

2018年度（2019年3月期） 第2四半期 決算説明会

2018年 10月30日

セイコーエプソン株式会社

■ 将来見通しに係わる記述についての注意事項

本説明資料に記載されている将来の業績に関する見通しは、公表時点で入手可能な情報に基づく将来の予測であり、潜在的なリスクや不確定要素を含んだものです。そのため、実際の業績はさまざまな要素により、記載された見通しと大きく異なる結果となり得ることをご承知おきください。

実際の業績に影響を与える要素としては、日本および海外の経済情勢、市場におけるエプソンの新製品・新サービスの開発・提供とそれらに対する需要の動向、価格競争を含む他社との競合、テクノロジーの変化、為替の変動などが含まれます。

なお、業績等に影響を与える要素は、これらに限定されるものではありません。

■ 事業利益について

事業利益は、売上収益から売上原価、販売費及び一般管理費を控除して算出しております。

連結包括利益計算書上に定義されていない指標であるものの、日本基準の営業利益とほぼ同じ概念であることから、連結財務諸表の利用者がエプソンの業績を評価する上でも有用な情報であると判断し、追加的に開示しております。

■ 本説明資料における表示方法

数値：表示単位未満を切り捨て 比率：円単位で計算後、表示単位の一桁下位を四捨五入

年号：断りが無い限り、会計年度を示す

- 2018年度 第2四半期決算
通期業績予想
事業戦略の進捗

- 2018年度 第2四半期決算詳細
通期業績 セグメント別予想
主要経営指標

2018年度 第2四半期実績 | ハイライト

	2017年度		2018年度		前年同期比		
	(億円)	2Q実績	%	2Q実績	%	増減額	増減率
売上収益		2,725		2,719		-6	-0.2%
事業利益		113	4.2%	127	4.7%	+13	+12.2%
営業利益		90	3.3%	121	4.5%	+31	+34.6%
税引前利益		85	3.1%	125	4.6%	+40	+46.9%
親会社の所有者に帰属する 四半期利益		47	1.8%	90	3.3%	+42	+89.1%
EPS* (円)		13.58		25.67			
為替レート	USD	111.00		111.46			
(円)	EUR	130.36		129.66			

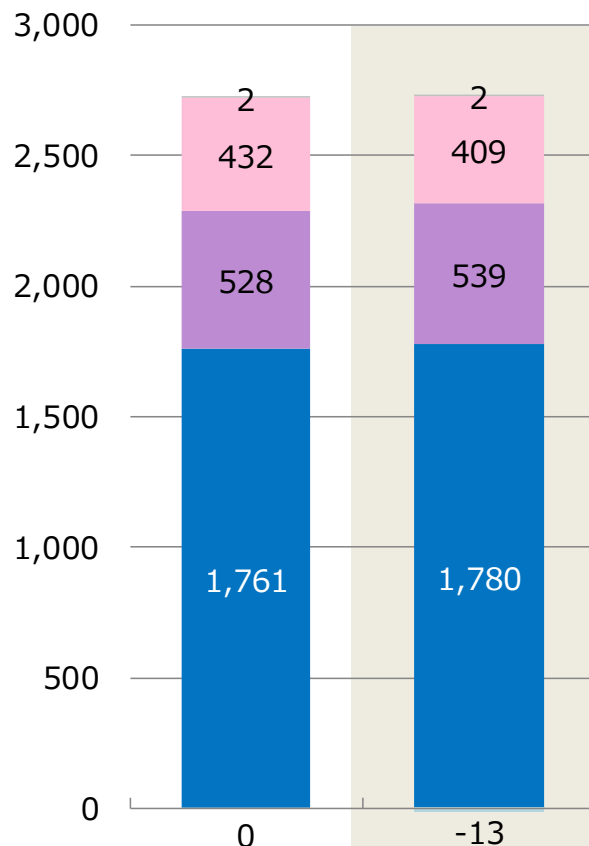
* EPS: 基本的1株当たり当期利益

前年同期に対する 為替影響額 (億円)	USD	EUR	その他 通貨合計	合計
売上収益	+3	-2	-42	-40
事業利益	-1	-1	-25	-27

2018年度 第2四半期実績 | 事業セグメント別

四半期売上収益

(億円) 2,725 **2,719**



FY2017
2Q実績

FY2018
2Q実績

連結合計

前期比 -6

その他

ウェアラブル・
産業プロダクト

前期比 -23

ビジュアル
コミュニケーション

前期比 +11

プリンティング
ソリューションズ

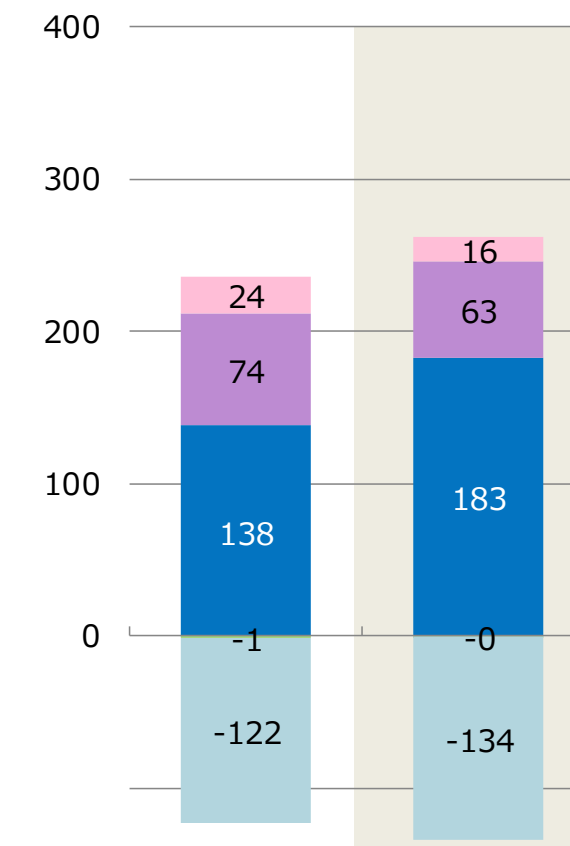
前期比 +19

全社費用・調整額

前期比 -13

四半期事業利益

(億円) 113 **127**



FY2017
2Q実績

FY2018
2Q実績

連結合計

前期比 +13

ウェアラブル・
産業プロダクト

前期比 -7

ビジュアル
コミュニケーション

前期比 -11

プリンティング
ソリューションズ

前期比 +45

その他

全社費用・調整額

前期比 -12

2018年度 第2四半期累計 | ハイライト

	2017年度		2018年度		前年同期比		
	(億円)	2Q累計実績	%	2Q累計実績	%	増減額	増減率
売上収益		5,273		5,323		+50	+1.0%
事業利益		281	5.3%	274	5.1%	-7	-2.6%
営業利益		236	4.5%	256	4.8%	+19	+8.1%
税引前利益		230	4.4%	269	5.1%	+38	+16.9%
親会社の所有者に帰属する 四半期利益		149	2.8%	202	3.8%	+52	+34.8%
EPS* (円)		42.55		57.38			
為替レート	USD	111.04		110.26			
(円)	EUR	126.24		129.88			

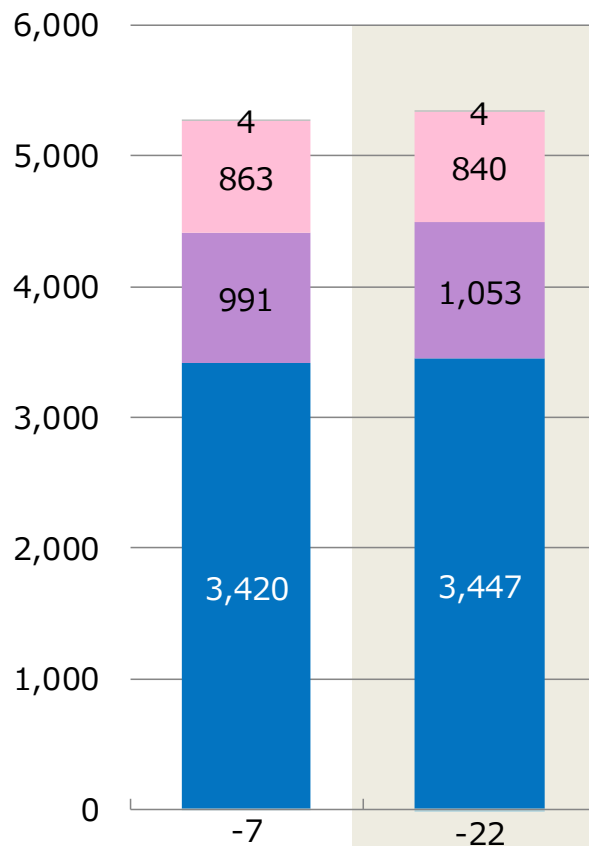
* EPS: 基本的1株当たり当期利益

前年同期に対する 為替影響額 (億円)	USD	EUR	その他 通貨合計	合計
売上収益	-11	+23	-47	-35
事業利益	+3	+14	-29	-11

2018年度 第2四半期累計 | 事業セグメント別

2Q累計売上収益

(億円) 5,273 **5,323**



FY2017
2Q累計実績

FY2018
2Q累計実績

連結合計

前期比 +50

その他

ウェアラブル・
産業プロダクト

前期比 -22

ビジュアル
コミュニケーション

前期比 +62

プリンティング
ソリューションズ

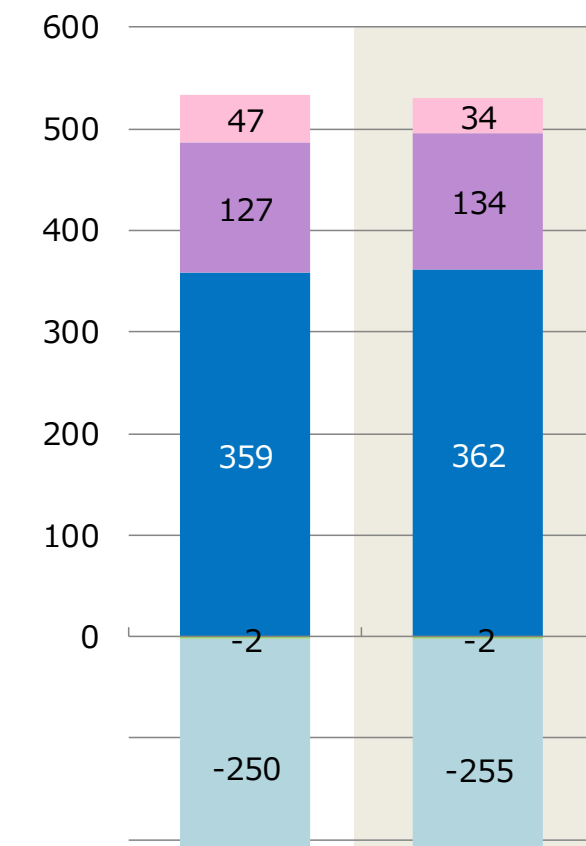
前期比 +26

全社費用・調整額

前期比 -15

2Q累計事業利益

(億円) 281 **274**



FY2017
2Q累計実績

FY2018
2Q累計実績

連結合計

前期比 -7

ウェアラブル・
産業プロダクト

前期比 -13

ビジュアル
コミュニケーション

前期比 +7

プリンティング
ソリューションズ

前期比 +3

その他

全社費用・調整額

前期比 -4

2018年度 通期業績予想 | ハイライト

	2017年度		2018年度				増減額		
	(億円)	実績	%	7/27予想	%	10/30予想	%	前期比	7/27予想比
売上収益		11,021		10,500		10,900		-121 -1.1%	+400 +3.8%
事業利益		747	6.8%	800	7.6%	800	7.3%	+52 +7.0%	- -
営業利益		650	5.9%	750	7.1%	770	7.1%	+119 +18.5%	+20 +2.7%
税引前利益		626	5.7%	740	7.0%	760	7.0%	+133 +21.3%	+20 +2.7%
親会社の所有者に帰属する 当期利益		418	3.8%	580	5.5%	600	5.5%	+181 +43.4%	+20 +3.4%
EPS ^{*1} (円)		118.78		164.67		170.34			
為替レート	USD	110.85		102.00		110.00			
(円)	EUR	129.66		126.00		128.00			

第3四半期以降の 為替前提(円)	USD	EUR	為替感応度 ^{*2}	USD	EUR	その他通貨合計
		110.00	127.00	売上収益	△30	△15
			事業利益	+5	△10	△13

*1 EPS：基本的1株当たり当期利益

*2 USD/EURは1円の円高による年間影響額（億円）、その他通貨は1%の円高による年間影響額（億円）

■ 外部環境の変化に対応

- 中南米通貨の下落・経済活動の停滞
 - ✓ 販売状況を踏まえた柔軟な価格調整
- 北海道胆振地震からの復旧
 - ✓ プロジェクター販売影響の極小化に最優先で対応
- 米中貿易摩擦を契機とした、中国・台湾におけるロボット需要減退
 - ✓ 他地域の需要の確実な取り込み、新製品の発売
 - ✓ 中期的な成長を見据えた、用途別ソリューションの開発

■ 将来成長に向けた戦略的な費用投入と効率的な執行

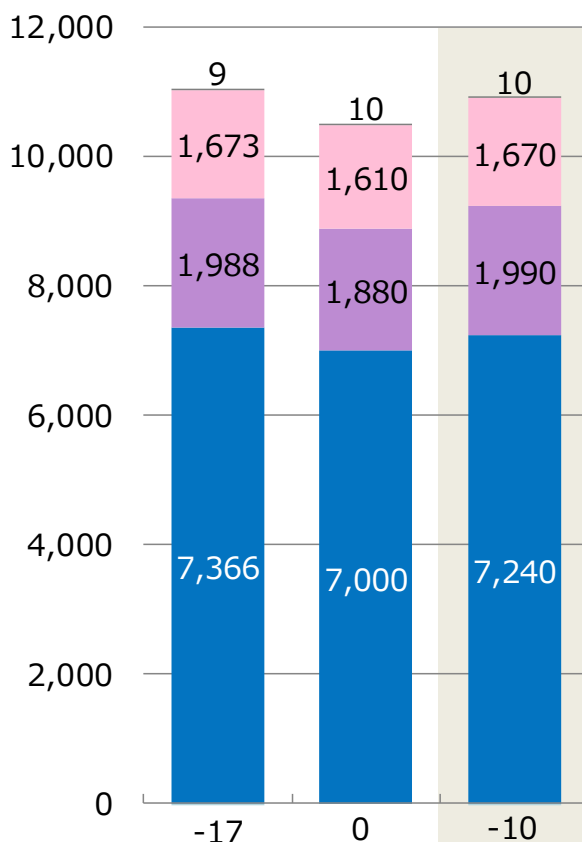
■ プリンターのビジネスモデル変革を加速

- 大容量インクタンクモデルのラインアップ拡充
- エマージング地域に加え、先進国での訴求・販売強化
- インクカートリッジモデルは、低価格モデルの絞り込みと価格維持施策の継続

2018年度 通期業績予想 | 事業セグメント別

通期売上収益

(億円) 11,021 10,500 **10,900**



FY2017 実績 FY2018 前回予想 FY2018 今回予想

連結合計

前期比 -121
前回予想比 +400

その他

ウェアラブル・産業プロダクツ

前期比 -3
前回予想比 +60

ビジュアルコミュニケーション

前期比 +1
前回予想比 +110

プリンティングソリューションズ

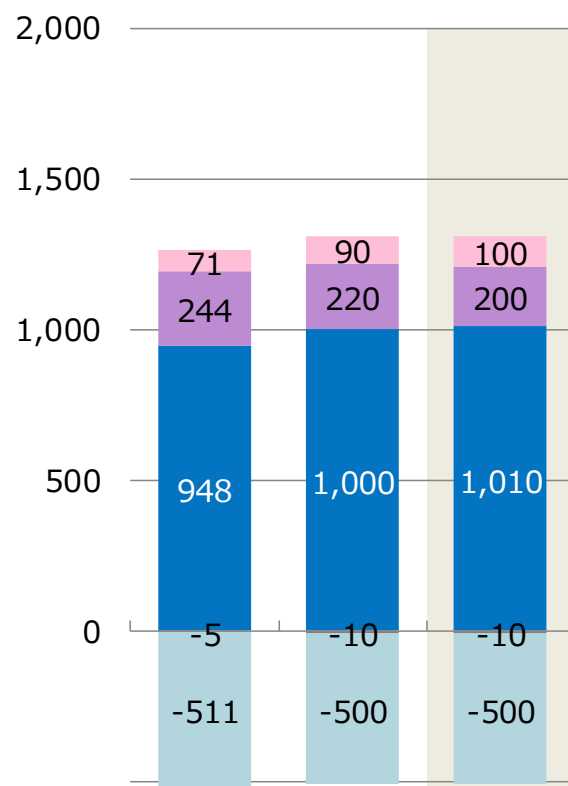
前期比 -126
前回予想比 +240

全社費用・調整額

前期比 +7
前回予想比 -10

通期事業利益

(億円) 747 800 **800**



FY2017 実績 FY2018 前回予想 FY2018 今回予想

連結合計

前期比 +52
前回予想比 -

ウェアラブル・産業プロダクツ

前期比 +28
前回予想比 +10

ビジュアルコミュニケーション

前期比 -44
前回予想比 -20

プリンティングソリューションズ

前期比 +61
前回予想比 +10

その他

全社費用・調整額

前期比 +11
前回予想比 -

■ 戦略製品・分野の開拓が着実に進展

- 大容量インクタンクモデルの拡大継続
- 高速ラインインクジェット複合機の販売拡大に向けた取り組み進展
- 商業・産業分野（サインージ・テキスタイル・ラベル）の拡大
- プロジェクターの強化領域での成長

■ 販売拡大に備えた、生産基盤の整備が計画通り進捗

- PrecisionCoreプリントチップ生産拠点竣工
- 商業・産業分野向け大判プリンターの開発・生産新拠点着工



広丘事業所 新工場（9号館）

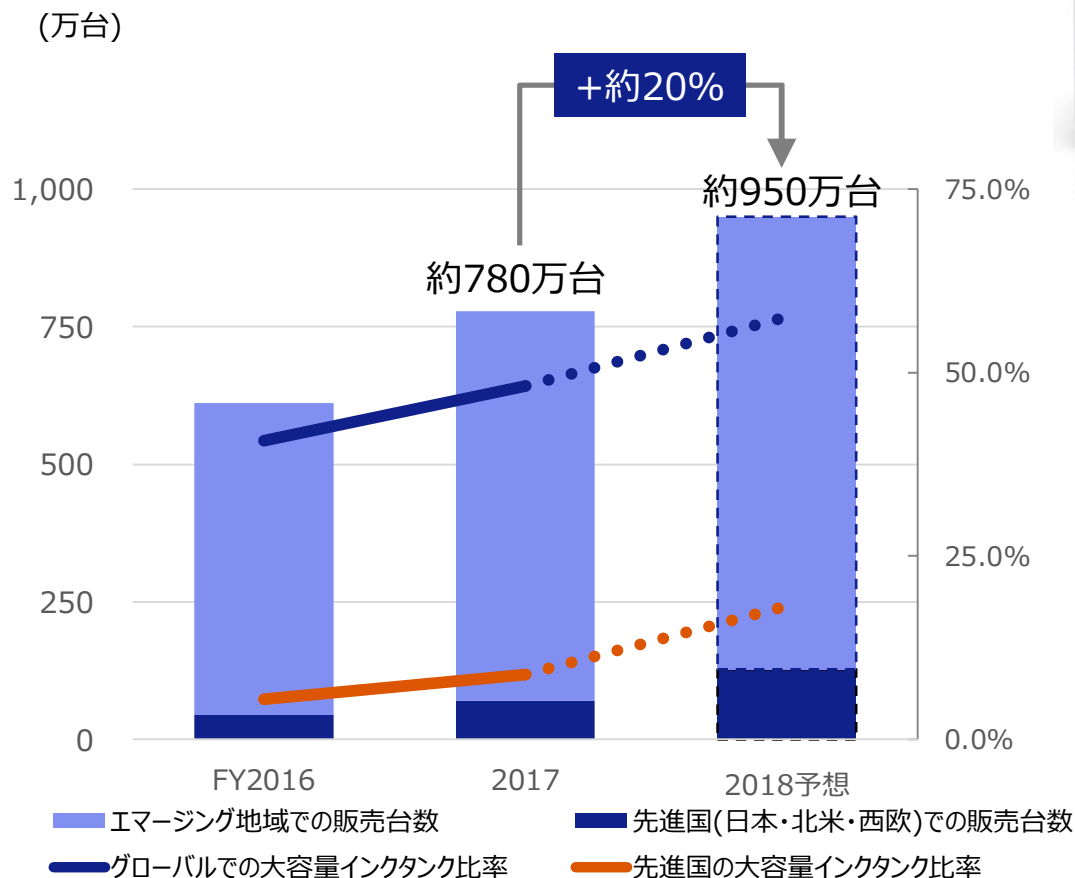


広丘事業所 イノベーションセンターB棟（完成予想図）

大容量インクタンクモデルの販売拡大

- エマージング地域に加え、先進国でもインクジェットプリンターのビジネスモデル変革を進展
- モノクロモデルなどのラインアップ拡充や本体カラーバリエーションを追加

エプソンの大容量インクタンクモデル販売台数・比率



- 中南米に続き、アジア・パシフィックでは大容量インクタンクモデルの比率が上昇
- オフィス需要の獲得と、家庭向け需要開拓を進める

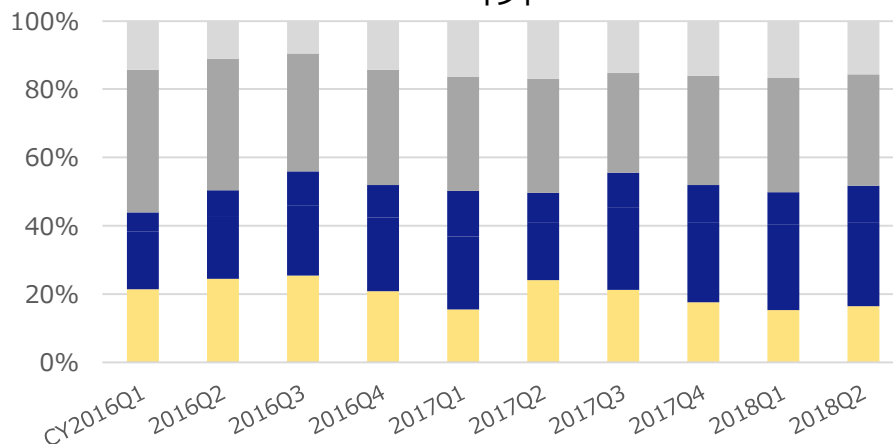
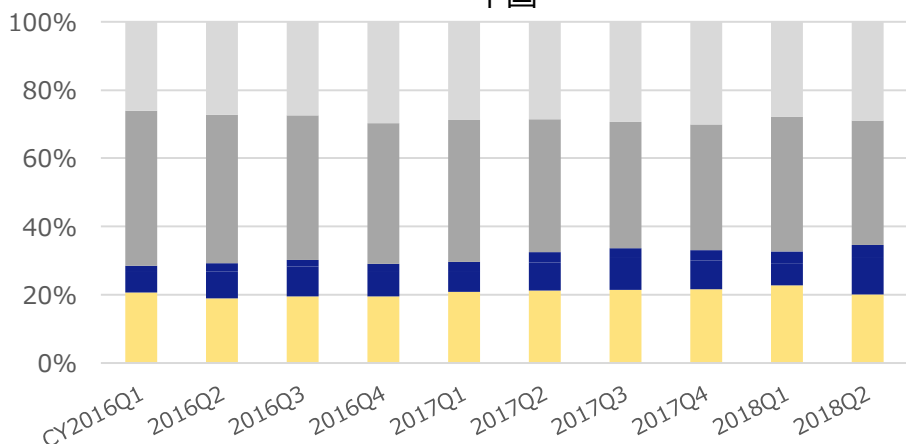
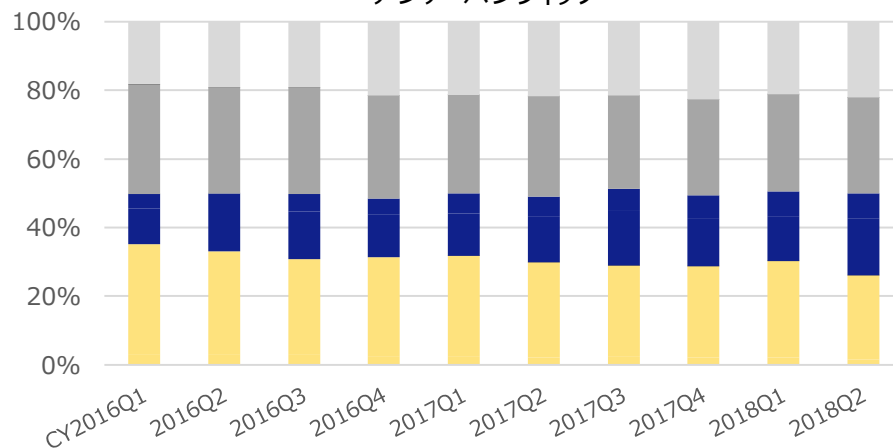
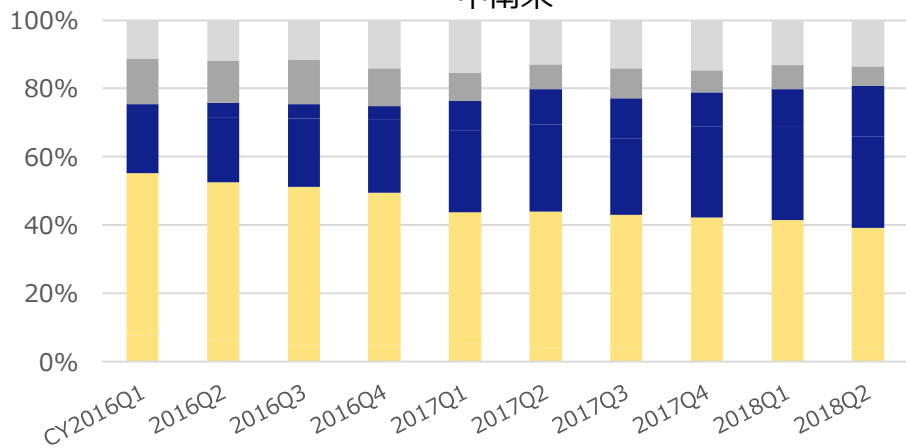
A4サイズプリンタータイプ別市場動向（台数構成比）

中南米

アジア・パシフィック

中国

インド

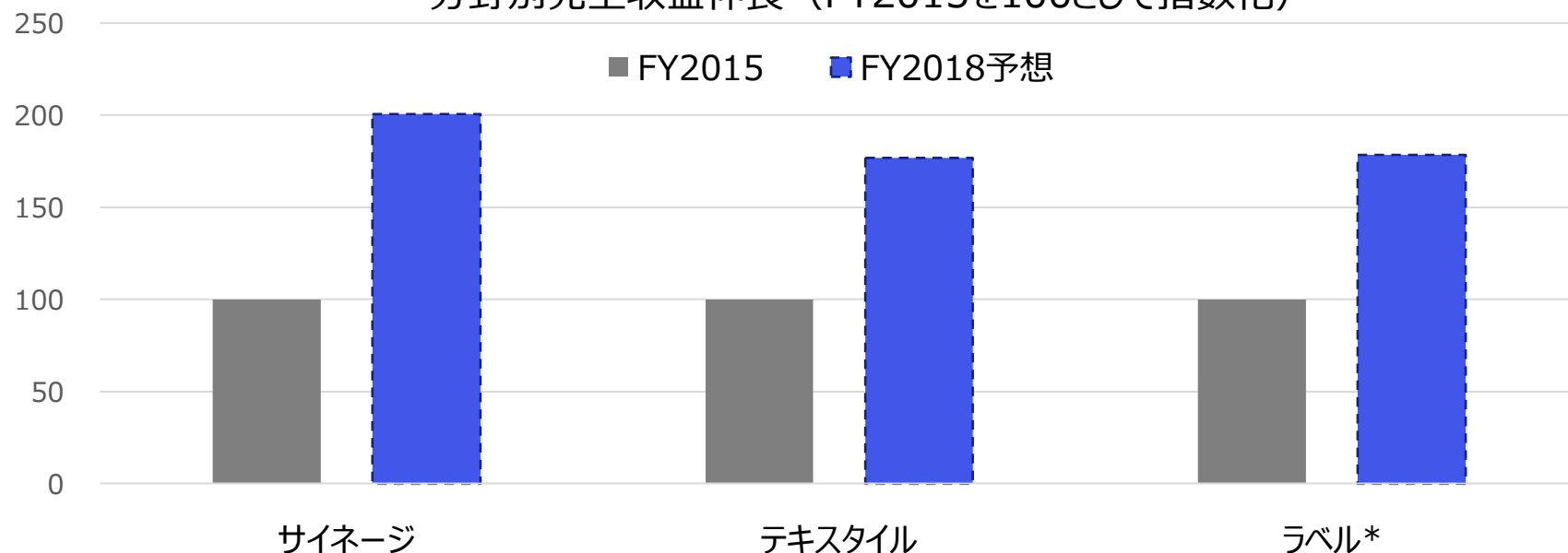


■ インカートリッジプリンター
 ■ 大容量インクタンクプリンター
 ■ レーザープリンター(1-20ppm)
 ■ レーザープリンター(21ppm以上)

■ 重点成長分野（サインージ・テキスタイル・ラベル）の拡大

- 新製品投入と販売強化により、市場のデジタル化のニーズを着実にとらえ、成長を実現

分野別売上収益伸長（FY2015を100として指数化）



*インクジェット方式のみ

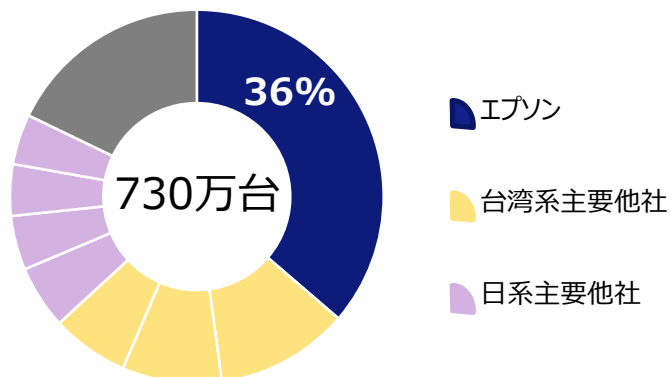
■ 強化領域も計画に沿って順調に拡大

- 高光束分野、中国・EMEA(欧州・中東・アフリカ) 地域

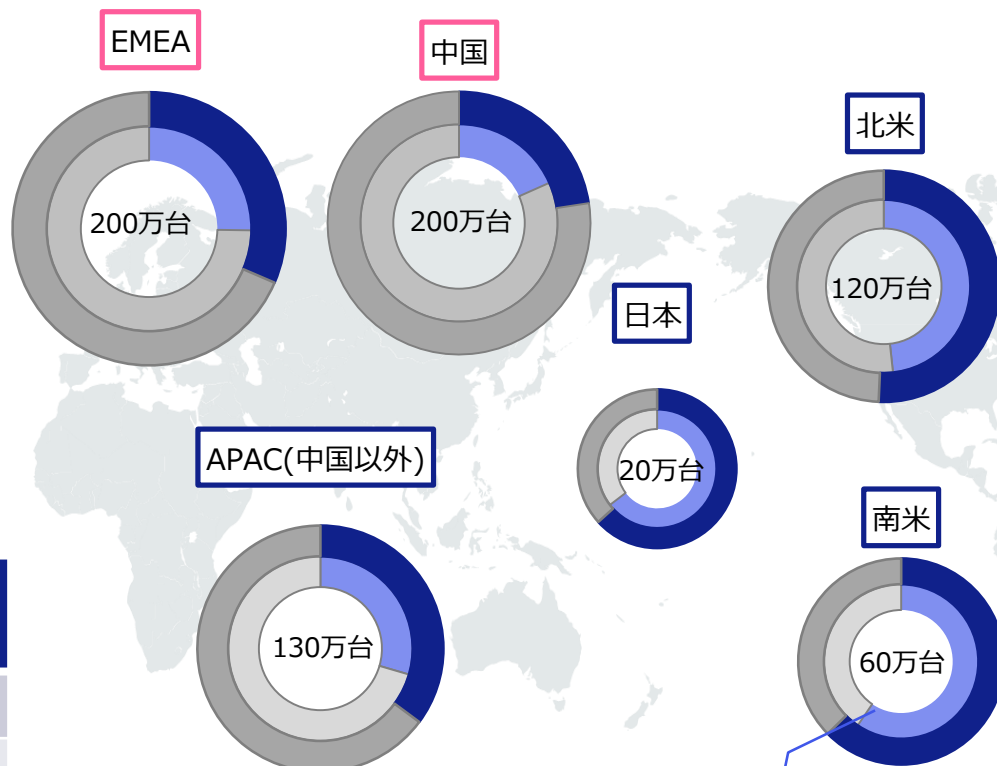


グローバルブランド別台数シェア*1

FY2017 ブランドシェア



地域別エプソン台数シェア*1



分野別ブランドシェア*1 (台数)

商品分野	エプソンシェア FY2015⇒FY2017
高光束*2全体	15%⇒ 23%
内10,000lm以上	10%⇒ 19%
超短焦点・スタンダード・ホーム	33%⇒ 37%

外側：FY2017 エプソンシェア
内側：FY2015 エプソンシェア

*1 データ：Futuresource Consulting Ltd., 500lm以上のプロジェクターについて *2 交換レンズ機能付きプロジェクターを高光束と定義

- 2018年度 第2四半期決算
通期業績予想
事業戦略の進捗

- 2018年度 第2四半期決算詳細
通期業績 セグメント別予想
主要経営指標

2018年度 第2四半期実績 | ハイライト

再掲

EPSON
EXCEED YOUR VISION

	2017年度		2018年度		前年同期比		
	(億円)	2Q実績	%	2Q実績	%	増減額	増減率
売上収益		2,725		2,719		-6	-0.2%
事業利益		113	4.2%	127	4.7%	+13	+12.2%
営業利益		90	3.3%	121	4.5%	+31	+34.6%
税引前利益		85	3.1%	125	4.6%	+40	+46.9%
親会社の所有者に帰属する 四半期利益		47	1.8%	90	3.3%	+42	+89.1%
EPS* (円)		13.58		25.67			
為替レート	USD	111.00		111.46			
(円)	EUR	130.36		129.66			

* EPS: 基本的1株当たり当期利益

前年同期に対する 為替影響額 (億円)	USD	EUR	その他 通貨合計	合計
売上収益	+3	-2	-42	-40
事業利益	-1	-1	-25	-27

(億円)

プリンティングソリューションズ	2017年度 2Q実績	2018年度 2Q実績	前年 同期比
売上収益	1,761	1,780	+19
プリンター	1,236	1,236	+0
構成比 IJP	83%	83%	
SIDM	8%	8%	
その他	9%	9%	
プロフェッショナルプリンティング	482	500	+17
その他	45	43	-1
事業間売上収益	-3	-0	+3
セグメント利益	138	183	+45
セグメント利益率	7.9%	10.3%	

- ◆ IJP:
 - 大容量インクタンクモデルは全体では堅調
 - インクカートリッジモデルは価格維持施策により販売減少
 - インクは減少
- ◆ SIDM:
 - 前年同期並み
- ◆ 大判プリンター:
 - サイネージ、テキスタイル、ラベル分野の順調な販売が継続
 - フォト・グラフィックスは競合他社の影響により減少
- ◆ POSプリンター:
 - タブレットPOS、および中国向けの製品で販売増加

IJP : Inkjet Printers
 SIDM : Serial Impact Dot Matrix Printers

(億円)

ビジュアルコミュニケーション	2017年度 2Q実績	2018年度 2Q実績
売上収益	528	539
セグメント利益	74	63
セグメント利益率	14.2%	11.7%

前年 同期比
+11
-11

- ◆ プロジェクター：
 - ・ 高光束モデルの販売増によるミックス改善
 - ・ 欧州・亜州増加の一方で米州・日本向けは軟調

(億円)

ウェアラブル・産業プロダクツ	2017年度 2Q実績	2018年度 2Q実績
売上収益	432	409
ウェアラブル機器	130	121
ロボティクスソリューションズ	64	50
マイクロデバイス他	253	252
事業間売上収益	-16	-14
セグメント利益	24	16
セグメント利益率	5.5%	4.0%

前年 同期比
-23
-8
-14
-1
+1
-7

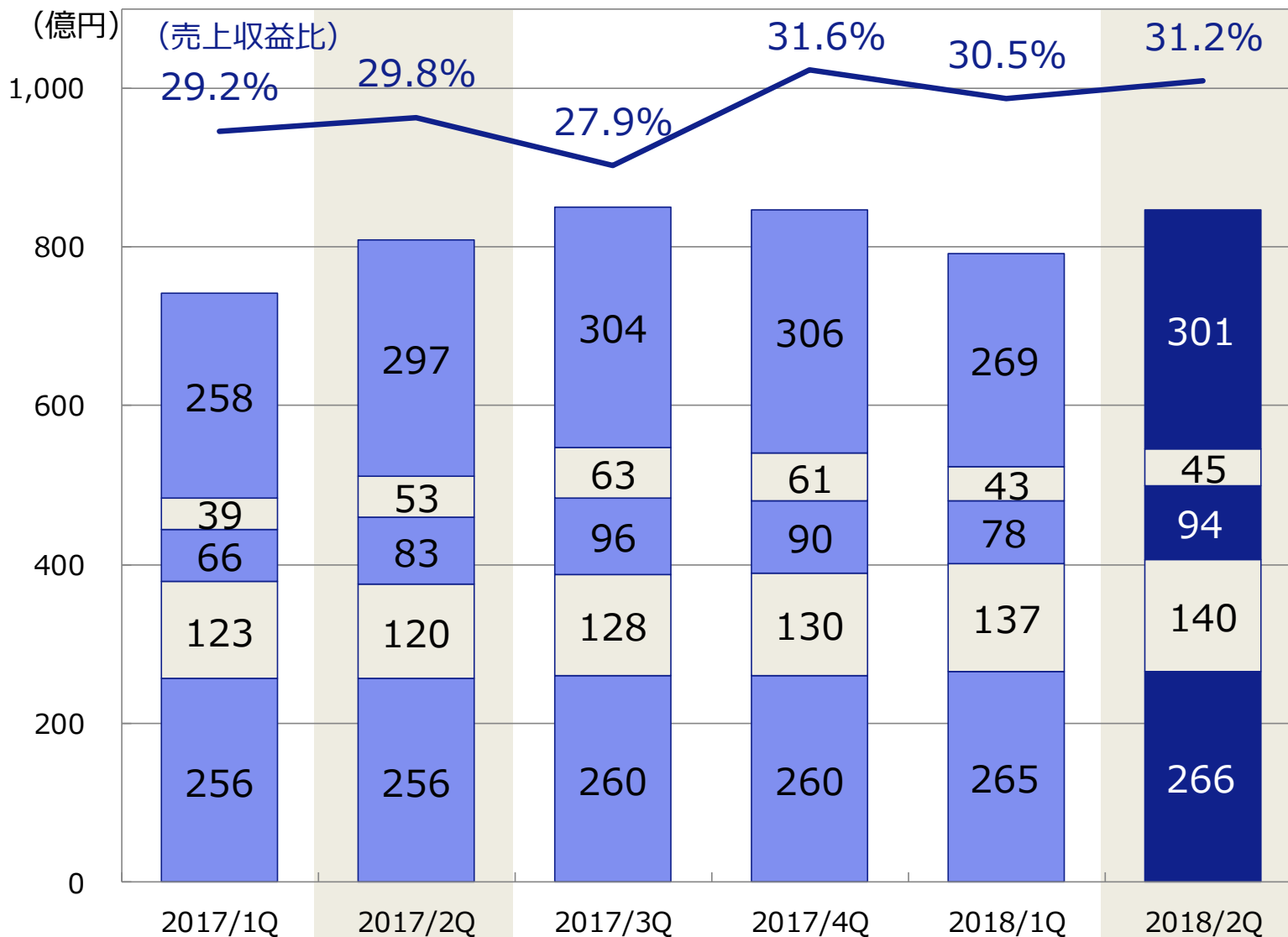
- ◆ ウォッチ：海外向けが販売回復に至らず
- ◆ ロボット：米中貿易摩擦を契機に中国・台湾向けの需要が急速に減退
- ◆ 水晶：民生向けなどで減少
- ◆ 半導体：引き続き好調に推移

販売費および一般管理費 主要科目別推移

前年同期比

+36

745	811	853	849	793	847
-----	-----	-----	-----	-----	-----



その他

+3

広告宣伝費

-8

販売促進費

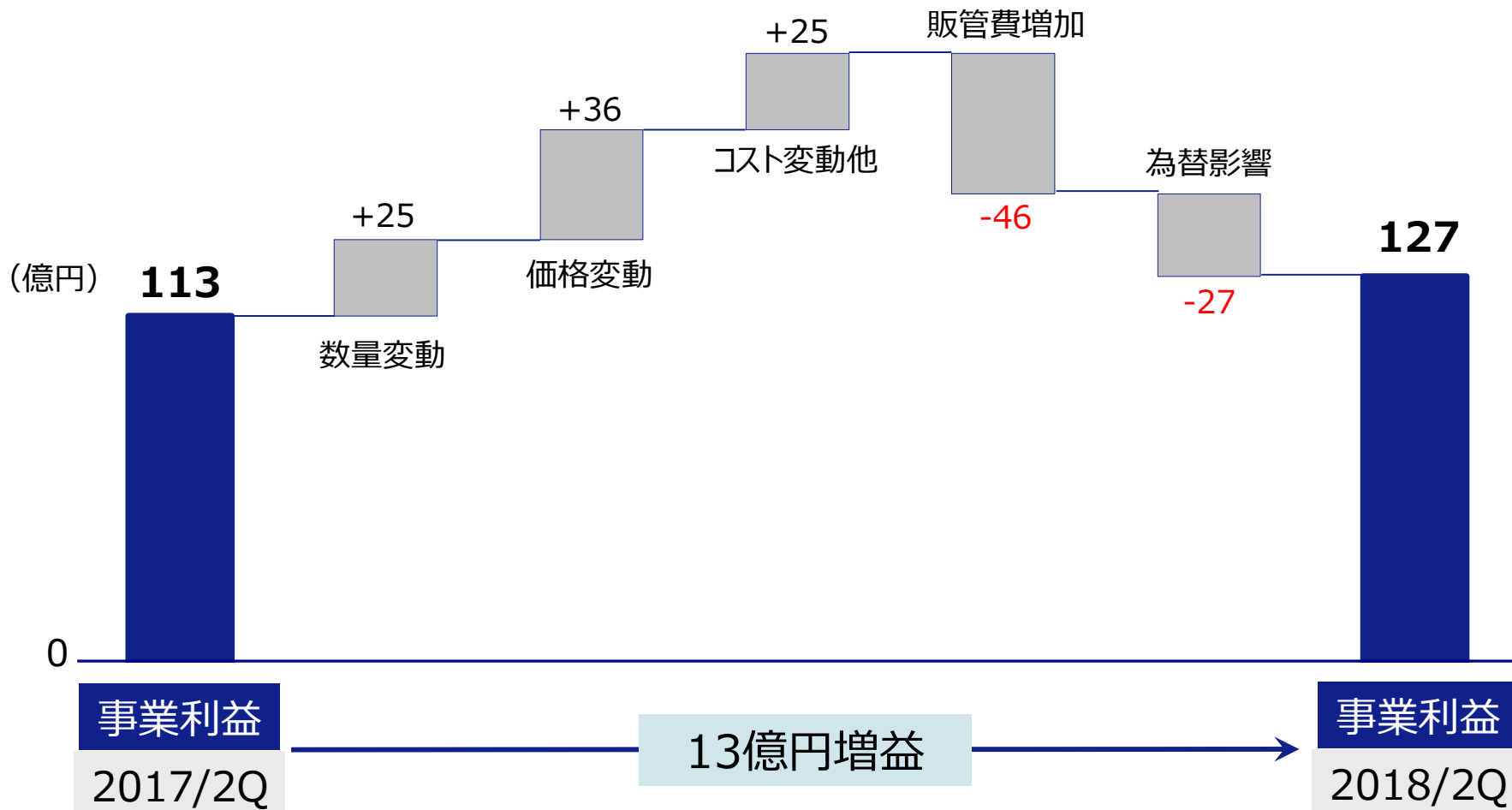
+11

研究開発費

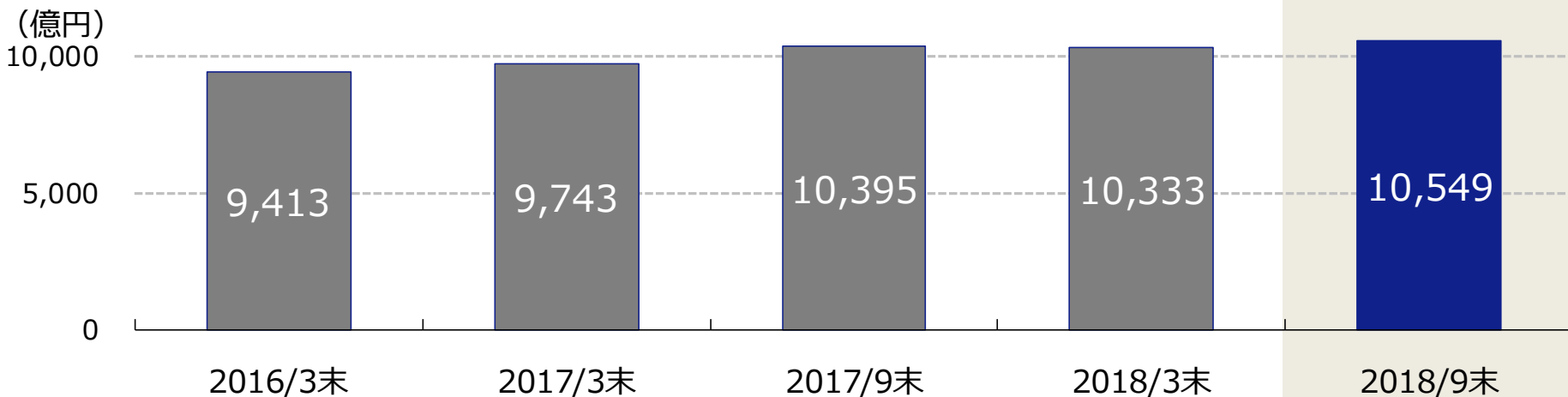
+19

人件費

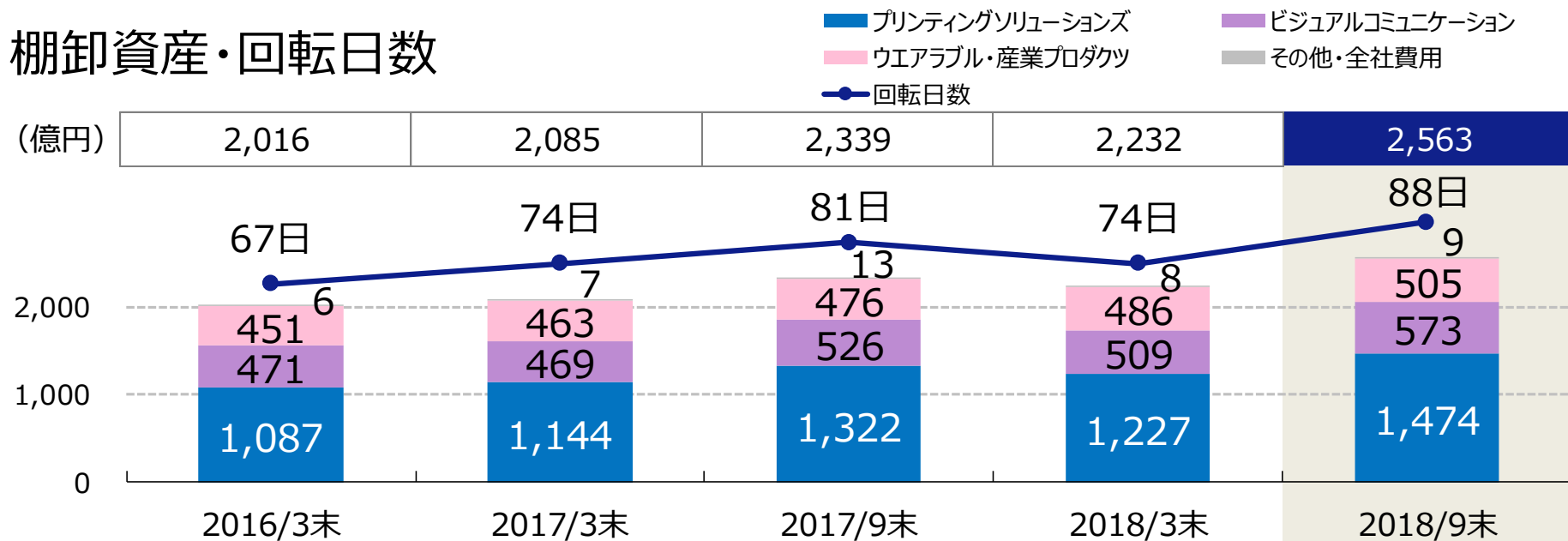
+10



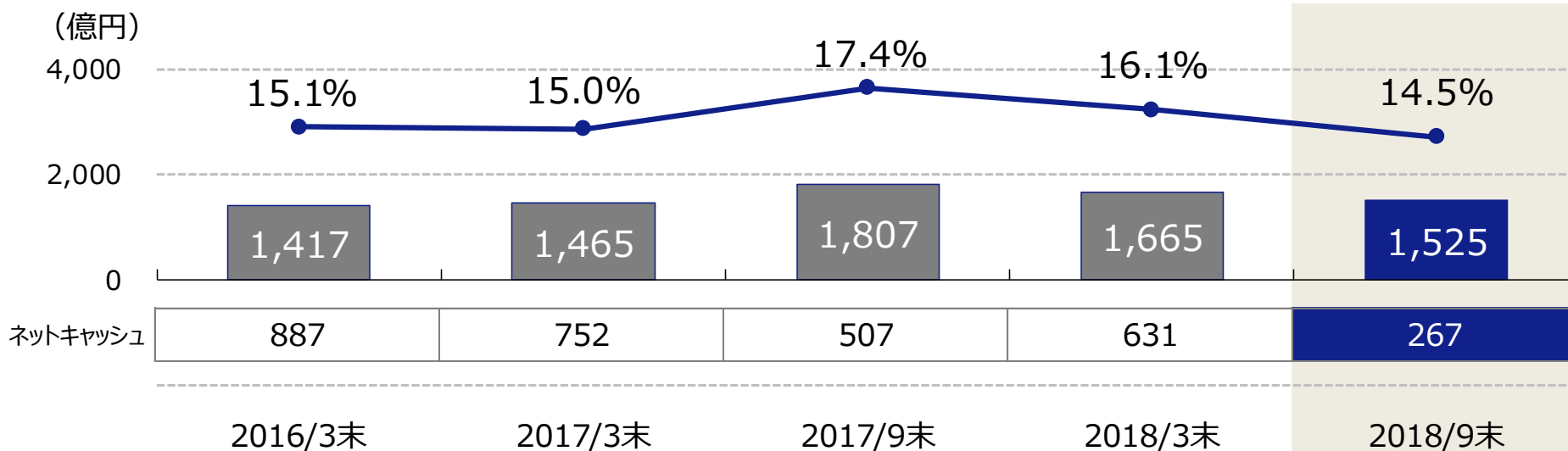
資産合計



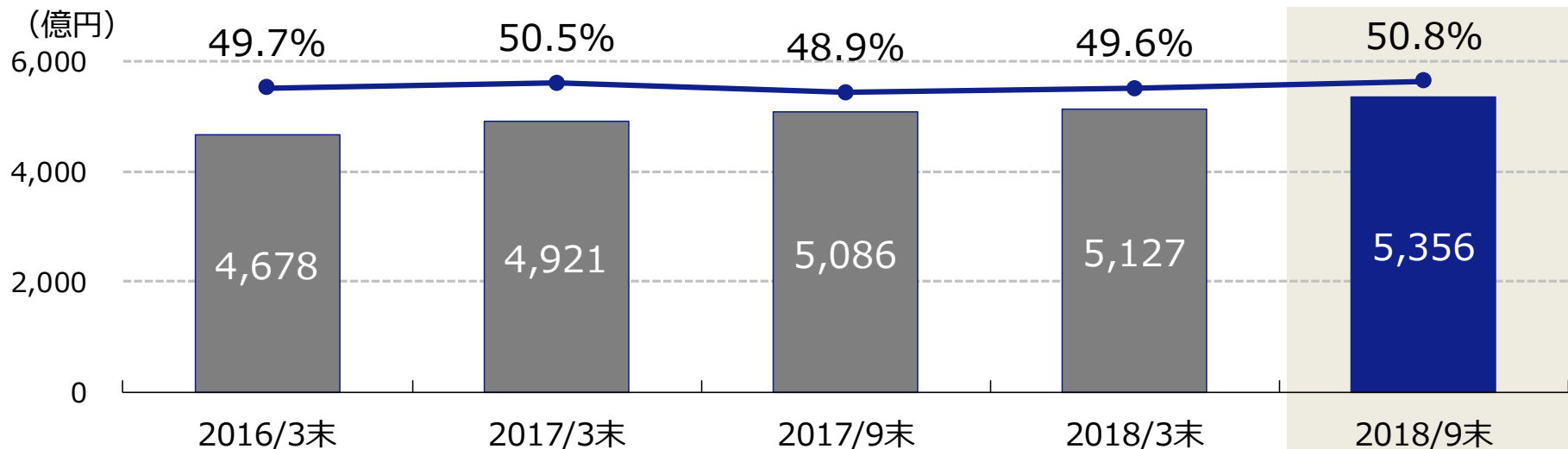
棚卸資産・回転日数



有利子負債・有利子負債依存度、ネットキャッシュ



親会社の所有者に帰属する持分・親会社所有者帰属持分比率



2018年度 通期業績予想 | ハイライト

再掲

EPSON
EXCEED YOUR VISION

	2017年度		2018年度				増減額		
	(億円)	実績	%	7/27予想	%	10/30予想	%	前期比	7/27予想比
売上収益		11,021		10,500		10,900		-121 -1.1%	+400 +3.8%
事業利益		747	6.8%	800	7.6%	800	7.3%	+52 +7.0%	- -
営業利益		650	5.9%	750	7.1%	770	7.1%	+119 +18.5%	+20 +2.7%
税引前利益		626	5.7%	740	7.0%	760	7.0%	+133 +21.3%	+20 +2.7%
親会社の所有者に帰属する 当期利益		418	3.8%	580	5.5%	600	5.5%	+181 +43.4%	+20 +3.4%
EPS ^{*1} (円)		118.78		164.67		170.34			
為替レート	USD	110.85		102.00		110.00			
(円)	EUR	129.66		126.00		128.00			

第3四半期以降の
為替前提(円)

USD

EUR

為替感応度^{*2}

USD

EUR

その他通貨合計

110.00

127.00

売上収益

△30

△15

△30

事業利益

+5

△10

△13

*1 EPS：基本的1株当たり当期利益

*2 USD/EURは1円の円高による年間影響額（億円）、その他通貨は1%の円高による年間影響額（億円）

(億円)

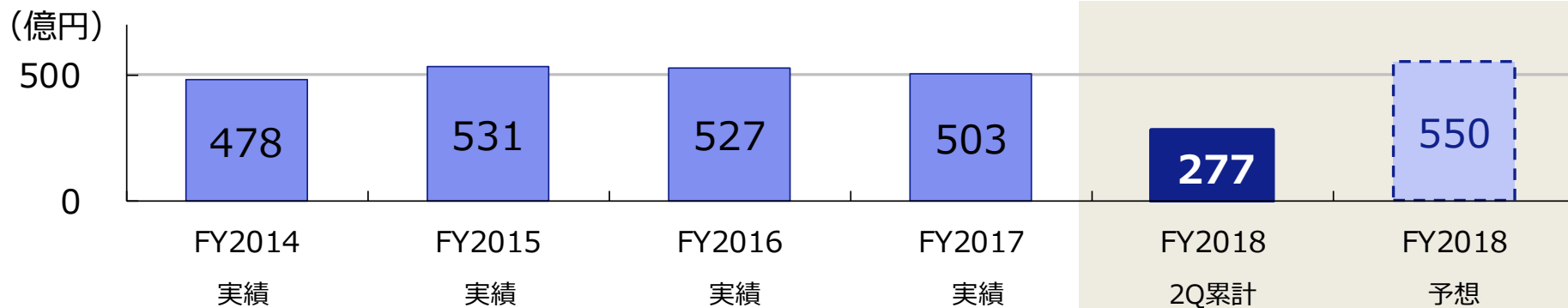
プリンティングソリューションズ	2017年度 実績	2018年度 前回予想	2018年度 今回予想	前期比	前回予想比
売上収益	7,366	7,000	7,240	-126	+240
プリンター	5,231	5,000	5,110	-121	+110
構成比 IJP	83%	84%	84%		
SIDM	8%	7%	8%		
その他	9%	9%	8%		
プロフェッショナルプリンティング	1,978	1,840	1,940	-38	+100
その他	173	180	190	+16	+10
事業間売上収益	-16	-20	0	+16	+20
セグメント利益	948	1,000	1,010	+61	+10
セグメント利益率	12.9%	14.3%	14.0%		

(億円)

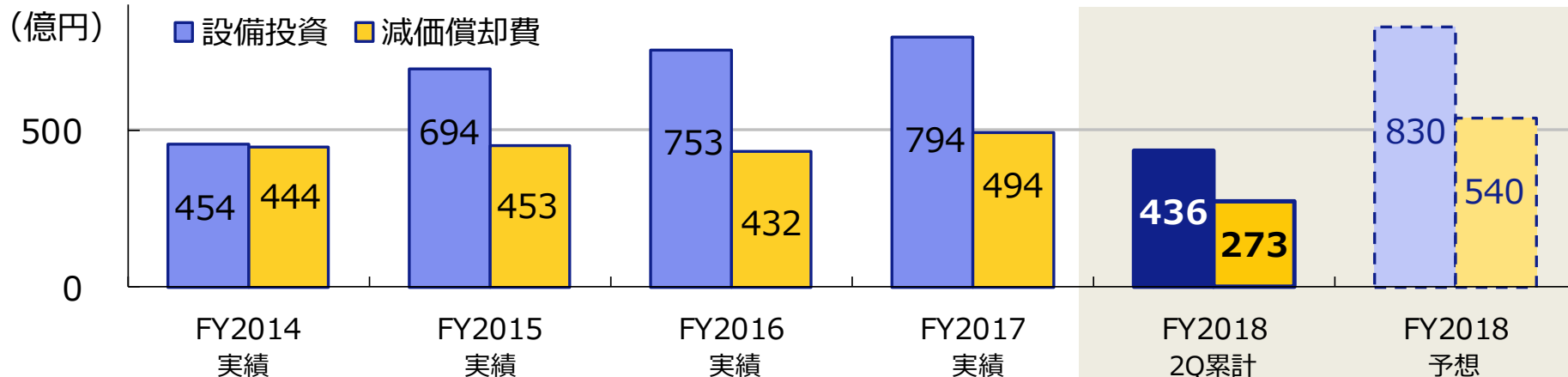
ビジュアルコミュニケーション	2017年度 実績	2018年度 前回予想	2018年度 今回予想	前期比	前回予想比
売上収益	1,988	1,880	1,990	+1	+110
セグメント利益	244	220	200	-44	-20
セグメント利益率	12.3%	11.7%	10.1%		

ウェアラブル・産業プロダクツ	2017年度 実績	2018年度 前回予想	2018年度 今回予想	前期比	前回予想比
売上収益	1,673	1,610	1,670	-3	+60
ウェアラブル機器	503	460	480	-23	+20
ロボティクスソリューションズ	246	260	260	+13	-
マイクロデバイス他	989	940	990	+0	+50
事業間売上収益	-66	-50	-60	+6	-10
セグメント利益	71	90	100	+28	+10
セグメント利益率	4.3%	5.6%	6.0%		

研究開発費



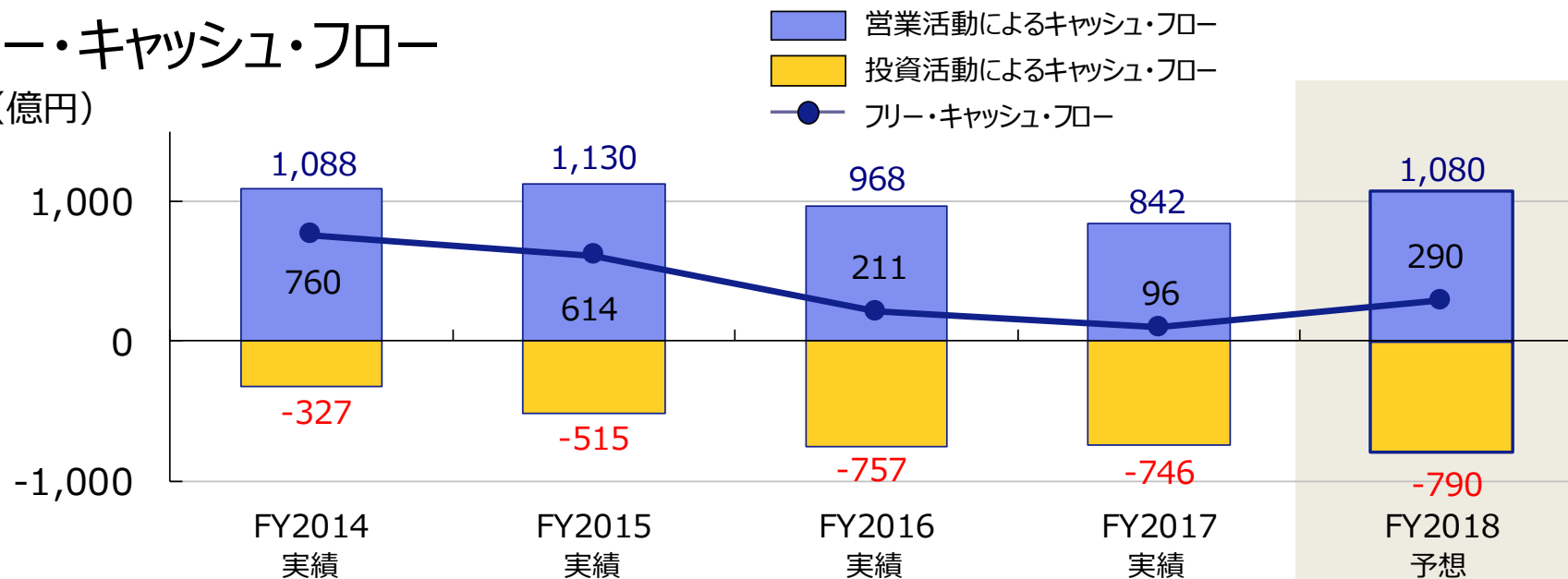
設備投資・減価償却費



	設備投資	減価償却費	設備投資	減価償却費
プリンティングソリューションズ	294	148	490	290
ビジュアルコミュニケーション	47	48	130	100
ウェアラブル・産業プロダクト	46	46	130	90
その他・全社費用	47	28	80	60

フリー・キャッシュ・フロー

(億円)



主な経営指標

(%)

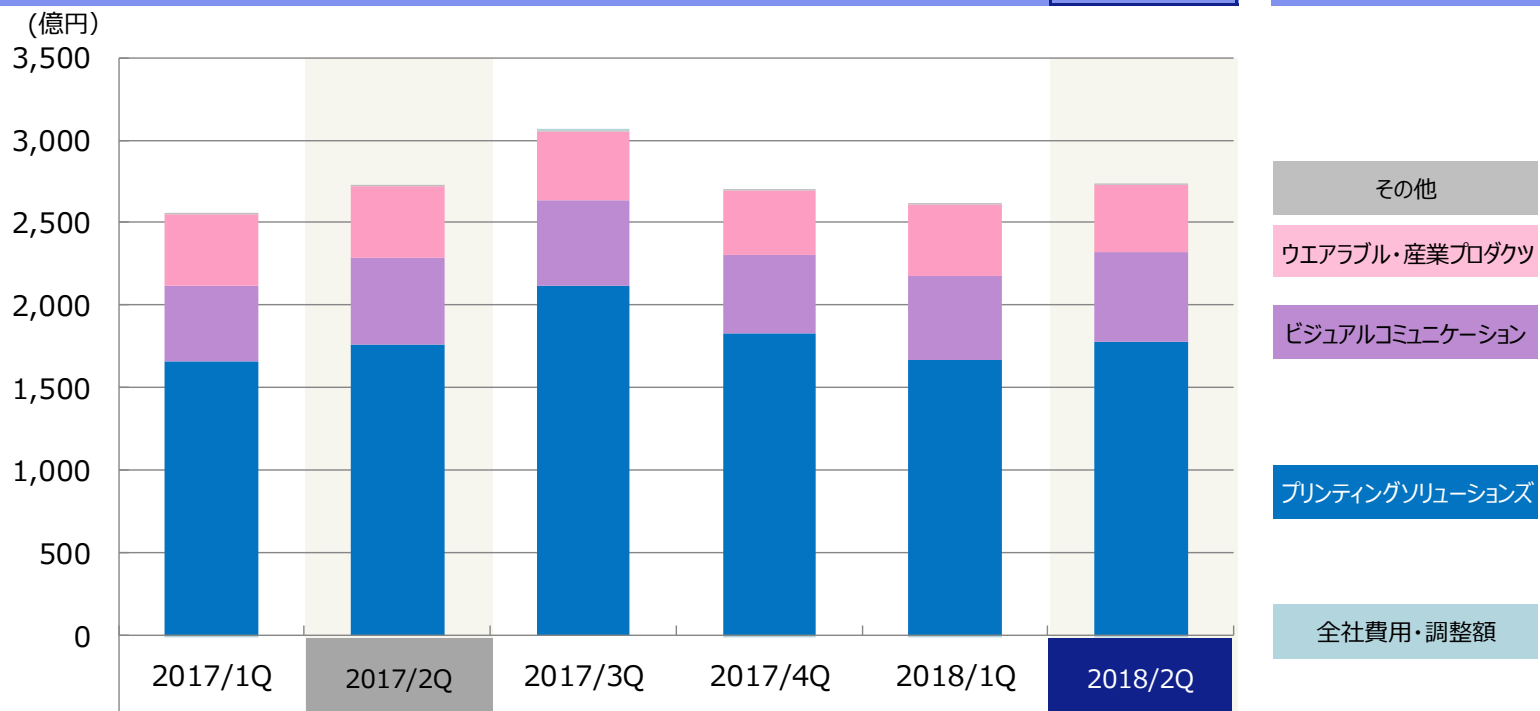
	FY2014 実績	FY2015 実績	FY2016 実績	FY2017 実績	FY2018 予想
ROS 売上収益 事業利益率	9.3	7.8	6.4	6.8	7.3
ROA 資産合計 事業利益率	10.6	8.7	6.9	7.4	7.7
ROE 親会社所有者帰属持分 当期利益率	26.3	9.5	10.1	8.3	11.1

補足資料

四半期 売上収益推移 | 事業セグメント別

為替レート (円)	USD	111.08	111.00	112.92	108.39	109.06	111.46	+0.46
	EUR	122.12	130.36	132.96	133.20	130.09	129.66	-0.70

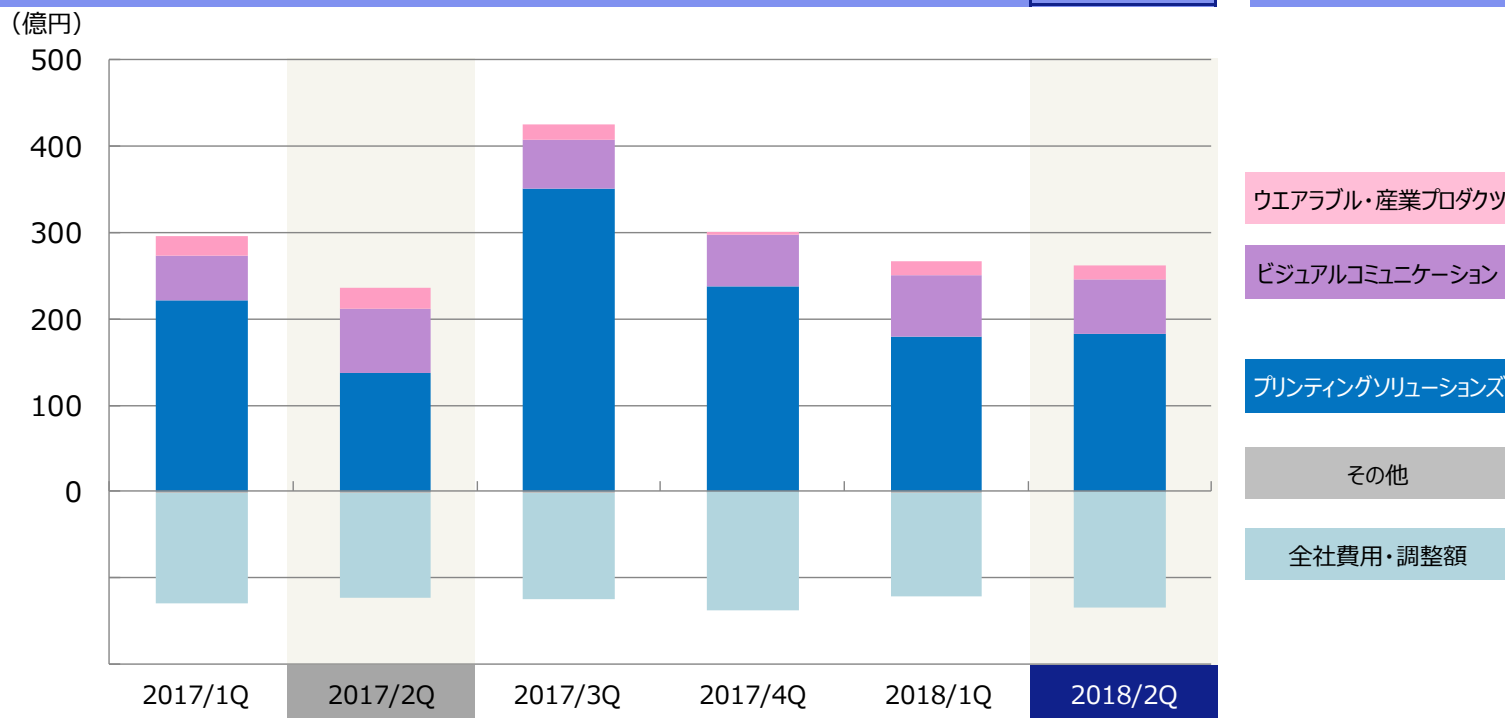
売上収益 (億円)	2017/1Q	2017/2Q	2017/3Q	2017/4Q	2018/1Q	2018/2Q	前年同期比
プリンティングソリューションズ	1,659	1,761	2,116	1,829	1,666	1,780	+19
ビジュアルコミュニケーション	463	528	516	480	514	539	+11
ウェアラブル・産業プロダクト	430	432	423	386	431	409	-23
その他	2	2	2	2	2	2	-0
全社費用・調整額	-8	0	2	-13	-9	-13	-13
連結合計	2,548	2,725	3,061	2,686	2,604	2,719	-6



四半期 事業利益推移 | 事業セグメント別

為替レート (円)	USD	111.08	111.00	112.92	108.39	109.06	111.46	+0.46
	EUR	122.12	130.36	132.96	133.20	130.09	129.66	-0.70

事業利益 (億円)	2017/1Q	2017/2Q	2017/3Q	2017/4Q	2018/1Q	2018/2Q	前年同期比
プリンティングソリューションズ	221	138	351	237	179	183	+45
ビジュアルコミュニケーション	52	74	56	60	71	63	-11
ウェアラブル・産業プロダクト	23	24	19	3	17	16	-7
その他	-1	-1	-1	-0	-1	-0	+0
全社費用・調整額	-128	-122	-123	-137	-120	-134	-12
連結合計	167	113	303	163	146	127	+13



主要製品の販売動向

■ 実績および予想（前年同期比）

ASP,売上収益は日本円換算後

製品		FY2017 通期(実績)	FY2018 1Q(実績)	FY2018 2Q(実績)	FY2018 通期(予想)
為替レート(円)	USD	110.85	109.06	111.46	110.00
	EUR	129.66	130.09	129.66	128.00
IJP 本体	数量	+8%	+5%	-3%	+2%
	数量構成比 大容量*/ オフィス	50%弱/ 15%超	-	-	60%弱/ 約15%
	ASP	+10%台前半	+1桁%台半ば	+1桁%台後半	前期並み
	売上収益	+20%台前半	+1桁%台後半	+1桁%台半ば	+1桁%台前半
IJP インク	数量	-4%	-7%	-3%	-
	ASP	+1桁%台半ば	前期並み	-1桁%台半ば	-
	売上収益	+1桁%台前半	-1桁%台後半	-1桁%台後半	-1桁%台後半
SIDM 本体	数量	-7%	+5%	+5%	前期並み
	ASP	+1桁%台前半	前期並み	-1桁%台前半	-1桁%台後半
	売上収益	-1桁%台半ば	+1桁%台半ば	+1桁%台前半	-1桁%台後半
プロジェク ター	数量	+1%	+10%	+1%	+6%
	ASP	+1桁%台後半	前期並み	+1桁%台前半	-1桁%台半ば
	売上収益	+10%台前半	+10%台前半	+1桁%台前半	前期並み

本資料は、エプソン内部の管理値に基づく指標です。

*大容量インクプリンター：大容量インクタンク、大容量インクパック、高速ラインインクジェット複合機

海外売上収益

為替レート (円)	USD	111.08	111.00	112.92	108.39	109.06	111.46	+0.46
	EUR	122.12	130.36	132.96	133.20	130.09	129.66	-0.70

売上収益 (億円)	2017/1Q	2017/2Q	2017/3Q	2017/4Q	2018/1Q	2018/2Q	前年同期比
米州	783	815	819	785	755	821	+5
欧州	502	521	682	626	528	520	-1
アジア・オセアニア	727	803	784	667	792	794	-8
海外売上収益計	2,012	2,140	2,286	2,079	2,076	2,137	-3
連結合計	2,548	2,725	3,061	2,686	2,604	2,719	-6

構成比	2017/1Q	2017/2Q	2017/3Q	2017/4Q	2018/1Q	2018/2Q
米州	30.7%	29.9%	26.8%	29.3%	29.0%	30.2%
欧州	19.7%	19.1%	22.3%	23.3%	20.3%	19.1%
アジア・オセアニア	28.5%	29.5%	25.6%	24.8%	30.4%	29.2%
海外売上収益計	79.0%	78.6%	74.7%	77.4%	79.7%	78.6%

従業員数

期末従業員数 (人)	2016/3末	2017/3末	2017/9末	2018/3末	2018/9末	前期末比
国内	18,699	19,175	19,616	19,436	19,694	+258
海外	48,906	53,245	61,312	56,955	61,699	+4,744
連結合計	67,605	72,420	80,928	76,391	81,393	+5,002

主な業績指標

(億円)

	項目	FY2016 実績	FY2017 実績	FY2018 予想	FY2018 第1期 中計目標
為替レート (円)	USD	108.38	110.85	110.00	115.00
	EUR	118.79	129.66	128.00	125.00
プリンティング ソリューションズ	売上収益	6,866	7,366	7,240	8,050
	セグメント利益	841	948	1,010	-
ビジュアル コミュニケーション	売上収益	1,796	1,988	1,990	2,000
	セグメント利益	161	244	200	-
ウェアラブル・ 産業プロダクツ	売上収益	1,585	1,673	1,670	1,950
	セグメント利益	78	71	100	-
その他	売上収益	15	9	10	0
	セグメント利益	△4	△5	△10	-
全社・調整額	売上収益	△15	△17	△10	0
	セグメント利益	△417	△511	△500	-
連結合計	売上収益	10,248	11,021	10,900	12,000
	事業利益	658	747	800	960
	ROS	6.4%	6.8%	7.3%	8%
	ROE	10.1%	8.3%	11.1%	継続的に 10%以上

(億円)

項目	FY2016 実績	FY2017 実績	FY2018 予想	Epson 25 第1期累計
USD	108.38	110.85	110.00	115.00
EUR	118.79	129.66	128.00	125.00
営業CF	968	842	1,080	3,300程度
FCF	211	96	290	1,200程度
設備投資	753	794	830	2,100程度
研究開発費	527	503	550	積極的に投下

EPSON
EXCEED YOUR VISION