

この中間株主通信は、当社製品を活用して作りました



乾式オフィス製紙機 PaperLab



高速ラインインクジェット複合機



社内の古紙を

「再生」し

本紙の内容を「印刷」し

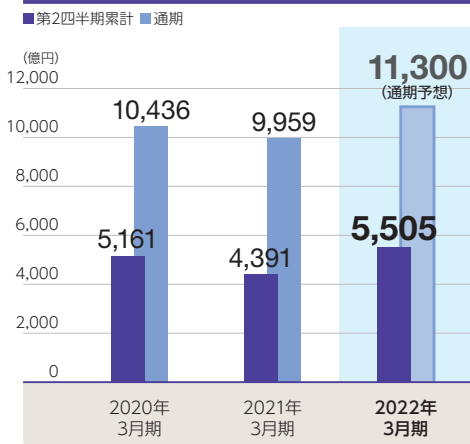
株主の皆様にお届けしました

連結決算ハイライト

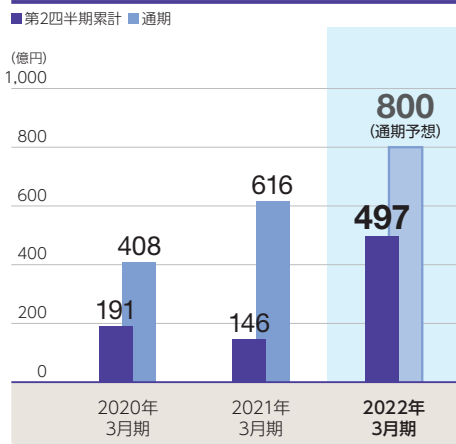
売上収益は、物流遅延や部品調達難の継続・拡大等に伴う供給不足によりマイナス影響が発生しているものの、新型コロナウイルス感染による大幅な市場需要減の影響を大きく受けた前年同期からは大幅に回復し、5,505億円(前年同期比25.4%増)となりました。事業利益は、運賃・部品価格の高騰等に伴い製造

コストは上昇しましたが、販売価格の上昇、広告販促費を中心とした費用抑制、さらに為替のプラス影響などにより、497億円(同239.2%増)となりました。営業利益は481億円(同418.2%増)、税引前利益は478億円(同586.1%増)、親会社の所有者に帰属する四半期利益は364億円(同762.4%増)となりました。

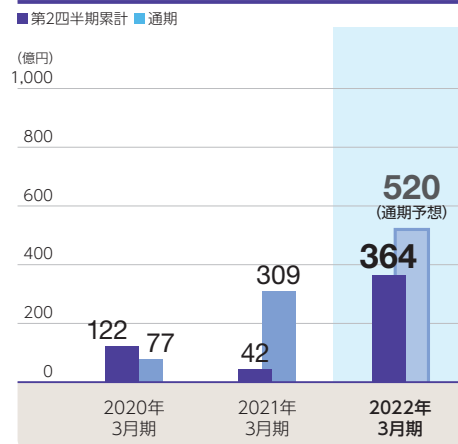
売上収益



事業利益



親会社の所有者に帰属する四半期利益



事業セグメント別の概況

* 売上収益構成比率は、各報告セグメントの売上収益を、各報告セグメント売上収益合計(「その他」や「消去・調整」を含まない)で除して算出しています。

プリンティングソリューションズ事業セグメント

売上収益 **3,755**億円
(前年同期比24.9%増)

セグメント利益 **550**億円
(前年同期比41.9%増)

売上収益
構成比
68.1%

ビジュアルコミュニケーション事業セグメント

売上収益 **806**億円
(前年同期比31.8%増)

セグメント利益 **92**億円
(前年同期は26億円のセグメント損失)

売上収益
構成比
14.6%

マニュファクチャリング関連・ウェアラブル事業セグメント

売上収益 **954**億円
(前年同期比22.5%増)

セグメント利益 **113**億円
(前年同期比320.6%増)

売上収益
構成比
17.3%



社会課題解決に向けた 4つのマテリアリティに取り組み、 ビジョン実現を目指す

エプソンのありたい姿

「持続可能でこころ豊かな社会を実現する」

代表取締役社長 CEO

小川 恭範

株主の皆さまにおかれましては、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

ここに、2022年3月期中間株主通信をお届けするにあたり、ごあいさつ申し上げるとともに、新型コロナウイルス感染症に罹患された方とご家族に対し、心よりお見舞い申し上げます。

エプソンは、2021年度のスタートに当たり、将来にわたって追求していく「ありたい姿」を「持続可能でこころ豊かな社会を実現する」とし、社会やステークホルダーの皆様からの期待や要求にお応えしていく姿勢を表明しました。こころ豊かな社会とは、社会を取り巻く課題が解決に向かって動いており、かつ持続可能な社会であることが前提となります。エプソンは、現在の社会課題を起点として、その解決に向け何ができるのか、どう社会に貢献するのか、という発想でビジネスを展開していきます。

私たちが展開している事業・商品の強み、提供できる価値などを分析し、エプソンが取り組む主要な社会課題を、「環境負荷の低減」「労働環境の改善」「分散型社会をつなげる」「インフラ・教育・サービスにおける質の向上」、そして「ライフスタイルの多様化」の5つに決めました。これらの社会課題の解決に向け、「循環型経済の牽引」「産業構造の革新」「生活の質の向上」「社会的

責任の遂行」の4つをマテリアリティ（重要課題）として取り組んでいきます。

まず「循環型経済の牽引」は、電力やエネルギー、水などの資源の有効利用や地下資源の使用削減などによって、資源を循環し、気候変動を抑制することで、持続的な経済活動を牽引する取り組みです。2つ目の「産業構造の革新」は、従来のプロセスを変えることで、社会課題の解決につなげる取り組みです。例えば、ものづくりのプロセスをアナログ手法からデジタルに転換することによって、環境汚染や労働問題などの改善につなげることを意図しています。3つ目の「生活の質の向上」は、人々が健やかに暮らせるような健康面での貢献や、人の成長、成熟に関わる教育面での貢献です。最後の「社会的責任の遂行」は、エプソンが、持続可能でこころ豊かな社会を実現するために必要な企業責任を果たすことを示しています。エプソンは今後、この4つのマテリアリティを企業活動の核として事業展開してまいります。



持続可能でこころ豊かな社会を実現するための「価値創造ストーリー」は、当社WEBサイトをご覧ください。

https://www.epson.jp/company/value_creation/

マテリアリティ	サステナビリティ重要テーマ	中期的な取り組み例
循環型経済の牽引	脱炭素の取り組み	再生可能エネルギー活用、設備の省エネルギー、温室効果ガス除去、サプライヤーエンゲージメントと脱炭素ロジスティクス など
	資源循環の取り組み	資源の有効活用、製品ロス極小化、商品の長期使用（リファービッシュ、リユースなど） など
	お客様のもとでの環境負荷低減	低消費電力化、長寿命化（保守サービスの長期提供など）、生産装置の小型化 など
	環境技術開発	ドライファイバーテクノロジー応用、天然由来の素材（脱プラ）、原料リサイクル（金属、紙） など
産業構造の革新	デジタル化・自動化による生産性向上	分散生産・近消費地生産・小ロット多品種対応などの生産や印刷の在り方を変革し多様な顧客ニーズに対応、インクジェット技術の応用による生産プロセスや印刷プロセスの革新 など
	労働環境・教育環境の改善	グリーンでスペース効率の良い現場作り、自動化による労働力不足解消、在宅学習・勤務の支援、公平で質の高い教育環境 など
生活の質向上	多様なライフスタイルの提案	パーソナライズされた健康支援や安心・安全サービスの提供、ライフスタイルの変化に即応した商品の提供 など
	豊かで彩のある暮らしの実現	感性に訴えるデザイン・高品質なウオッチなどの商品の提供、空間演出・アートへの展開 など
社会的責任の遂行	ステークホルダーエンゲージメントの向上	お客様・株主・投資家・サプライヤー・NGO/NPO・国際機関・従業員、潜在的ステークホルダーなどとの対話強化によるニーズ・社会要請への対応
	責任あるサプライチェーンの実現	サプライチェーンを通じた人権・環境などに配慮した社会的責任活動の推進、事業継続マネジメント強化によるお客様への商品・サービスの安定供給
	人権の尊重とダイバーシティの推進	ハラスメントの防止と人権の尊重、ダイバーシティを尊重した人材の活用、人材育成・採用と自由闊達で風通しの良い組織風土づくり
	ガバナンスの強化	経営意思決定の透明性の確保・迅速化、リスク管理体制の向上、コンプライアンスの徹底、情報セキュリティの強化

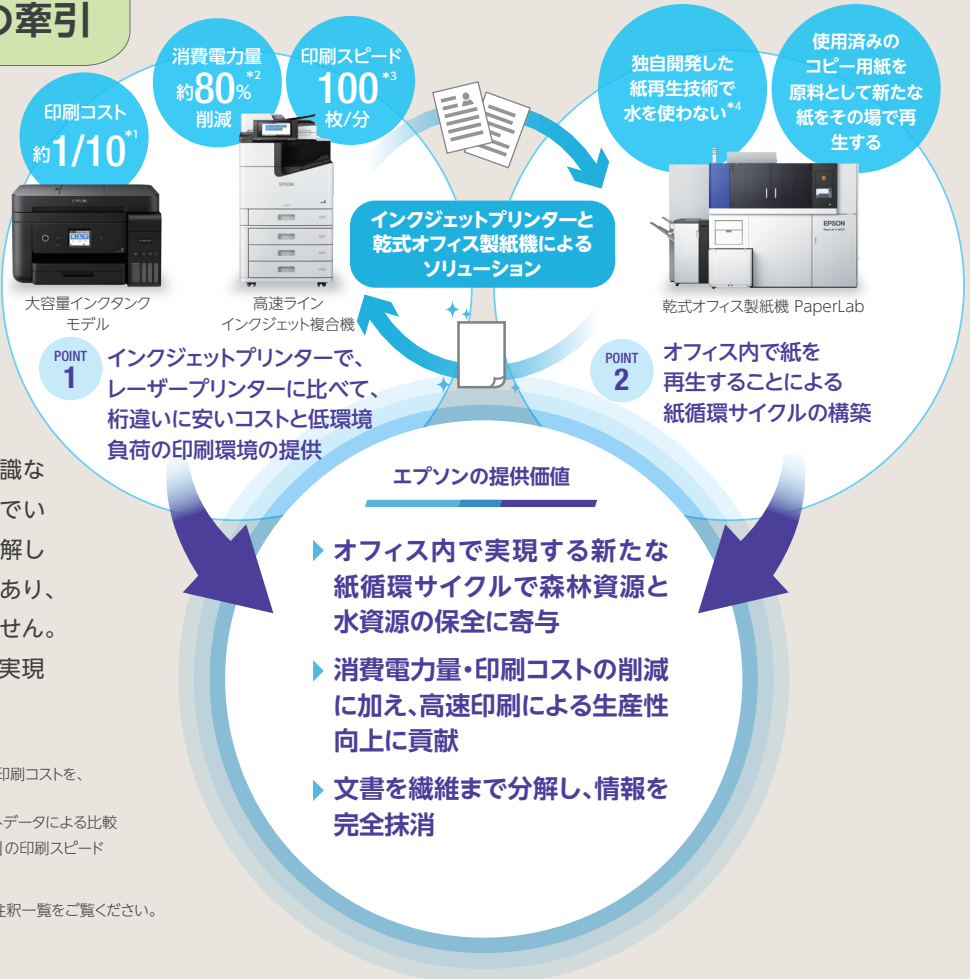
環境配慮型オフィスの構築



社会課題・世の中のニーズ

印刷に伴うコストや環境負荷低減の意識などを背景としたペーパーレス化が進んでいますが、一方で、紙には「見やすい、理解しやすい、一覧性が高い」という特長があり、紙への印刷が無くなるわけではありません。環境に配慮し、低コスト・高生産性を実現する印刷環境が求められています。

*1 大容量インクタンクモデル「EW-M670FT」のA4文書の印刷コストを、当社レーザープリンター「LP-M620F」と比較
 *2 エpsonの委託によるKeypoint Intelligence社のテストデータによる比較
 *3 高速ラインインクジェット複合機「LX-10050MFシリーズ」の印刷スピード
 *4 機器内の湿度を保つために少量の水を使用
 * 詳しい条件等は当社WEBサイト上の統合レポートP80の注釈一覧をご覧ください。



新コンセプトの部品生産システムによる環境負荷低減の実現



社会課題・世の中のニーズ

プラスチック部品を射出成形で作る場合、小さな部品でも大型の装置を用いるのが主流です。大型装置での部品生産ではプラスチック材料の無駄や、装置が消費する電力の削減が課題となっています。そこで、経済合理性を確保しつつも、環境負荷が低減できるコンパクトな生産システムへ、ものづくり現場の「変革」が求められています。

- POINT 1** 射出成形～検査～トレイ詰めまでを集約した、コンパクトな部品生産システム
- POINT 2** 材料の無駄とエネルギーの使用量を最小化させた小型射出成形機
- POINT 3** 全数外観検査による高い品質管理
- POINT 4** 高精度に動作する小型ロボットによる成形部品のトレイ移載

エpsonの提供価値

- ▶ 小型部品生産の一体システムによる生産性・スペース生産性の向上
- ▶ 部品生産時の省エネルギー、省資源化の達成による環境負荷低減
- ▶ 高精度な部品生産と、品質検査の工程自動化による品質安定化
- ▶ 成形工程のオールインワン化や、組立工程への直接接続による生産ラインの簡略化



射出成形～検査～トレイ詰めまでを柔軟に対応できる、汎用性と拡張性を備えたコンパクトな生産システム



会社概要 (2021年9月30日現在)

商号	セイコーエプソン株式会社 (SEIKO EPSON CORPORATION)
創立	1942年5月18日
本社	〒392-8502 長野県諏訪市大和三丁目3番5号 TEL: 0266-52-3131 (代表)
本店	〒160-8801 東京都新宿区新宿四丁目1番6号JR新宿ミライナタワー TEL: 03-5368-0700 (代表)
資本金	532億4百万円
従業員数	連結: 79,805 人 単体: 12,784 人
グループ会社	82社 当社含む国内 19社 海外 63社

株主メモ

決算期	3月31日
定時株主総会	6月
期末配当金支払株主確定日	3月31日
中間配当金支払株主確定日	9月30日

株主名簿管理人 〒100-8212 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号
三菱UFJ信託銀行株式会社

未払配当金の支払い、支払明細発行の
お問い合わせ先・郵便物送付先^{*1}

(お問い合わせ先)
東京都府中市日鋼町1番地1
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 TEL: 0120-232-711 (通話料無料)
(郵便物送付先)
〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

特別口座管理機関 〒100-8241 東京都千代田区丸の内一丁目3番3号
みずほ信託銀行株式会社

特別口座に記録された株式に関する各種
お手続きのお問い合わせ先・郵便物送付先^{*2} 〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号
みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 TEL: 0120-288-324 (通話料無料)

公告掲載方法 電子公告により行う。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。

公告掲載アドレス <https://kmasterplus.pronexus.co.jp/main/corp/6/7/6724/index.html>

*1 住所氏名変更・配当金振込先指定(変更)等の事務手続きについては、お取引の証券会社等にお問い合わせの上、所定の変更届等を提出してください。

*2 特別口座にて管理されている単元未満株式(100株未満)の買取りの際には、買取請求書を上記「みずほ信託銀行株式会社 証券代行部」にご請求の上、同行にて所定の手続きを行ってください。

役員 (2021年9月30日現在)

役名	氏名	役名	氏名
取締役会長	碓井 稔	常務執行役員	渡辺 潤一 島田 英輝
代表取締役社長	小川 恭範		深石 明宏 村田 すなお 森山 佳行 下斗米 信行 五十嵐 人志 Keith Kratzberg
代表取締役 専務執行役員	久保田 孝一		大塚 勇 阿部 栄一 市川 和弘 内藤 恵二郎 吉田 佳史 Andrea Zoeckler
取締役 常務執行役員	瀬木 達明		永房 義朗 細野 聡 鈴木 文徳 武井 昭文 吉田 潤吉 Samba Moorthy
取締役 執行役員	重本 太郎	執行役員	山田 陽一 高相 知郎 吉野 泰徳
社外取締役	大宮 英明 松永 真理		北原 強 安藤 宗徳
取締役 常勤監査等委員	川名 政幸		戸枝 晶彦
	白井 芳夫	専門役員	
社外取締役 監査等委員	村越 進	監査等特命役員	
	大塚 美智子		

株式の状況 (2021年9月30日現在)

発行可能株式総数	1,214,916,736 株
発行済株式総数	399,634,778 株
株主の総数	37,452 人

2022年3月期配当金について

中間配当 **31円**

期末配当(予想) **31円**

年間配当(予想) **62円**

社外からの評価

 FTSE4Good Index Series 英国(2021年6月) https://www.ftse.com/products/indices/FTSE4Good	 PLATINUM Top 1% 2021 ecovadis Sustainability Rating	 2021 健康経営優良法人 Health and productivity ホワイト500	 女性が活躍しています！
 FTSE Blossom Japan	2021 CONSTITUENT MSCI日本株 女性活躍指数(WIN)	 S&P/JPX カーボン エフィシエント 指数	 CDP SUPPLIER ENGAGEMENT LEADER 2020 A LIST 2020 CLIMATE A LIST 2020 WATER

詳細な内容は
こちらを
ご覧ください



● 投資家の皆様へ
<https://www.epson.jp/IR/>



● サステナビリティ
<https://www.epson.jp/SR/>



セイコーエプソン株式会社

〒392-8502 長野県諏訪市大和三丁目3番5号 TEL: 0266-52-3131 (代表) <https://www.epson.jp>



用紙の再生および印刷は、障がい者雇用の促進を図る
特別子会社エプソンミズベ株式会社で行っています