

2017年度（2018年3月期） 通期 決算説明会

2018年 4月 27日

セイコーエプソン株式会社

■ 将来見通しに係わる記述についての注意事項

本説明資料に記載されている将来の業績に関する見通しは、公表時点で入手可能な情報に基づく将来の予測であり、潜在的なリスクや不確定要素を含んだものです。そのため、実際の業績はさまざまな要素により、記載された見通しと大きく異なる結果となり得ることをご承知おきください。

実際の業績に影響を与える要素としては、日本および海外の経済情勢、市場におけるエプソンの新製品・新サービスの開発・提供とそれらに対する需要の動向、価格競争を含む他社との競合、テクノロジーの変化、為替の変動などが含まれます。

なお、業績等に影響を与える要素は、これらに限定されるものではありません。

■ 事業利益について

事業利益は、売上収益から売上原価、販売費及び一般管理費を控除して算出しております。

連結包括利益計算書上に定義されていない指標であるものの、日本基準の営業利益とほぼ同じ概念であることから、連結財務諸表の利用者がエプソンの業績を評価する上でも有用な情報であると判断し、追加的に開示しております。

■ 本説明資料における表示方法

数値：表示単位未満を切り捨て 比率：円単位で計算後、表示単位の一桁下位を四捨五入

年号：断りが無い限り、会計年度を示す

- 2017年度 通期決算
- 2018年度 通期業績予想

- 2017年度 第4四半期決算詳細
- 主要経営指標
- 株主還元

2017年度 通期実績 | ハイライト

	2016年度		2017年度				増減額		
	(億円)	実績	%	1/31予想	%	実績	%	前期比	1/31 予想比
売上収益		10,248		11,100		11,021		+772	-78
事業利益		658	6.4%	790	7.1%	747	6.8%	+89	-42
営業利益		678	6.6%	720	6.5%	650	5.9%	-28	-69
税引前利益		674	6.6%	720	6.5%	626	5.7%	-48	-93
当期利益		484	4.7%	510	4.6%	417	3.8%	-66	-92
EPS* (円)		136.82		144.79		118.78			
為替レート	USD	108.38		111.00		110.85			
(円)	EUR	118.79		129.00		129.66			

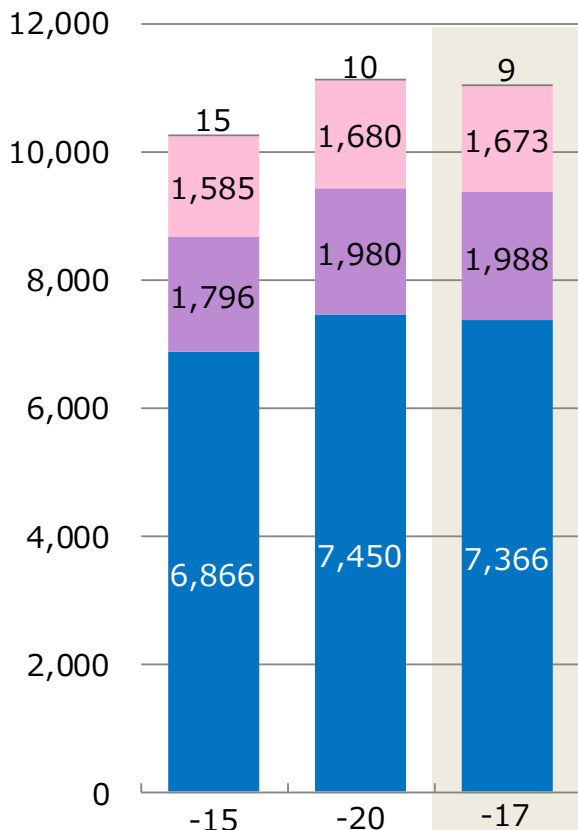
* EPS: 基本的1株当たり当期利益

前期に対する 為替影響額 (億円)	USD	EUR	その他 通貨合計	合計
売上収益	+77	+155	+105	+338
事業利益	△23	+102	+47	+126

2017年度 通期実績 | 事業セグメント別

通期売上収益

(億円) 10,248 | 11,100 | **11,021**



FY2016 実績 | FY2017 前回予想 | FY2017 実績

連結合計

前期比 +772
前回予想比 -78

その他

ウェアラブル・産業プロダクツ

前期比 +87
前回予想比 -6

ビジュアルコミュニケーション

前期比 +192
前回予想比 +8

プリンティングソリューションズ

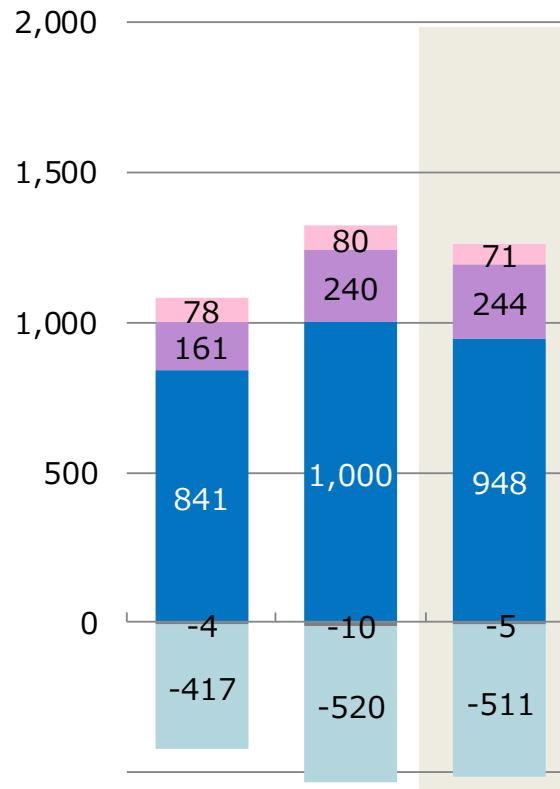
前期比 +500
前回予想比 -83

全社費用・調整額

前期比 -2
前回予想比 +2

通期事業利益

(億円) 658 | 790 | **747**



FY2016 実績 | FY2017 前回予想 | FY2017 実績

連結合計

前期比 +89
前回予想比 -42

ウェアラブル・産業プロダクツ

前期比 -6
前回予想比 -8

ビジュアルコミュニケーション

前期比 +82
前回予想比 +4

プリンティングソリューションズ

前期比 +107
前回予想比 -51

その他

全社費用・調整額

前期比 -93
前回予想比 +8

(億円)

プリンティングソリューションズ	2016年度 実績	2017年度 前回予想	2017年度 実績	前期比	前回予想比
売上収益	6,866	7,450	7,366	+500	-83
プリンター	4,812	5,330	5,231	+419	-98
構成比 IJP	81%	83%	83%	-	-
SIDM	9%	8%	8%	-	-
その他	10%	9%	9%	-	-
プロフェッショナルプリンティング	1,886	1,960	1,978	+91	+18
その他	184	180	173	-11	-6
事業間売上収益	-16	-20	-16	+0	+3
セグメント利益	841	1,000	948	+107	-51
セグメント利益率	12.3%	13.4%	12.9%		

IJP : Inkjet Printers
 SIDM : Serial Impact Dot Matrix Printers

(億円)

ビジュアルコミュニケーション	2016年度 実績	2017年度 前回予想	2017年度 実績	前期比	前回予想比
売上収益	1,796	1,980	1,988	+192	+8
セグメント利益	161	240	244	+82	+4
セグメント利益率	9.0%	12.1%	12.3%		

(億円)

ウェアラブル・産業プロダクツ	2016年度 実績	2017年度 前回予想	2017年度 実績	前期比	前回予想比
売上収益	1,585	1,680	1,673	+87	-6
ウェアラブル機器	507	490	503	-4	+13
ロボティクスソリューションズ	169	250	246	+77	-3
マイクロデバイス他	965	1,000	989	+24	-10
事業間売上収益	-56	-60	-66	-10	-6
セグメント利益	78	80	71	-6	-8
セグメント利益率	4.9%	4.8%	4.3%		

■ 第1期中期経営計画のコアとなる戦略製品の投入と事業基盤強化は進展、一方で取り組みのスピードに課題

<進展>

- 戦略製品の販売拡大継続と将来成長に向けた新製品の投入
 - ✓ 大容量インクタンクモデル、大判プリンターのサイネージ・テキスタイル・ラベル分野、高光束プロジェクター、ロボット
 - ✓ 高速ラインインクジェット複合機投入、ライティングモデル開発完了、アナログウォッチでの新ブランド「TRUME」展開開始
- 生産・販売などの事業基盤強化
 - ✓ フィリピン新工場（プリンター、プロジェクター組立工程）稼働
 - ✓ 広丘事業所新工場（ヘッド前工程・開発拠点）建設
 - ✓ オフィスプリンターの販売体制強化
 - ✓ エマージング地域の販売体制強化(ベトナム販売会社設立など)

<課題>

- マイクロピエゾテクノロジーの強みをお客様価値につなげる取り組み

2018年度 通期業績予想

	2017年度		2018年度		増減額	
	(億円)	実績	%	予想	%	前期比
売上収益		11,021		10,500		-521
事業利益		747	6.8%	800	7.6%	+52
営業利益		650	5.9%	750	7.1%	+99
税引前利益		626	5.7%	740	7.0%	+113
当期利益		417	3.8%	580	5.5%	+162
EPS ^{*1} (円)		118.78		164.67		
為替レート	USD	110.85		100.00		
(円)	EUR	129.66		125.00		

*1 EPS：基本的1株当たり当期利益

*2 USD/EURは1円の円高による年間影響額（億円）
 その他通貨は1%の円高による年間影響額（億円）

為替感応度 ^{*2}	USD	EUR	その他 通貨合計
売上収益	△30	△15	△30
事業利益	+5	△10	△13

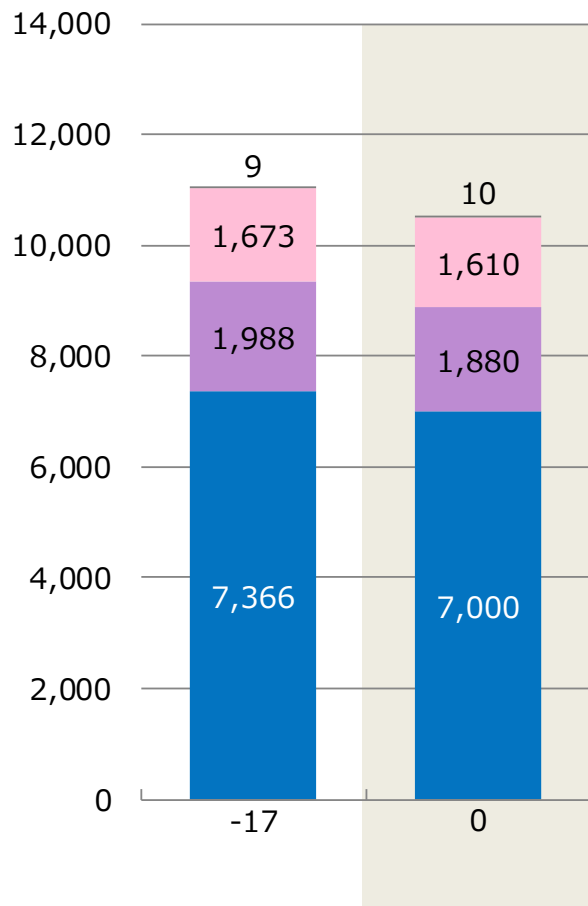
2018年度 通期業績予想 | 事業セグメント別

通期売上収益

(億円)

11,021

10,500



FY2017
実績

FY2018
予想

連結合計

前期比 -521

その他

ウェアラブル・
産業プロダクツ

前期比 -63

ビジュアル
コミュニケーション

前期比 -108

プリンティング
ソリューションズ

前期比 -366

全社費用・調整額

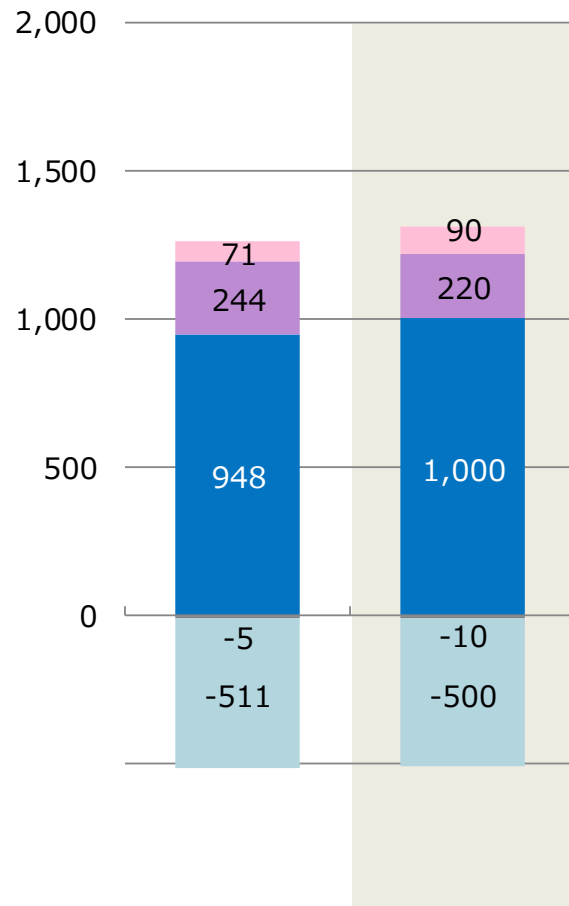
前期比 +17

通期事業利益

(億円)

747

800



FY2017
実績

FY2018
予想

連結合計

前期比 +52

ウェアラブル・
産業プロダクツ

前期比 +18

ビジュアル
コミュニケーション

前期比 -24

プリンティング
ソリューションズ

前期比 +51

その他

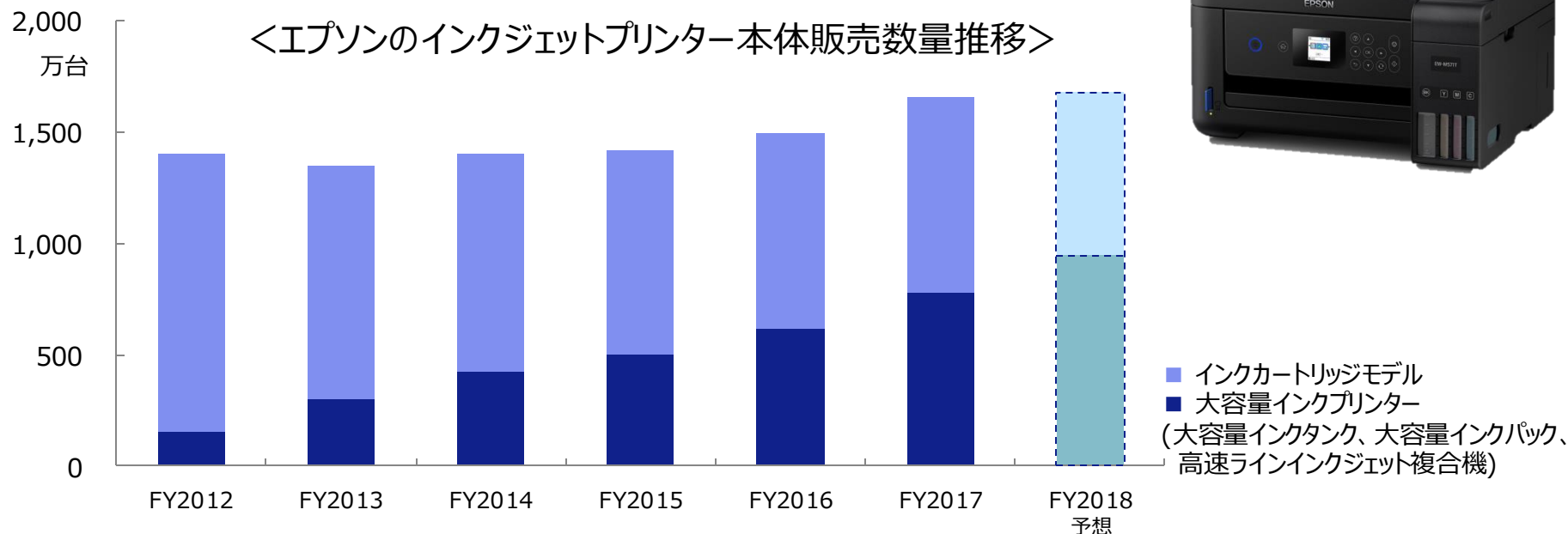
全社費用・調整額

前期比 +11

プリンター

■ プリンターのビジネスモデル変革を目指し、インクカートリッジモデルから大容量インクタンクモデルへの積極的な転換を図る

- 大容量インクタンクモデルは、
 - ✓ 環境負荷低減・低TCOというお客様価値の実現が可能
 - ✓ 一桁違う印刷コストが、新しいビジネス価値を創出
 - ✓ エマージング地域に加え、先進国においても展開を加速
- インクカートリッジモデルは、高付加価値製品に集中



プリンター

■ 高速ラインインクジェット複合機ビジネスを軌道に乗せる

- FY2018は、蓄積した知見をベースに、販売拡大を加速
 - ✓ 各地域の状況に合わせたチャネルとの協働活動を強化
 - ✓ 印刷性能の高さに加え、環境負荷低減への貢献を訴求



プロフェッショナルプリンティング

■ インクジェットにより商業・産業印刷（サイネージ、テキスタイル、ラベル分野）のデジタル化を進展させ、成長を継続させる



(億円)

プリンティングソリューションズ	2017年度 実績	2018年度 予想	前期比
売上収益	7,366	7,000	-366
プリンター	5,231	5,000	-231
構成比 IJP	83%	84%	-
SIDM	8%	7%	-
その他	9%	9%	-
プロフェッショナルプリンティング	1,978	1,840	-138
その他	173	180	+6
事業間売上収益	-16	-20	-3
セグメント利益	948	1,000	+51
セグメント利益率	12.9%	14.3%	

ビジュアルコミュニケーション

- 既存市場でのシェア拡大と新規市場の開拓



ウェアラブル・産業プロダクツ

- ウェアラブル機器 | モデルミックスの改善と事業オペレーションの効率化
- ロボティクスソリューションズ | 市場成長以上の販売拡大を継続
- マイクロデバイス他 | 顧客ニーズを捉えたラインアップ強化



(億円)

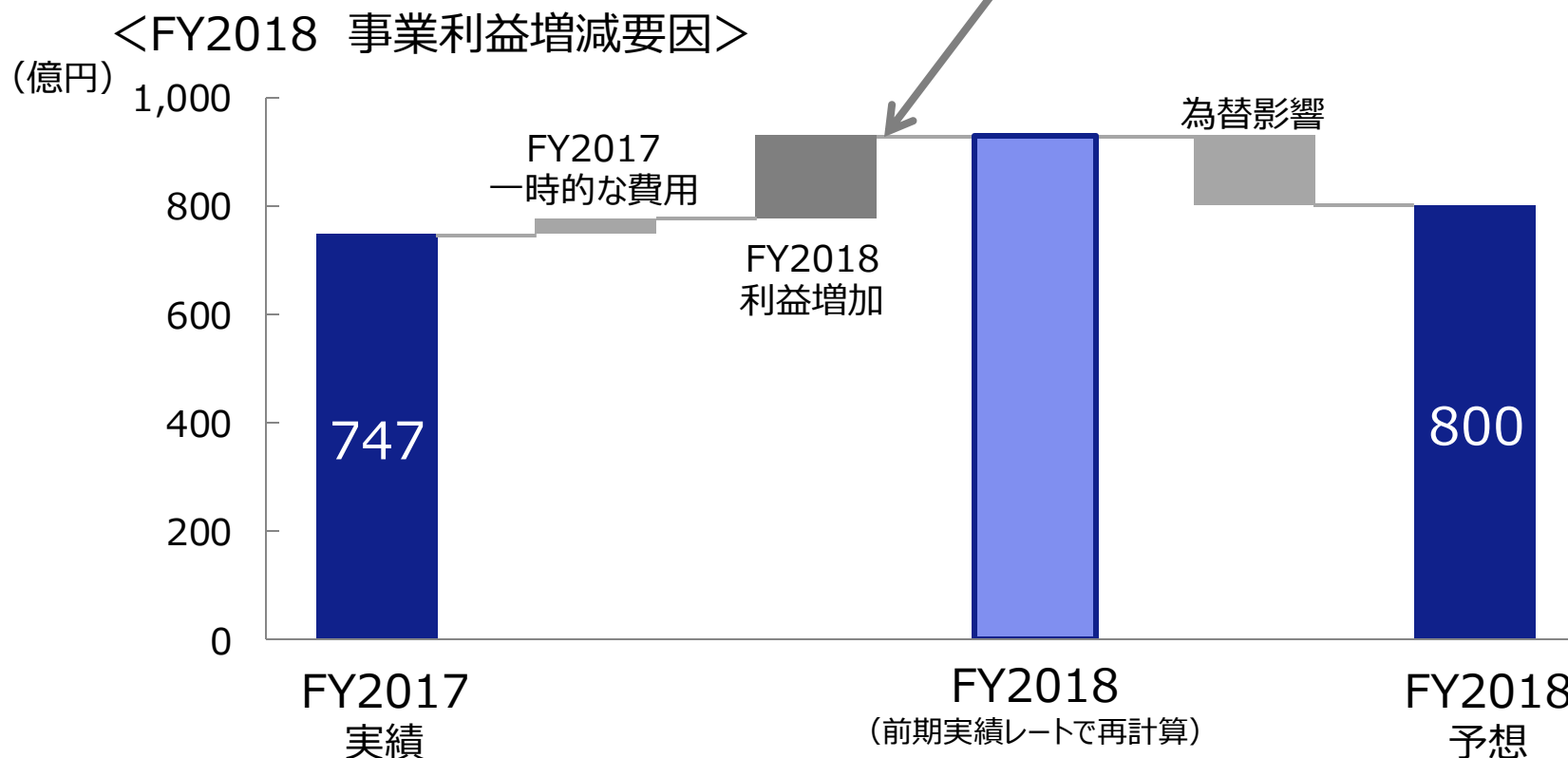
ビジュアルコミュニケーション	2017年度 実績	2018年度 予想	前期比
売上収益	1,988	1,880	-108
セグメント利益	244	220	-24
セグメント利益率	12.3%	11.7%	

(億円)

ウェアラブル・産業プロダクツ	2017年度 実績	2018年度 予想	前期比
売上収益	1,673	1,610	-63
ウェアラブル機器	503	460	-43
ロボティクスソリューションズ	246	260	+13
マイクロデバイス他	989	940	-49
事業間売上収益	-66	-50	+16
セグメント利益	71	90	+18
セグメント利益率	4.3%	5.6%	

- コア技術に立脚した、お客様価値を実現する製品の提供により、ビジネスモデルの変革を進め、確実に増益を実現する

- 戦略製品の販売拡大継続
- お客様価値を実現し、インクジェットプリンターのビジネスモデルを変革
- 将来成長のための研究開発投資や事業基盤強化は継続



- 2017年度 通期決算
- 2018年度 通期業績予想

- 2017年度 第4四半期決算詳細
- 主要経営指標
- 株主還元

2017年度 通期実績 | ハイライト

	2016年度		2017年度				増減額		
	(億円)	実績	%	1/31予想	%	実績	%	前期比	1/31 予想比
売上収益		10,248		11,100		11,021		+772	-78
事業利益		658	6.4%	790	7.1%	747	6.8%	+89	-42
営業利益		678	6.6%	720	6.5%	650	5.9%	-28	-69
税引前利益		674	6.6%	720	6.5%	626	5.7%	-48	-93
当期利益		484	4.7%	510	4.6%	417	3.8%	-66	-92
EPS* (円)		136.82		144.79		118.78			
為替レート	USD	108.38		111.00		110.85			
(円)	EUR	118.79		129.00		129.66			

* EPS: 基本的1株当たり当期利益

前期に対する 為替影響額 (億円)	USD	EUR	その他 通貨合計	合計
売上収益	+77	+155	+105	+338
事業利益	△23	+102	+47	+126

2017年度 第4四半期実績 | ハイライト

	2016年度		2017年度		前年同期比 増減額	
	(億円)	4Q実績	%	4Q実績		%
売上収益		2,590		2,686	+96	
事業利益		117	4.5%	163	6.1%	+45
営業利益		105	4.1%	127	4.8%	+21
税引前利益		100	3.9%	116	4.3%	+15
四半期利益		13	0.5%	70	2.6%	+57
EPS* (円)		3.79		20.65		
為替レート	USD	113.64		108.39		
(円)	EUR	121.08		133.20		

* EPS:基本的1株当たり当期利益

前年同期に対する 為替影響額 (億円)	USD	EUR	その他 通貨合計	合計
売上収益	-38	+45	-19	-12
事業利益	+8	+29	-17	+20

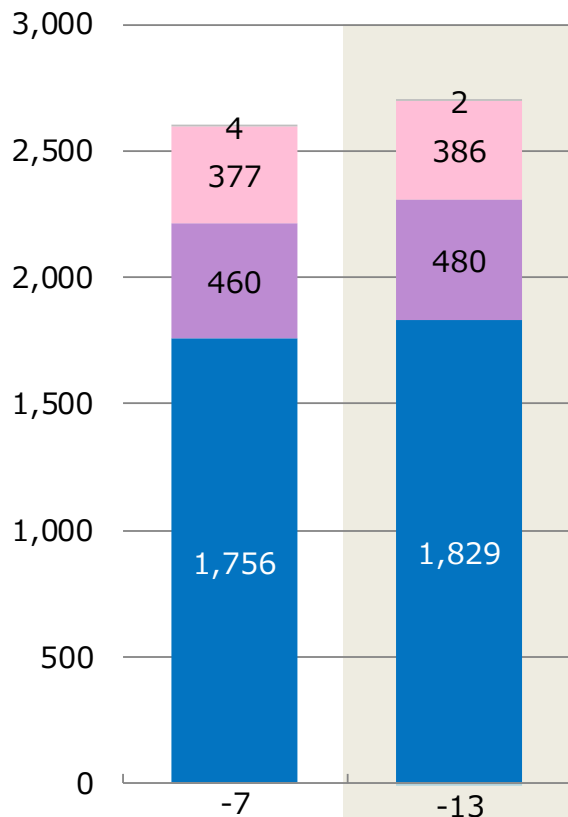
2017年度 第4四半期実績 | 事業セグメント別

通期売上収益

(億円)

2,590

2,686



FY2016
4Q実績

FY2017
4Q実績

連結合計

前期比 +96

その他

ウェアラブル・
産業プロダクト

前期比 +9

ビジュアル
コミュニケーション

前期比 +20

プリンティング
ソリューションズ

前期比 +73

全社費用・調整額

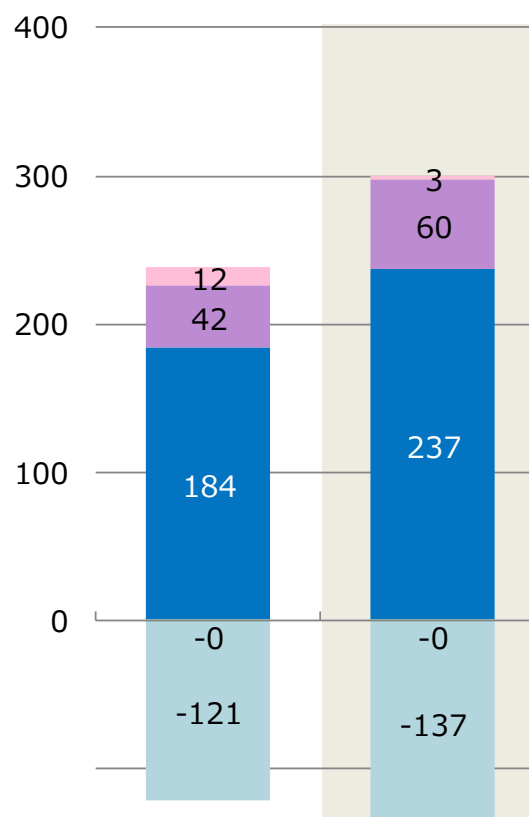
前期比 -5

通期事業利益

(億円)

117

163



FY2016
4Q実績

FY2017
4Q実績

連結合計

前期比 +45

ウェアラブル・
産業プロダクト

前期比 -8

ビジュアル
コミュニケーション

前期比 +17

プリンティング
ソリューションズ

前期比 +53

その他

全社費用・調整額

前期比 -16

(億円)

プリンティングソリューションズ	2016年度 4Q実績	2017年度 4Q実績	前年 同期比
売上収益	1,756	1,829	+73
プリンター	1,198	1,285	+87
構成比 IJP	81%	83%	-
SIDM	8%	7%	-
その他	11%	10%	-
プロフェッショナルプリンティング	504	496	-7
その他	58	51	-7
事業間売上収益	-5	-4	+1
セグメント利益	184	237	+53
セグメント利益率	10.5%	13.0%	

- IJP:
インクカートリッジモデルは価格維持施策強化により前年同期並みの売上
大容量インクタンクモデル拡大
インクは安定的に推移
- SIDM:
前年同期並み
- 大判プリンター:
サイネージ、テキスタイル、ラベル分野の順調な販売が継続
- POSプリンター:
安定的な販売継続

(億円)

ビジュアルコミュニケーション	2016年度 4Q実績	2017年度 4Q実績
売上収益	460	480
セグメント利益	42	60
セグメント利益率	9.2%	12.6%

前年 同期比
+20
+17

- プロジェクター：高光束、スタンダードモデルを中心に販売数量が増加

(億円)

ウェアラブル・産業プロダクツ	2016年度 4Q実績	2017年度 4Q実績
売上収益	377	386
ウェアラブル機器	97	104
ロボティクスソリューションズ	54	58
マイクロデバイス他	238	240
事業間売上収益	-13	-16
セグメント利益	12	3
セグメント利益率	3.4%	1.0%

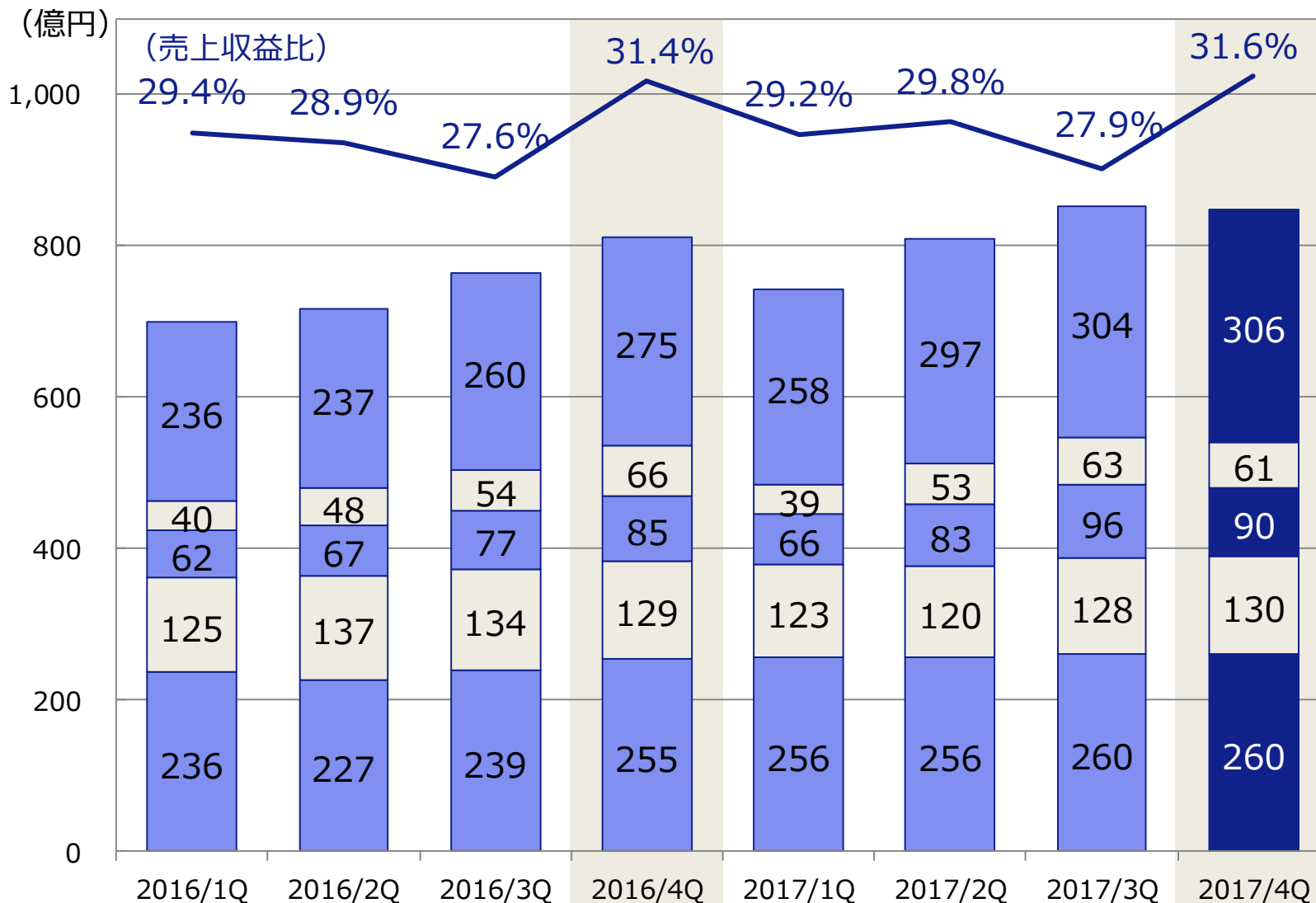
前年 同期比
+9
+7
+3
+1
-3
-8

- ウォッチ・ムーブメント：堅調
- ロボット：好調な販売が継続
- 水晶：パーソナル機器向けで減少
- 半導体：内需・外販・ファンドリーともに好調

販売費および一般管理費 主要科目別推移

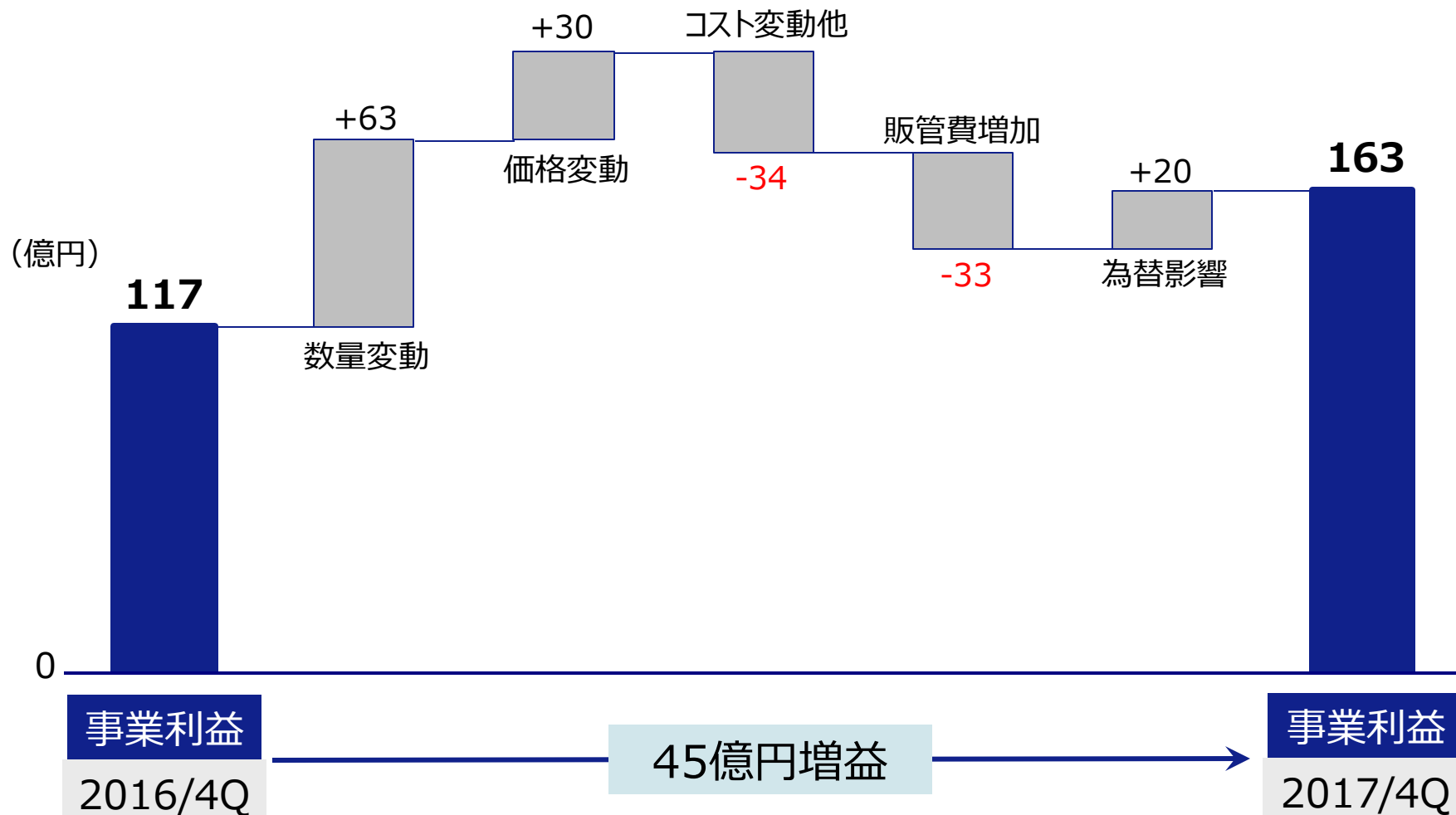
前年同期比

+35

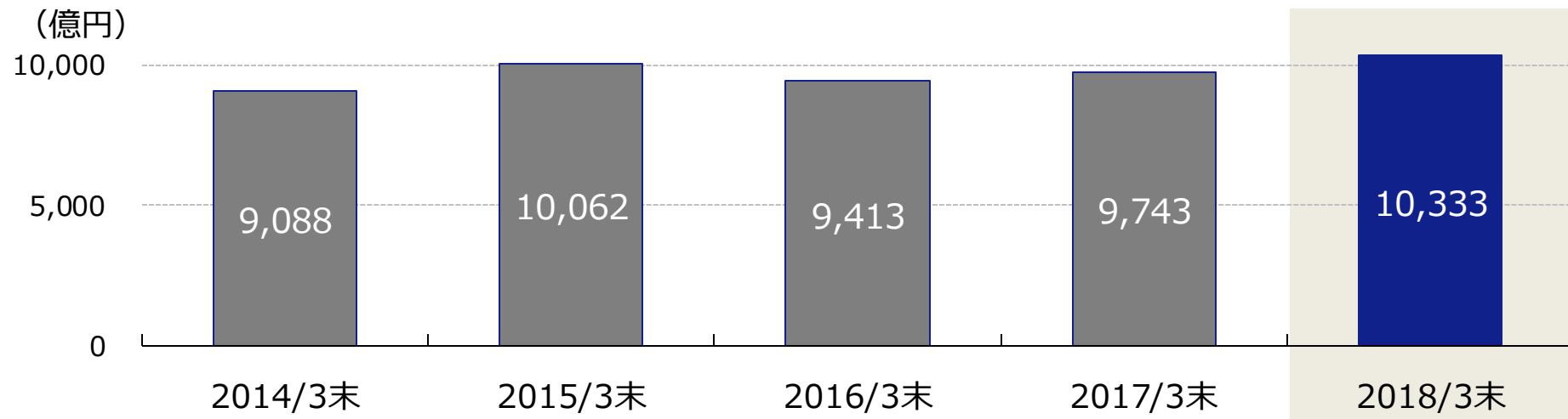


その他	+30
広告宣伝費	-4
販売促進費	+5
研究開発費	+0
人件費	+4

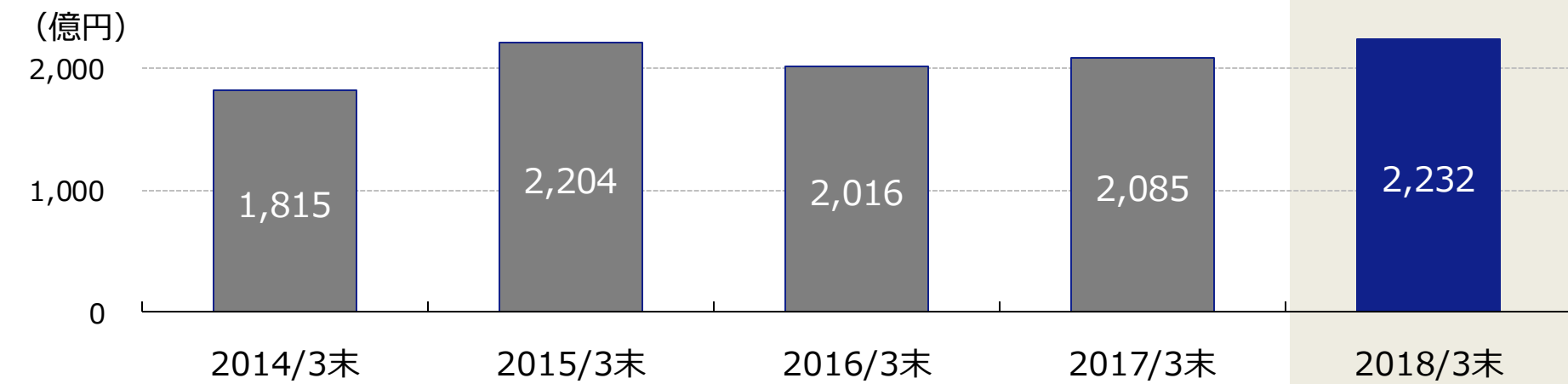
2017年度第4四半期 事業利益増減要因分析



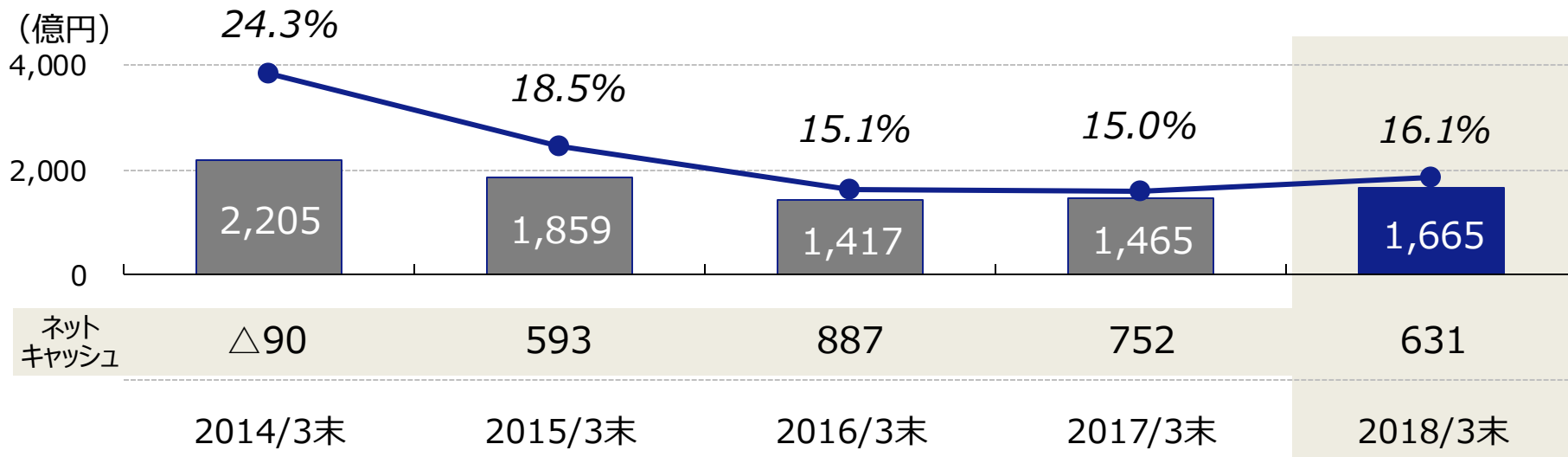
資産合計



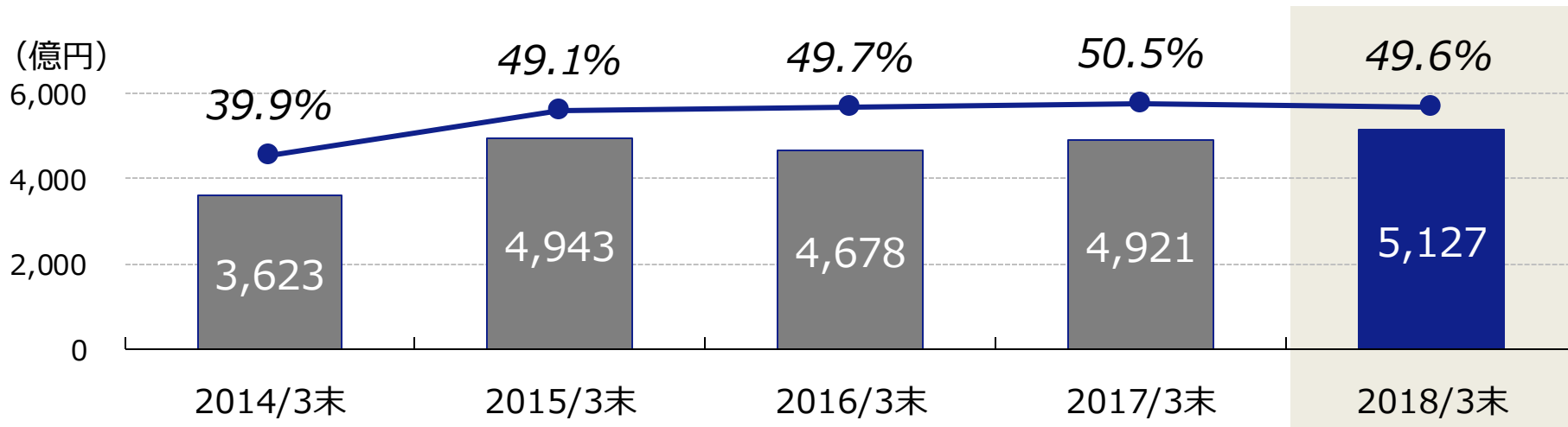
棚卸資産



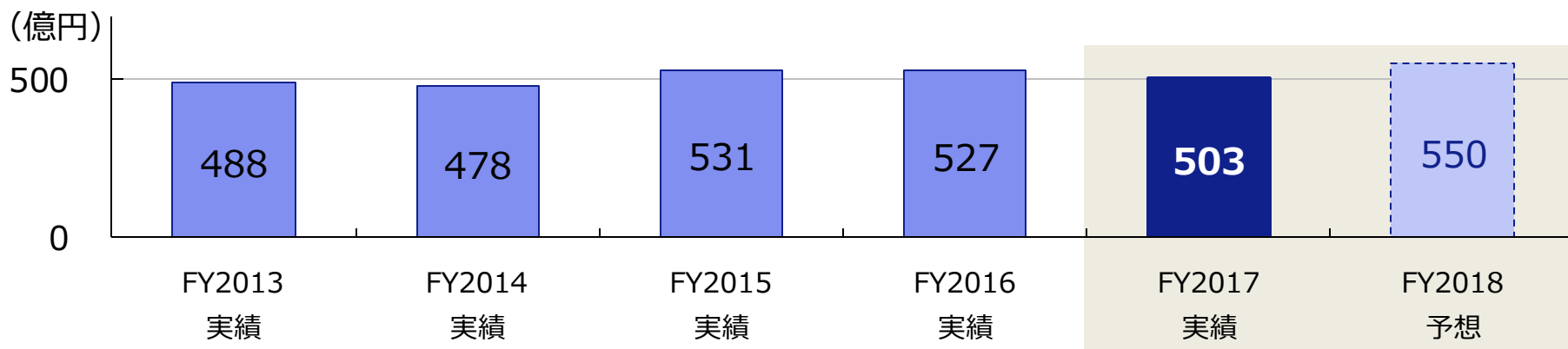
有利子負債・有利子負債依存度、ネットキャッシュ



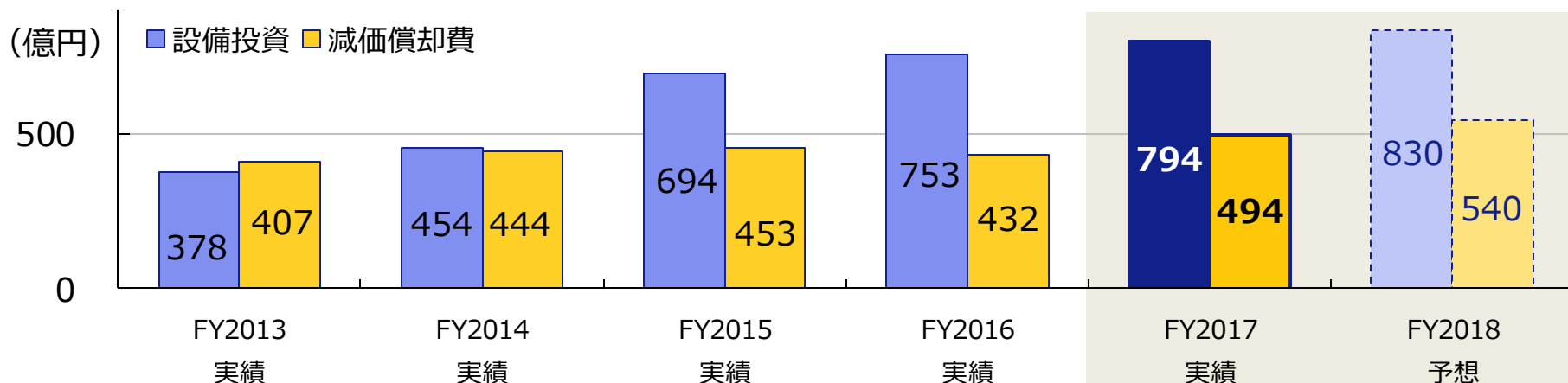
親会社の所有者に帰属する持分・親会社所有者帰属持分比率



研究開発費



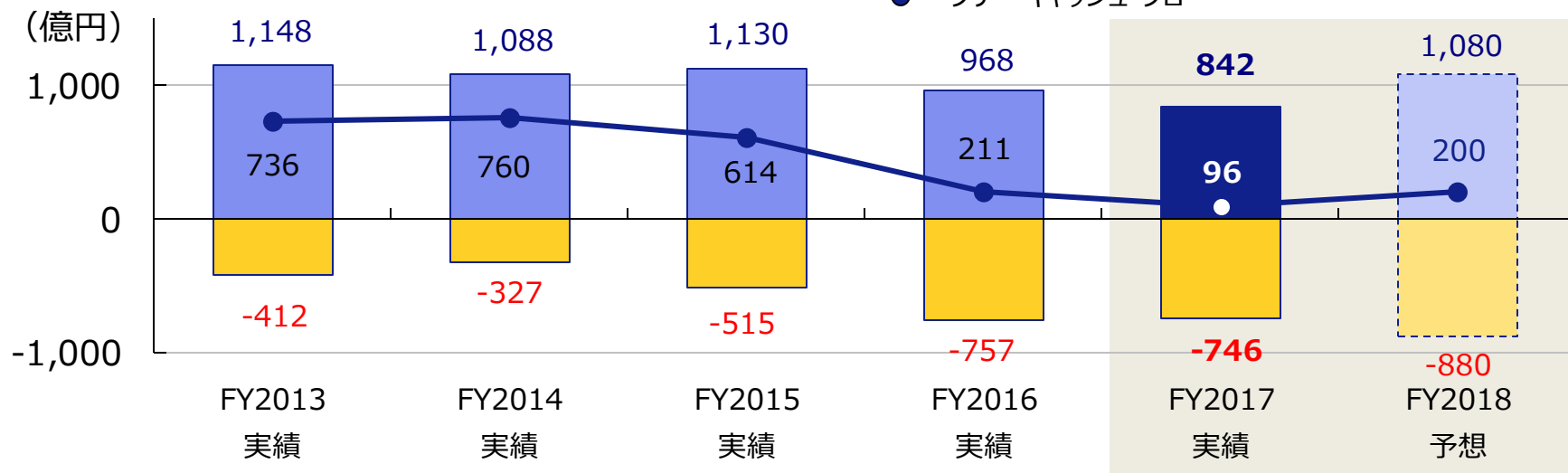
設備投資・減価償却費



		FY2017 実績	FY2018 予想
設備投資内訳	プリンティングソリューションズ	463	490
	ビジュアルコミュニケーション	143	130
	ウェアラブル・産業プロダクト	110	130
	その他・全社費用	76	80

フリー・キャッシュ・フロー

■ 営業活動によるキャッシュ・フロー
■ 投資活動によるキャッシュ・フロー
● フリー・キャッシュ・フロー



主な経営指標

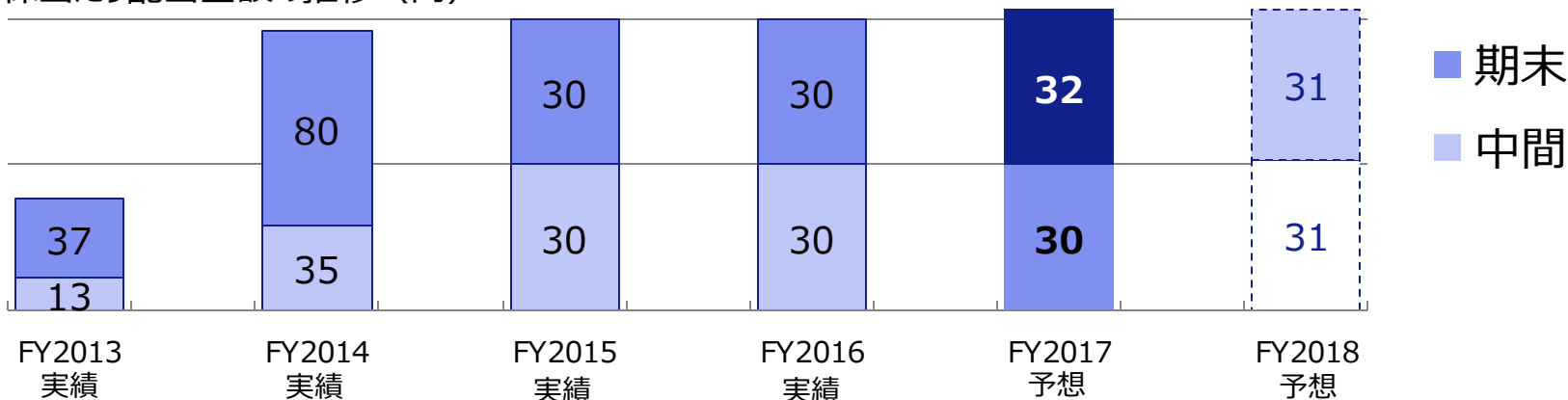
	FY2013 実績	FY2014 実績	FY2015 実績	FY2016 実績	FY2017 実績	FY2018 予想
ROS 売上収益 事業利益率	8.9	9.3	7.8	6.4	6.8	7.6
ROA 資産合計 事業利益率	10.4	10.6	8.7	6.9	7.4	7.8
ROE 親会社所有者 帰属持分 当期利益率	27.7	26.3	9.5	10.1	8.3	10.9

- 成長戦略に基づく投資を最優先に行ったうえで、経営環境の変化などに耐え得る強固な財務構造の構築と積極的な利益還元に並行して取り組む
- 中期的には連結配当性向^{*1}40%程度を目標としたうえで、株価水準や資金の状況などを総合的に勘案し、必要に応じて機動的に自己株式の取得を行い、より積極的な株主還元を図る

■ 配当実績・予想

	2017年度予想	2018年度予想
年間配当 (中間/期末)	62円 (30円/32円)	62円 (31円/31円)

1株当たり配当金額の推移 (円) ^{*2}



*1：当社の本業による利益を示す事業利益（日本基準の営業利益とほぼ同じ概念の利益）から法定実効税率相当額を控除した利益に基づく

*2：当社は2015年4月1日に1:2の株式分割を実施しました。グラフの高さは分割後の水準で表示しています

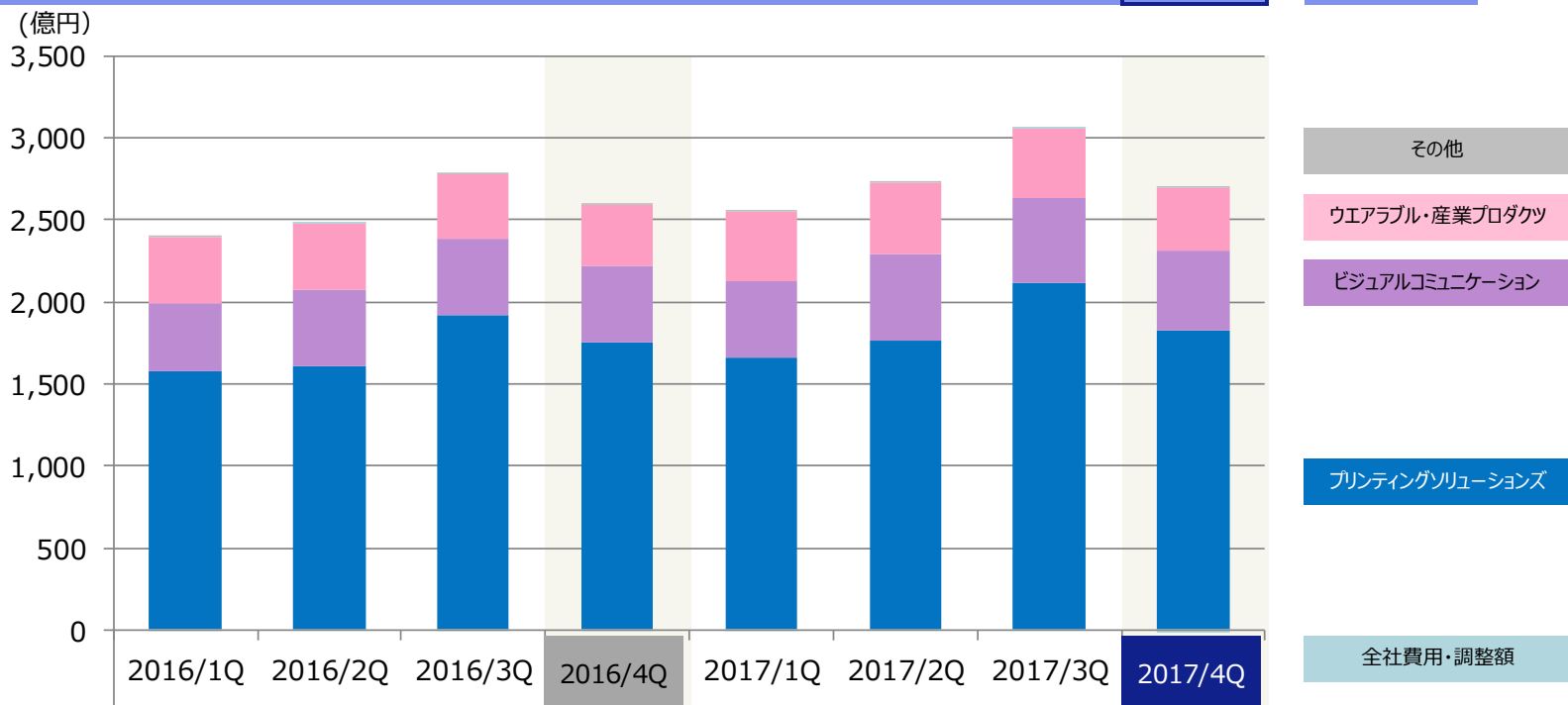
EPSON
EXCEED YOUR VISION

補足資料

四半期 売上収益推移 | 事業セグメント別

為替レート (円)	USD	108.15	102.44	109.30	113.64	111.08	111.00	112.92	108.39	-5.25
	EUR	122.02	114.28	117.78	121.08	122.12	130.36	132.96	133.20	+12.12

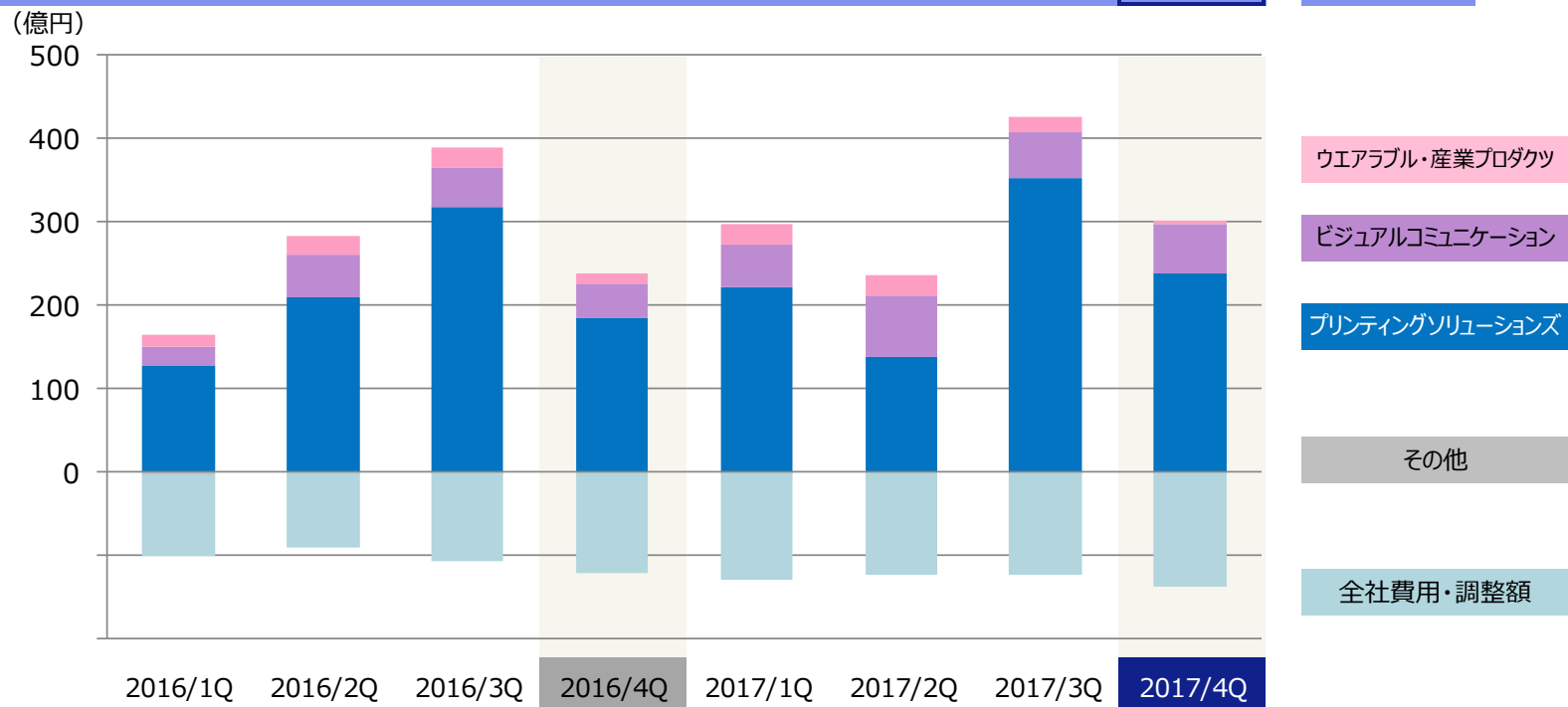
売上収益 (億円)	2016/1Q	2016/2Q	2016/3Q	2016/4Q	2017/1Q	2017/2Q	2017/3Q	2017/4Q	前年同期比
プリンティングソリューションズ	1,573	1,613	1,923	1,756	1,659	1,761	2,116	1,829	+73
ビジュアルコミュニケーション	416	460	459	460	463	528	516	480	+20
ウェアラブル・産業プロダクツ	404	405	398	377	430	432	423	386	+9
その他	3	3	4	4	2	2	2	2	-1
全社費用・調整額	-6	1	-3	-7	-8	0	2	-13	-5
連結合計	2,390	2,484	2,782	2,590	2,548	2,725	3,061	2,686	+96



四半期 事業利益推移 | 事業セグメント別

為替レート (円)	USD	108.15	102.44	109.30	113.64	111.08	111.00	112.92	108.39	-5.25
	EUR	122.02	114.28	117.78	121.08	122.12	130.36	132.96	133.20	+12.12

事業利益 (億円)	2016/1Q	2016/2Q	2016/3Q	2016/4Q	2017/1Q	2017/2Q	2017/3Q	2017/4Q	前年同期比
プリンティングソリューションズ	128	210	317	184	221	138	351	237	+53
ビジュアルコミュニケーション	21	50	47	42	52	74	56	60	+17
ウェアラブル・産業プロダクツ	16	23	25	12	23	24	19	3	-8
その他	-2	-0	-1	-0	-1	-1	-1	-0	-0
全社費用・調整額	-99	-90	-105	-121	-128	-122	-123	-137	-16
連結合計	64	192	283	117	167	113	303	163	+45



主要製品の販売動向

ASP,売上収益は日本円換算後

■ 実績および予想（前年同期比）

製品		FY2016 通期(実績)	FY2017 1Q(実績)	FY2017 2Q(実績)	FY2017 3Q(実績)	FY2017 4Q(実績)	FY2017 通期(実績)	FY2018 通期(予想)
為替 レート	USD	¥108.38	¥111.08	¥111.00	¥112.92	¥108.39	¥110.85	¥100.00
	EUR	¥118.79	¥122.12	¥130.36	¥132.96	¥133.20	¥129.66	¥125.00
IJP 本体	数量	+5%	+7%	+4%	+13%	+7%	+8%	+5%
	数量構成比 大容量*/ オフィス	約40%/ 約20%	-	-	-	-	50%弱/ 15%超	約55%/ 約15%
	ASP	-1桁%台後半	+10%台前半	+10%台半ば	+10%台前半	+10%台前半	+10%台前半	前期並み
	売上収益	-1桁%台前半	+10%台後半	+20%程度	+20%台半ば	+10%台後半	+20%台前半	+1桁%台半ば
IJP インク	数量	-4%	-2%	-3%	-7%	-3%	-4%	-
	ASP	-1桁%台前半	+1桁%台半ば	+1桁%台後半	+1桁%台後半	+1桁%台前半	+1桁%台半ば	-
	売上収益	-1桁%台半ば	+1桁%台前半	+1桁%台半ば	前期並み	-1桁%台前半	+1桁%台前半	-10%台前半
SIDM 本体	数量	+4%	-25%	-15%	+19%	+3%	-7%	-6%
	ASP	-10%台後半	+1桁%台前半	+1桁%台後半	前期並み	-1桁%台半ば	+1桁%台前半	-10%程度
	売上収益	-10%台半ば	-20%台前半	-1桁%台後半	+10%台後半	-1桁%台前半	-1桁%台半ば	-10%台半ば
プロジェ クター	数量	+6%	-2%	+1%	+4%	+3%	+1%	+7%
	ASP	-1桁%台後半	+10%台半ば	+10%台半ば	+1桁%台後半	+1桁%台前半	+1桁%台後半	-10%台前半
	売上収益	-1桁%台前半	+10%台前半	+10%台半ば	+10%台前半	+1桁%台半ば	+10%台前半	-1桁%台半ば

本資料は、エプソン内部の管理値に基づく指標です。

*大容量インクプリンター：大容量インクタンク、大容量インクパック、高速ラインインクジェット複合機

主な業績指標

(億円)

	項目	FY2016 実績	FY2017 実績	FY2018 予想	FY2018 第1期 中計目標
為替レート	USD	¥108.38	¥110.85	¥100.00	¥115.00
	EUR	¥118.79	¥129.66	¥125.00	¥125.00
プリンティング ソリューションズ	売上収益	6,866	7,366	7,000	8,050
	セグメント利益	841	948	1,000	-
ビジュアル コミュニケーション	売上収益	1,796	1,988	1,880	2,000
	セグメント利益	161	244	220	-
ウェアラブル・ 産業プロダクツ	売上収益	1,585	1,673	1,610	1,950
	セグメント利益	78	71	90	-
その他	売上収益	15	9	10	0
	セグメント利益	△4	△5	△10	-
全社・調整額	売上収益	△15	△17	0	0
	セグメント利益	△417	△511	△500	-
連結合計	売上収益	10,248	11,021	10,500	12,000
	事業利益	658	747	800	960
	ROS	6.4%	6.8%	7.6%	8%
	ROE	10.1%	8.3%	10.9%	継続的に 10%以上

(億円)

項目	FY2016 実績	FY2017 実績	FY2018 予想	Epson 25 第1期累計
USD	¥108.38	¥110.85	¥100.00	¥115.00
EUR	¥118.79	¥129.66	¥125.00	¥125.00
営業CF	968	842	1,080	3,300程度
FCF	211	96	200	1,200程度
設備投資	753	794	830	2,100程度
研究開発費	527	503	550	積極的に投下