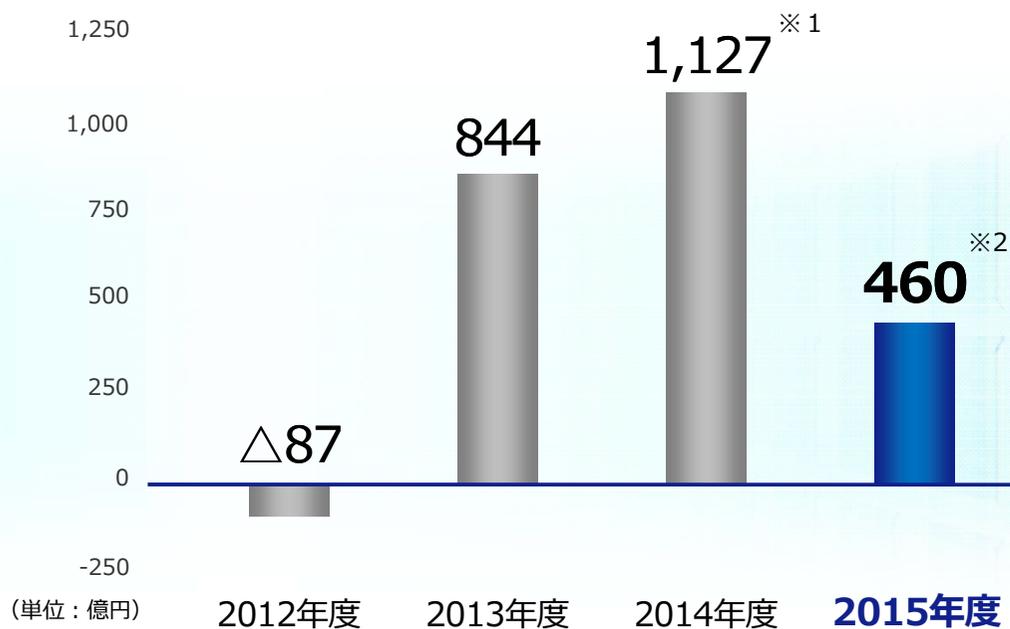
## 2015年度 連結業績

**当期利益**

前期比**667億円減益**

**460 億円**

**EPSON**  
EXCEED YOUR VISION



※1 年金制度改定益など一時的な利益を計上

※2 繰延税金資産の取り崩しにより税金費用が大幅に増加

# 2015年度 総括

2015年度 総括

EPSON  
EXCEED YOUR VISION

中国  
景気減速

世界経済への懸念が  
一段と深まる

中南米  
通貨下落

将来成長に向けた基盤づくり



レーザー光源搭載  
高光束プロジェクター



6軸ロボットの  
新シリーズ



製紙機  
PaperLab (ペーパーラボ)



P. T. Indonesia Epson Industry



Epson Precision Philippines, Inc.

フィリピンやインドネシアの  
工場能力増強

## 各事業の実績

EPSON  
EXCEED YOUR VISION

### インクジェットプリンター



大容量インクタンクモデル

販売台数約20%増



オフィス向けモデル

インクの増収

### プロジェクター



販売数量伸長

世界シェア約32%

### 産業用ロボット



中国・日本・欧州向け

受注増

## キャッシュフロー・強固な財務基盤



為替影響を除けば、事業利益は前期比で増益

営業キャッシュフロー

1,130億円

投資キャッシュフロー

△515億円

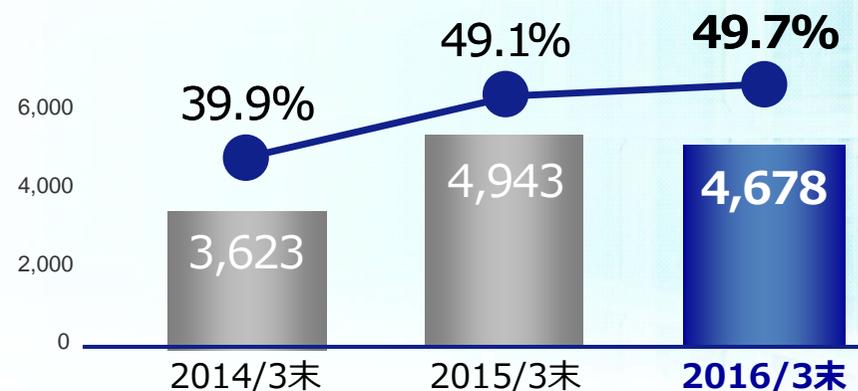
フリーキャッシュフロー

614億円

有利子負債・有利子負債依存度



自己資本・自己資本比率<sup>※</sup>



※親会社の所有者に帰属する持分・親会社所有者帰属持分比率

2016年度 業績予想

EPSON  
EXCEED YOUR VISION

為替変動による前期比影響額

売上収益

1兆300億円

△1,000億円

事業利益

720億円

△230億円

当期利益

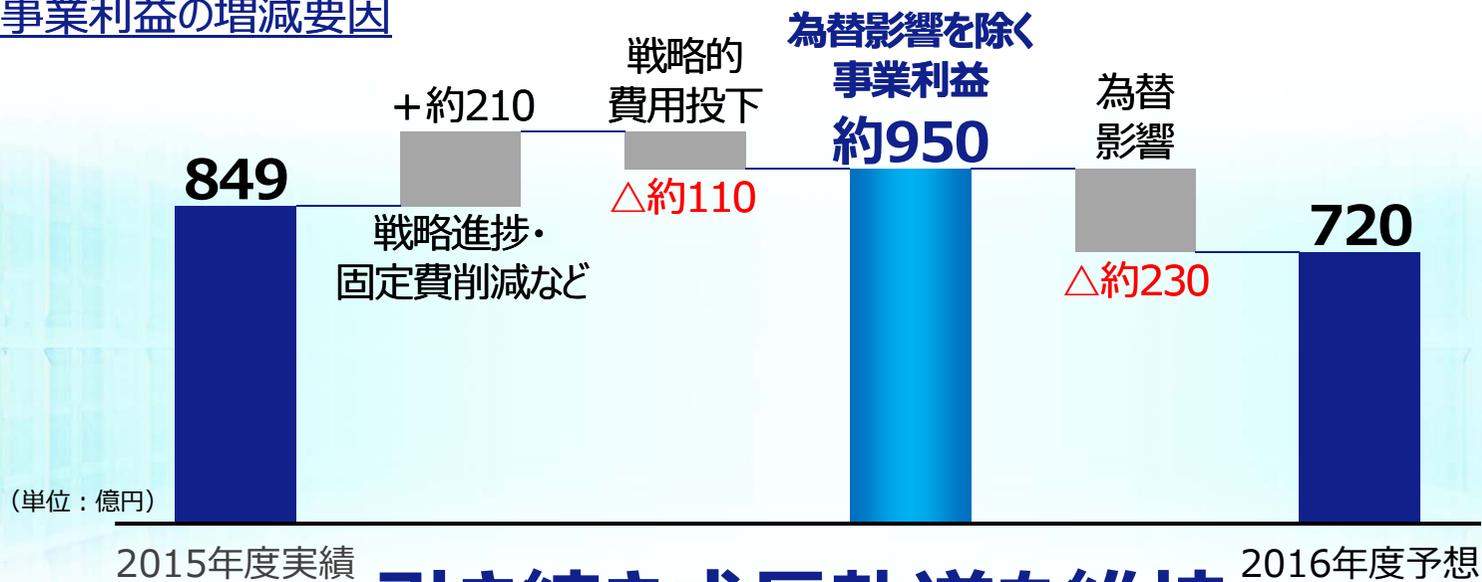
540億円

前提レート

¥105/USD

¥120/EUR

## 2016年度 事業利益の増減要因



引き続き成長軌道を維持

研究開発費

570億円

設備投資

800億円

- ラインヘッド搭載プリンターなど戦略製品の量産準備
- インクジェットヘッドの生産体制増強の投資

2016年度の年間配当

**EPSON**  
EXCEED YOUR VISION

**2016年度 年間配当**

**1株あたり 年間 60円を予定**

# 長期ビジョン Epson 25

## (2016-2025年度)

## SE15の振り返り

### 成果

- 事業構造改革
  - ビジネスモデル転換
  - 新規領域開拓
  - ポートフォリオの再構築

### 課題

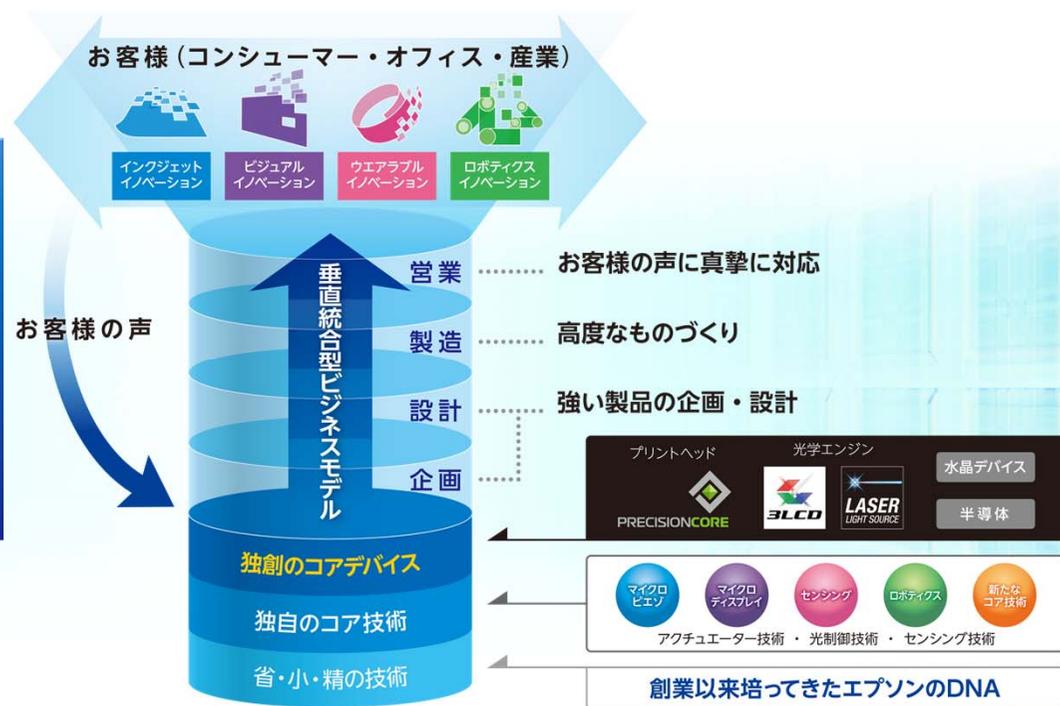
- 「転換と開拓」をやりきれない事業があった

↳ 新しい中期経営計画で成長を加速



## エプソン流の垂直統合型ビジネスモデル

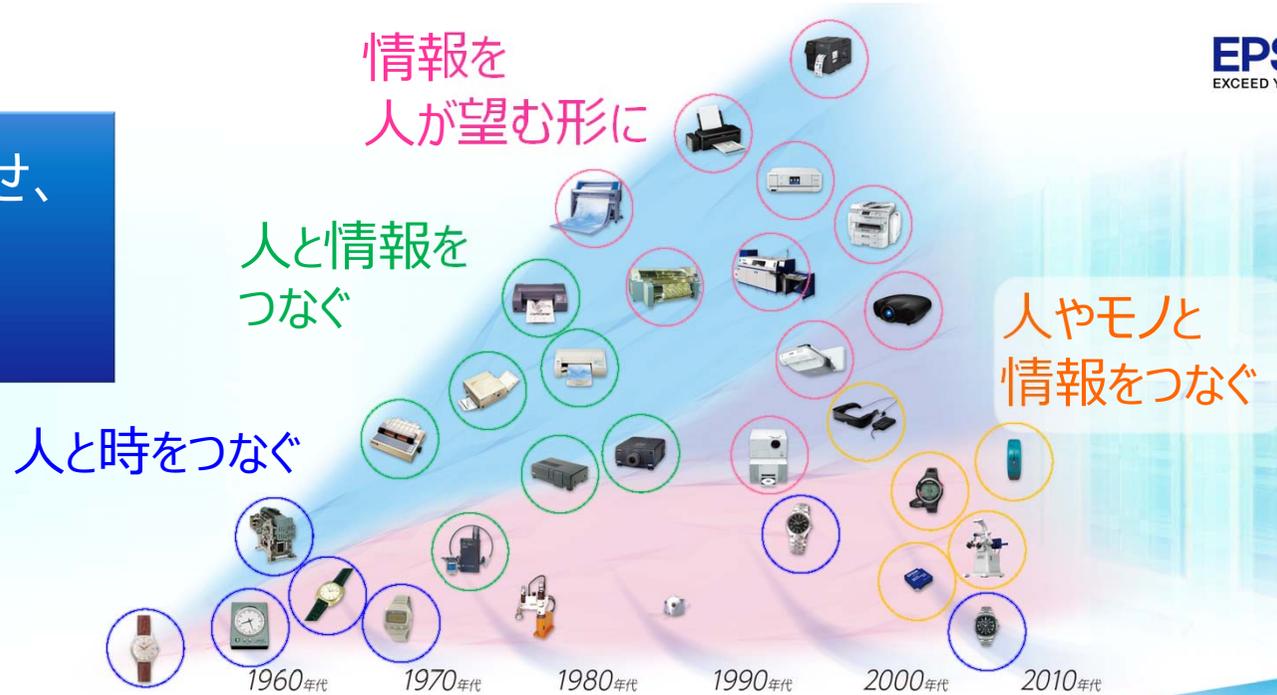
強みを持つ**独創のコアデバイス**に、「**垂直統合型ビジネスモデル**」でレバレッジをかけ、リソースを効率的に活用しながら、さまざまなお客様に期待を超える価値を提供する



## エプソンの変遷

「省・小・精の技術」を進化させ、  
人やモノと情報をつなぐ、  
さまざまな価値を提供

EPSON  
EXCEED YOUR VISION



# 今後10年間のメガトレンド

## 人口増加



■ 富裕層 ■ 中間層 ■ 貧困層

## 情報通信技術の進化



トレンドの洗い出し

● スマート

● 環境

## エプソンが提供する「省・小・精の価値」

### パフォーマンスの価値

お客様の生産性、正確さ、創造性  
というパフォーマンスを大幅に向上  
する

パフォーマンス

生産性  
正確さ  
創造性

### スマート

接続性  
ユーザビリティ  
信頼性

### スマートの価値

お客様の無駄、手間、時間、コストを  
徹底的に省く

### 省

Efficient

### 精

Precision

### 小

Compact

### 環境

省エネルギー  
プロセス変革  
最適化

### 環境の価値

お客様の業務プロセスも含めて  
環境負荷を低減し、お客様と社会の  
持続的な発展をもたらす

「省・小・精の価値」

## ビジョンステートメント

「省・小・精の価値」で、  
人やモノと情報がつながる  
新しい時代を創造する



**EPSON**  
EXCEED YOUR VISION

## ビジョンを実現するための全体構造



# 4つのイノベーション

## インクジェットイノベーション



独創の「マイクロピエゾ技術」を磨き上げ、より高生産性領域へ飛躍する。また、高い環境性能と、循環型の印刷環境をお客様へ提供する

EPSON  
EXCEED YOUR VISION

### 超高速コピー



オフィス

### 製紙機



インクジェットイノベーション

高速ラインヘッド、スマート化

### デジタルプレス



高耐久・高生産性ヘッド

産業

### デジタル捺染



ドライファイバーテクノロジー

高性能インク、高速搬送

## インクジェットイノベーション

EPSON  
EXCEED YOUR VISION

オフィス



高品質

高耐久性

高メンテナンス性

低プリントコスト

レーザープリンター・複写機

置き換え

インクジェットプリンター

インクジェットイノベーション

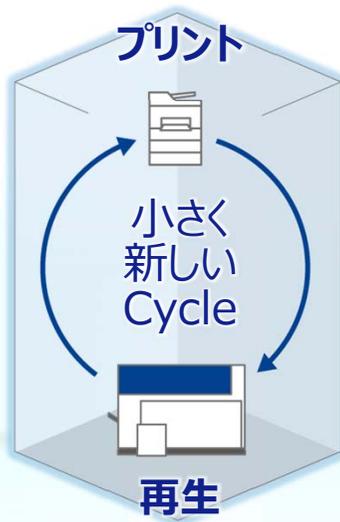
EPSON  
EXCEED YOUR VISION

オフィス



製紙機

PaperLab (ペーパーラボ)



オフィス



オフィスで紙を循環させる環境を実現

## インクジェットイノベーション

EPSON  
EXCEED YOUR VISION

産業

デジタルプレス

インクジェットデジタル  
ラベル印刷機



デジタル捺染

インクジェットデジタル  
捺染印刷機



高生産性

最適コスト

高環境性能

デジタル化  
を加速

## ビジュアルイノベーション



独創のマイクロディスプレイ技術と  
プロジェクション技術を極め、  
ビジネスと生活のあらゆる場面で  
感動の映像体験と快適なビジュアル  
コミュニケーション環境を創造し続ける

### サイネージ



超高光束化

### スマートアイウェア



### ライティング



EPSON  
EXCEED YOUR VISION

## ビジュアルイノベーション



特長

自由なサイズで  
鮮明に投写が可能



レーザー光源搭載  
高光束プロジェクター

EPSON  
EXCEED YOUR VISION

## ビジュアルイノベーション

EPSON  
EXCEED YOUR VISION



サインージ

プロジェクション  
だからこそできる  
高い価値を創出



ライティング

ビジュアルイノベーション

EPSON  
EXCEED YOUR VISION

装着性や視認性を向上



スマートアイウェア

業務とコンシューマー用途での普及を目指す

## ウェアラブルイノベーション



ウォッチのDNAを基盤に、  
正確な時間とセンシングに磨きをかけ  
個性あふれる製品群を創り出し、  
さまざまなお客様に  
着ける・使う喜びを提供する

### スポーツ・健康



超センシング

### ファッション



企画・デザイン

ウェアラブルイノベーション

### ステータス



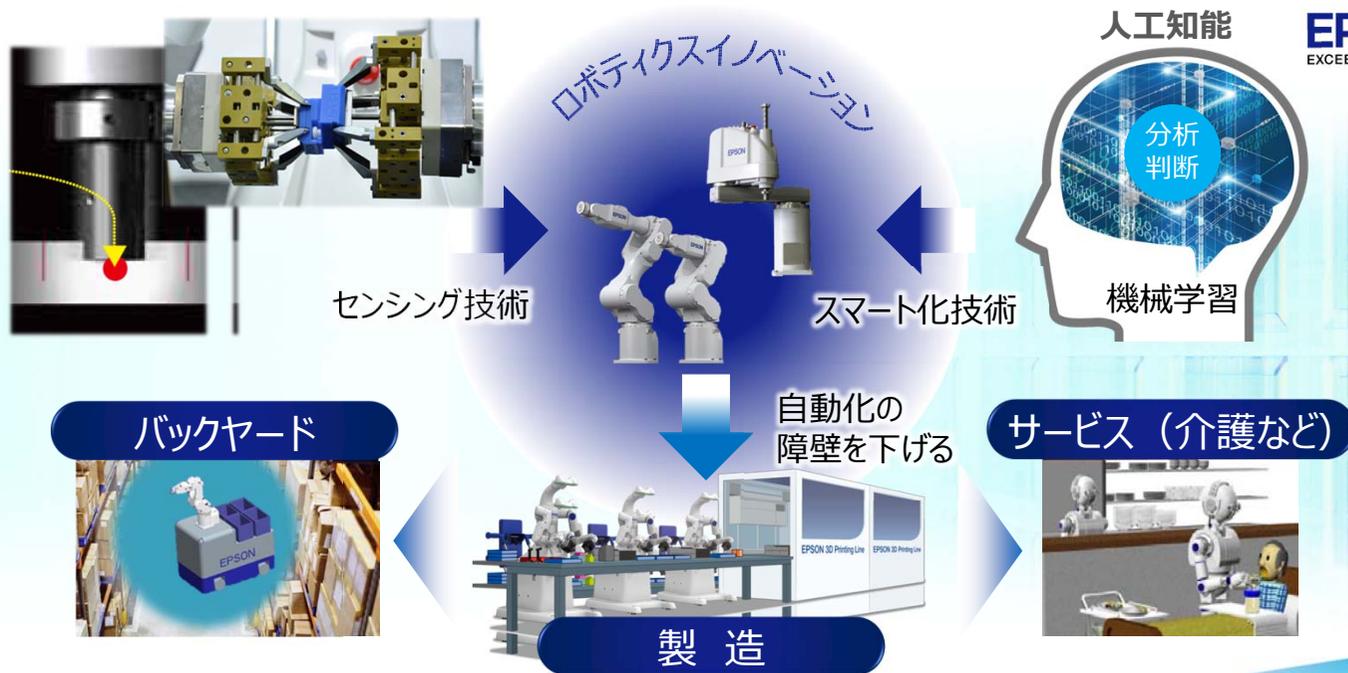
独創高価値  
ムーブメント

EPSON  
EXCEED YOUR VISION

## ロボティクスイノベーション



「省・小・精の技術」に加え、センシングとスマートを融合させたコア技術を製造領域で磨き上げる。そして、それらの技術を広げて、あらゆる領域でロボットが人々を支える未来を実現する



## 4つのイノベーションを支えるマイクロデバイス



インクジェット  
イノベーション



ビジュアル  
イノベーション



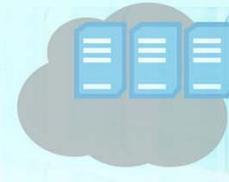
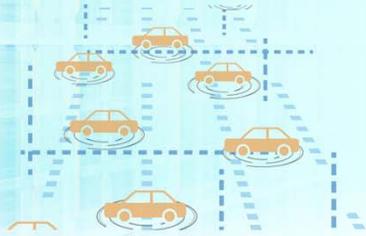
ウェアラブル  
イノベーション



ロボティクス  
イノベーション

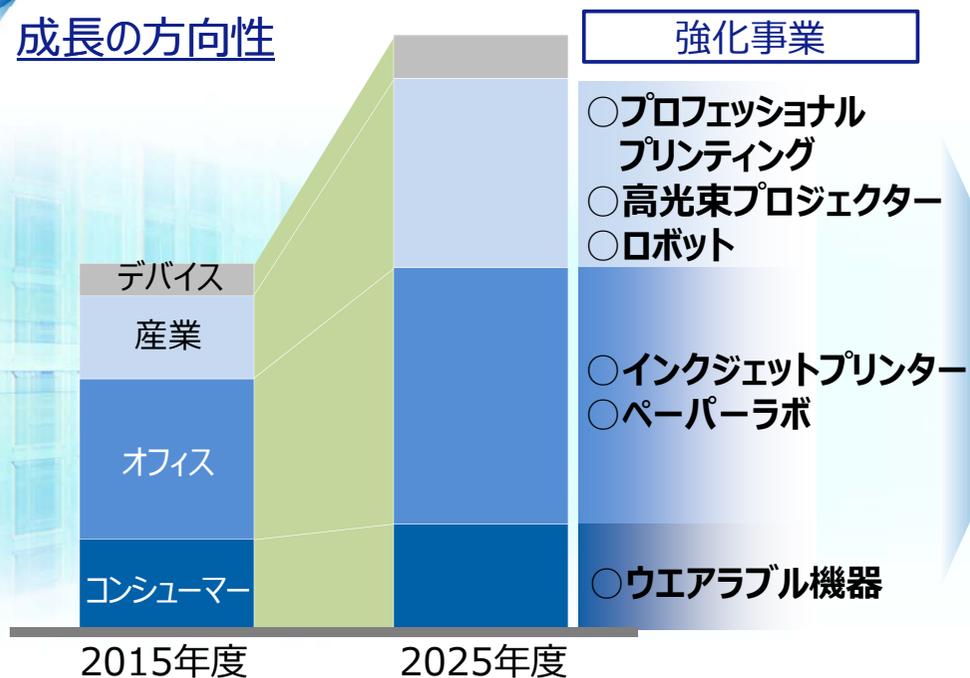
高精度・低消費電力・小型  
マイクロデバイス事業

水晶デバイス・半導体



## 成長の方向性

### 強化事業



### 2025年度目標

売上収益 **1兆7,000億円**

事業利益 **2,000億円**

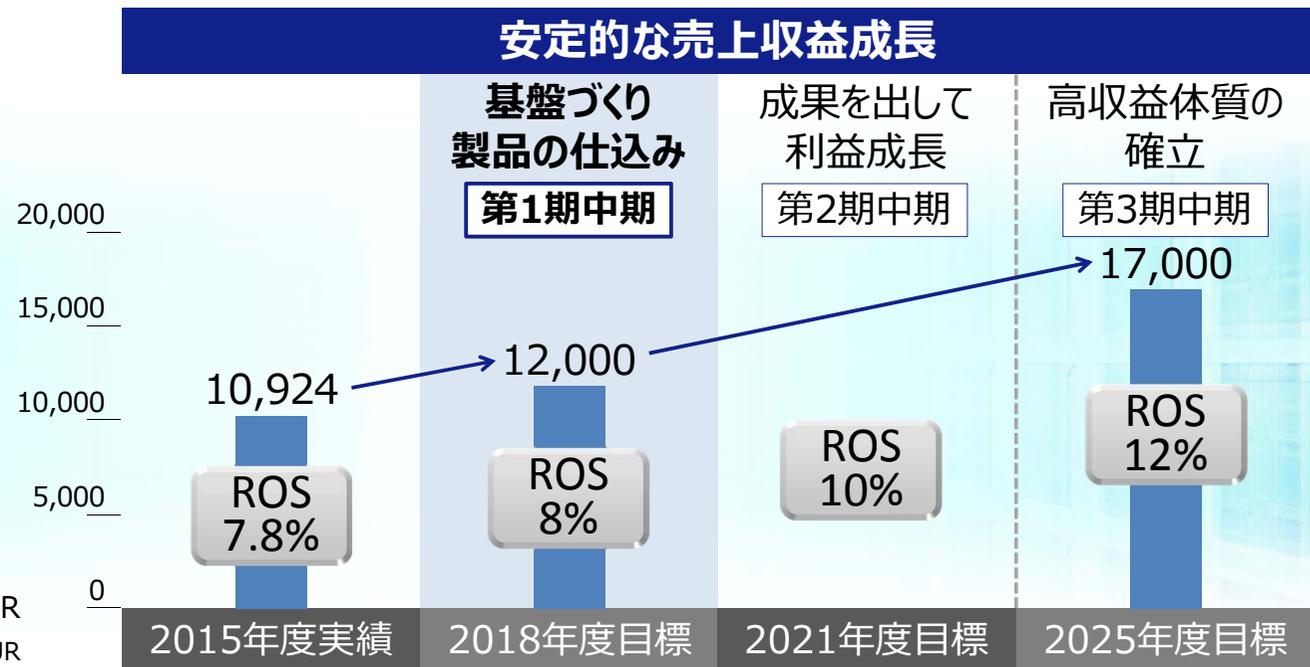
ROE **15%**

# **Epson 25 第1期中期経営計画** (2016-2018年度)

## 第1期中期経営計画の位置付け

「転換と開拓」の成果を  
継続させながら  
Epson 25の実現に向けた  
戦略に基づき強固な  
成長基盤を創り上げる

<前提レート> ¥115/USD, ¥125/EUR  
<2015年度実績> ¥120.14/USD, ¥132.58/EUR



2018年度目標

売上収益

1兆2,000億円



事業利益

960億円



ROE

継続的に10%以上

<前提レート>

¥115/USD, ¥125/EUR

インクジェットイノベーション

プリンター事業

EPSON  
EXCEED YOUR VISION



性能、機能向上



ラインヘッド



課金ビジネス展開強化



製紙機

ラインヘッド搭載  
ビジネスインクジェットプリンター  
による、飛躍的成長の基盤づくり

PaperLab (ペーパーラボ)  
を市場投入。  
循環型の印刷環境を実現へ

インクジェットイノベーション

プロフェッショナルプリンティング事業

EPSON  
EXCEED YOUR VISION



マイクロピエゾ技術を基に  
製品で競争優位性を確立

販売・サービスなどの  
基盤を整備。  
新規領域で  
確かな成長を実現

ビジュアルイノベーション

ビジュアルコミュニケーション事業

EPSON  
EXCEED YOUR VISION



レーザー光源  
明るく、長寿命

高光束化・長寿命・小型を実現。  
世界シェアNo.1※のポジションを  
さらに強化

スマートアイウェアは  
製品ラインアップやアプリケーション  
を充実させ、新しい市場を創出

※500ルーメン以上のプロジェクター数量シェアにおいて15年連続（2001～2015年 Futuresource Consulting Limited調査）

ウェアラブルイノベーション

ウェアラブル機器事業

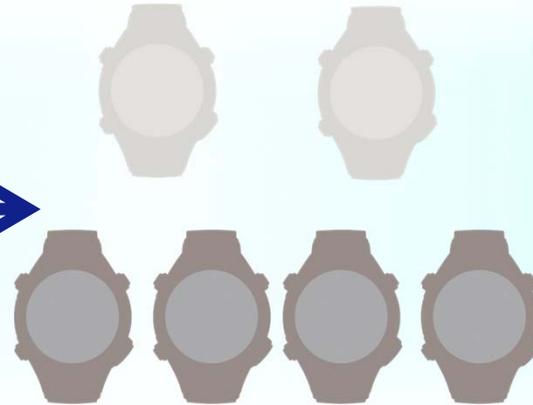
EPSON  
EXCEED YOUR VISION

センシング



融合

ウォッチ



ウォッチの事業基盤を磨き上げ、  
センシング技術を融合し、  
個性豊かな製品群を創出し続け、  
支柱事業としての礎を築く

ロボティクスイノベーション

ロボティクスソリューションズ事業

EPSON  
EXCEED YOUR VISION

スカラ  
ロボット  
世界シェア  
No.1※



機械学習



力覚センサー



ビジョンセンサー



エプソンの主要な技術を  
組み合わせ、  
ロボットのスマート化を  
加速させるとともに  
成長に向けた骨格となる  
事業基盤を創り上げる

※産業用スカラロボットの2011～2015年の金額および数量ベースの出荷実績において5年連続（株式会社富士経済『2012～2016ワールドワイドロボット市場の現状と将来展望』調べ）

4つのイノベーションを支える

## マイクロデバイス事業

EPSON  
EXCEED YOUR VISION



原子発振器

水晶では高精度・小型・高信頼性を追求し、合理化・自動化の推進により徹底したコストダウンを図る。

半導体は、エプソン製品の価値を最大化させる新しい技術やデバイスを開発

営業CF **3,300**億円創出

研究開発

設備投資

M&A

成長投資に最優先で活用

<前提レート>  
¥115/USD, ¥125/EUR

FCF **1,200**億円程度創出

## 財務構造の強化

- 新規領域開拓に挑戦するための備え
- 急激な環境変化や競争激化への備え

並行  
して  
実現

## 株主還元の充実

- 連結配当性向40%を目標
- 株価水準や資金の状況などを勘案し  
必要に応じて自己株式の取得

## Epson 25ビジョンステートメント

「省・小・精の価値」で、  
人やモノと情報がつながる  
新しい時代を創造する



**EPSON**  
EXCEED YOUR VISION

オフィスで新しい紙を生み出す

**PaperLab**



私達エプソンは  
より良い社会の実現に  
中心的な役割を果たし、  
「なくてはならない会社」で  
ありたいという高い志の下、  
新しい価値の創造に挑戦していきます

**EPSON**  
EXCEED YOUR VISION

---