

2009年度(2010年3月期) 中間期(第2四半期)決算説明会

2009年10月29日

セイコーエプソン株式会社

■ 将来見通しに係わる記述についての注意事項

本説明資料に記載されている将来の業績に関する見通しは、公表時点で入手可能な情報に基づく将来の予測であり、潜在的なリスクや不確定要素を含んだものです。

そのため、実際の業績はさまざまな要素により、記載された見通しと大きく異なる結果となり得ることをご承知おきください。実際の業績に影響を与えうる要素としては、日本および海外の経済情勢、市場におけるエプソンの新商品・新サービスの開発・提供とそれらに対する需要の動向、価格競争を含む他社との競合、テクノロジーの変化、為替の変動などが含まれます。

なお、業績等に影響を与えうる要素は、これらに限定されるものではありません。

■ 本説明資料における表示方法

数値： 表示単位未満を切り捨て

比率： 千円単位で計算後、表示単位の一桁下位を四捨五入

「その他の事業」セグメントに含まれる「胎内育成事業」の一部変更について

- 将来の事業化を目指していた、「その他の事業」セグメントに含まれる「胎内育成事業」の一部を、3月に発表したデバイス事業の構造改革の方向性に沿って全社の基礎研究開発へと役割を変更
- それにともない、2009年度以降のセグメント損益の開示値を変更
- 2009年度予想の説明において、
前年度を比較対象とする場合は、2008年度のセグメント損益もあわせて補正

決算ハイライト(中間決算)



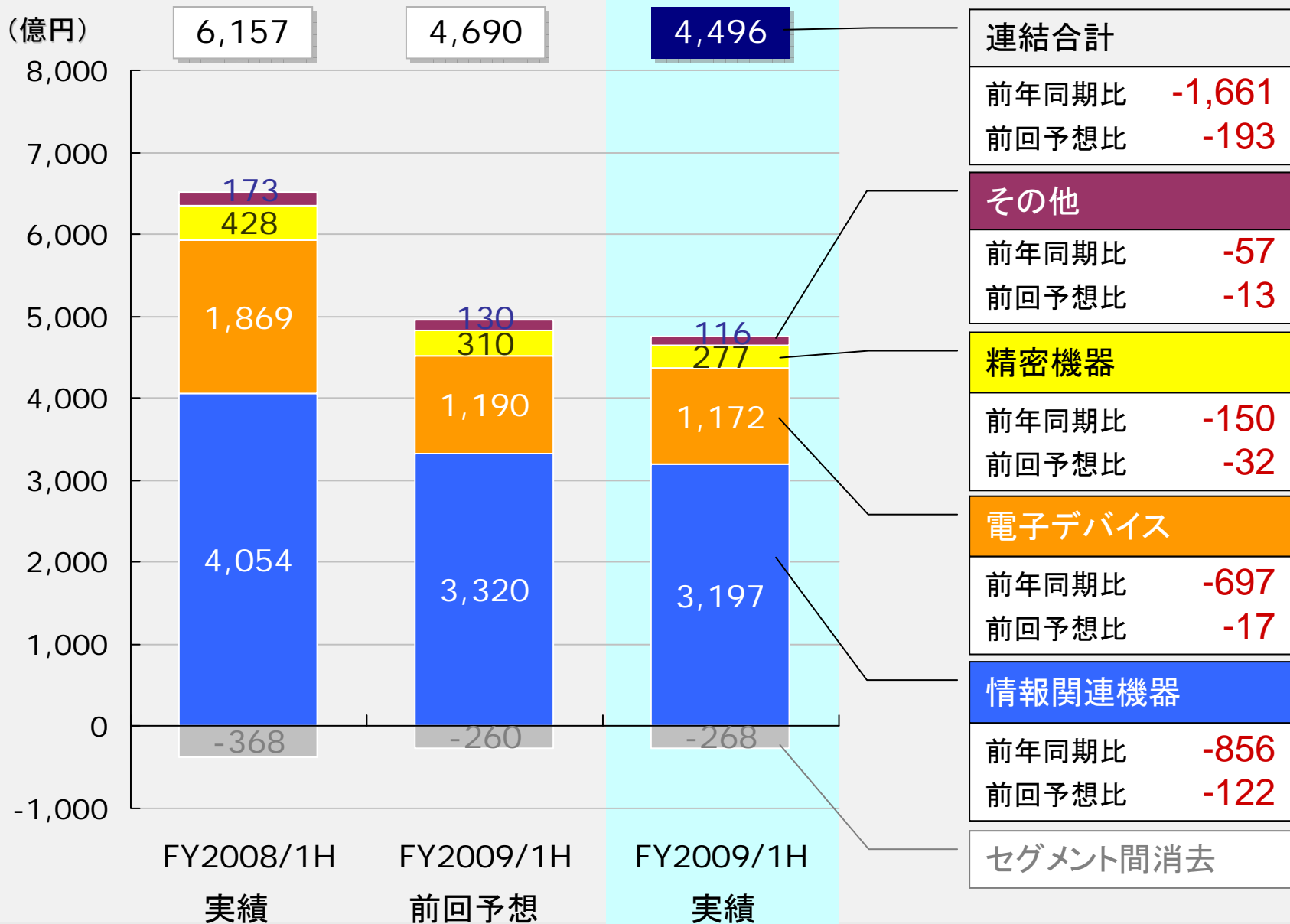
(億円)	2008年度		2009年度				増減額 増減率	
	実績	%	8/26予想	%	実績		前年 同期比	8/26 予想比
売上高	6,157	-	4,690	-	4,496	-	-1,661 -27.0%	-193 -4.1%
営業利益	280	4.6%	△180	-3.8%	△93	-2.1%	-373 -	+86 -
経常利益	274	4.5%	△190	-4.1%	△144	-3.2%	-419 -	+45 -
税引前利益	204	3.3%	△235	-5.0%	△203	-4.5%	-408 -	+31 -
純利益	117	1.9%	△255	-5.4%	△291	-6.5%	-409 -	-36 -
EPS	59.69 円		△128.36 円		△146.92 円			
換算 レート	USD	106.11 円	96.00 円		95.49 円			
	EUR	162.68 円	129.00 円		133.15 円			

決算ハイライト(第2四半期決算) ▶ 前年同期比



(億円)	2008年度		2009年度		増減	
	2Q実績	%	2Q実績	%	増減額	増減率
売上高	3,115	-	2,362	-	-752	-24.2%
営業利益	56	1.8%	31	1.3%	-24	-44.3%
経常利益	55	1.8%	6	0.3%	-48	-88.6%
税引前利益	47	1.5%	△35	-1.5%	-83	-
四半期純利益	14	0.5%	△68	-2.9%	-82	-
EPS	7.23 円		△34.14 円			
換算 レート	USD	107.66円	93.65円			
	EUR	161.93円	133.73円			

中間期決算概要売上高比較▶事業セグメント別



連結合計	前年同期比	-1,661
	前回予想比	-193
その他	前年同期比	-57
	前回予想比	-13
精密機器	前年同期比	-150
	前回予想比	-32
電子デバイス	前年同期比	-697
	前回予想比	-17
情報関連機器	前年同期比	-856
	前回予想比	-122
セグメント間消去		

中間期決算概要営業利益比較▶事業セグメント別



(億円)
500

400

300

200

100

0

-100

-200

FY2008/1H

FY2009/1H

FY2009/1H

実績
(*補正)

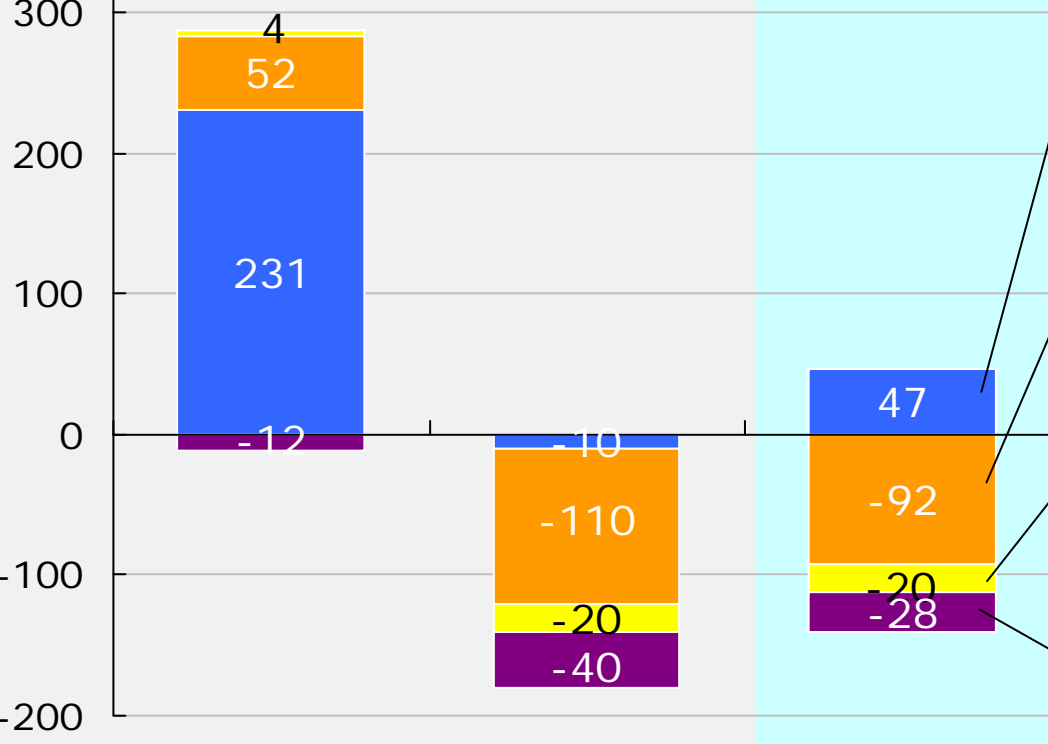
前回予想

実績

280

△180

△93



連結合計

前年同期比 **-373**

前回予想比 **+86**

情報関連機器

前年同期比 **-183**

前回予想比 **+57**

電子デバイス

前年同期比 **-145**

前回予想比 **+17**

精密機器

前年同期比 **-25**

前回予想比 **-0**

その他

前年同期比 **-15**

前回予想比 **+11**

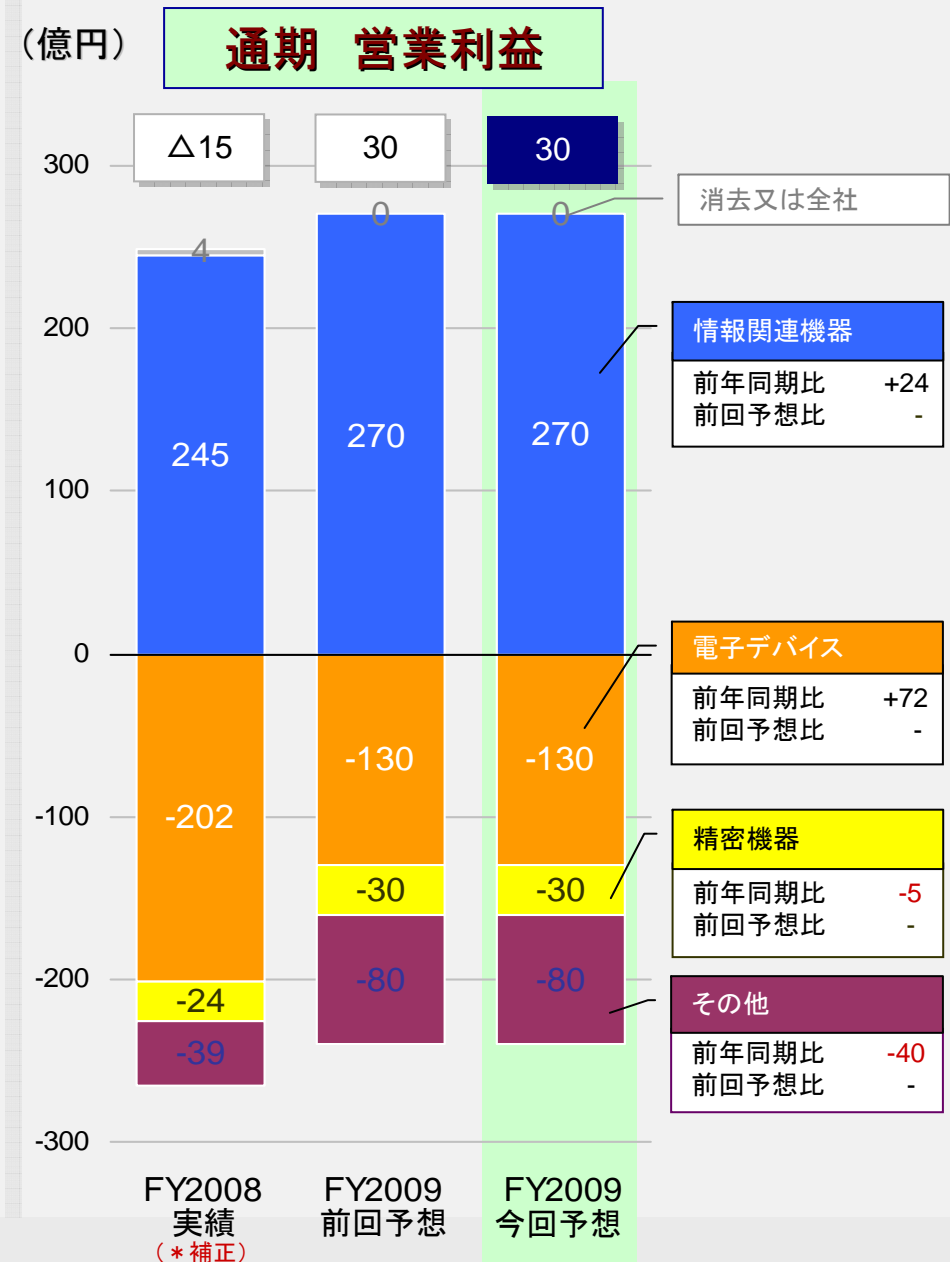
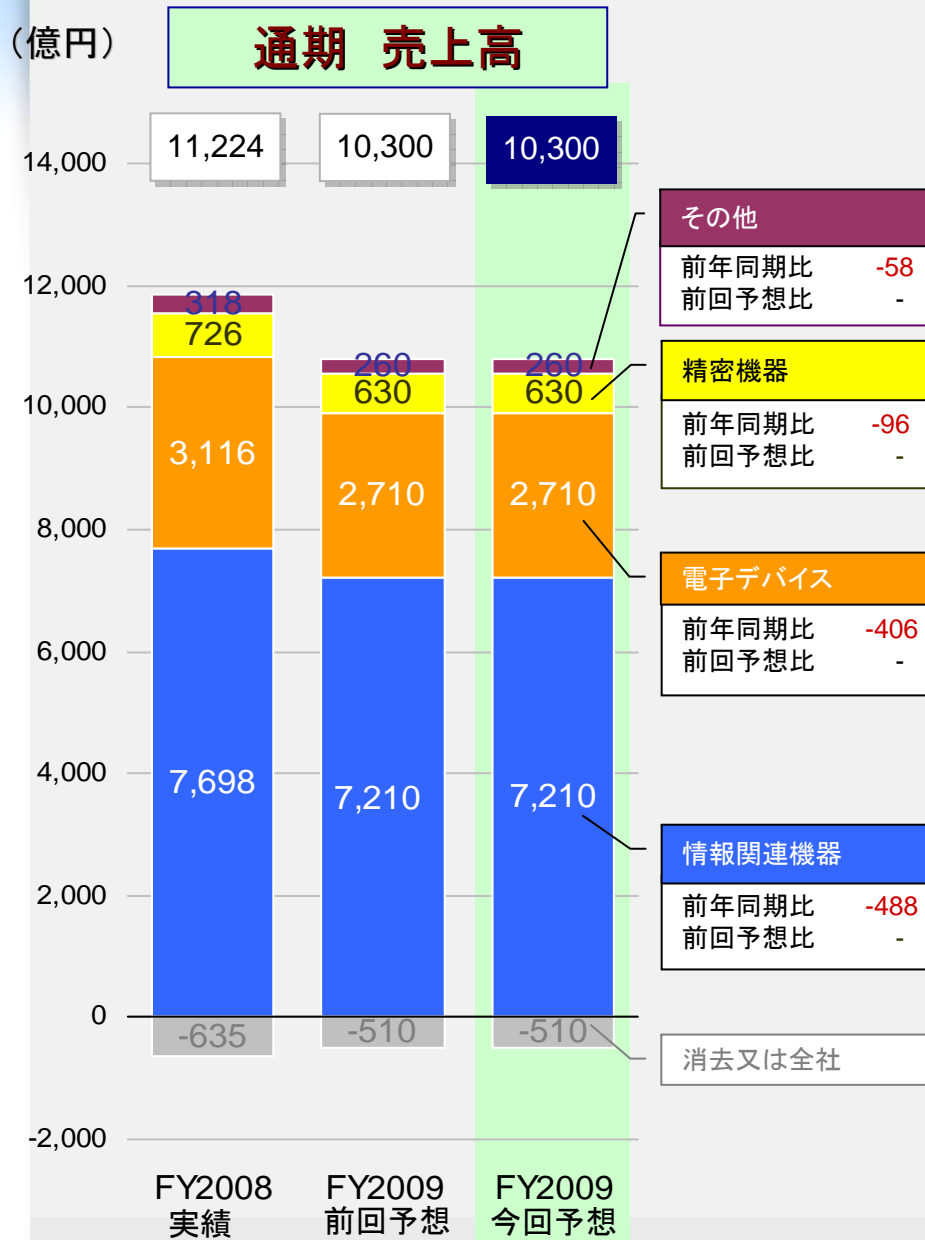
業績予想(通期)



(億円)	2008年度		2009年度				増減額 増減率	
	実績	%	8/26予想	%	今回予想	%	前期 実績比	8/26 予想比
売上高	11,224	-	10,300	-	10,300	-	-924 -8.2%	-
営業利益	△15	-0.1%	30	0.3%	30	0.3%	+45 -	-
経常利益	53	0.5%	0	0.0%	0	0.0%	-53 -	-
税引前利益	△895	-8.0%	△45	-0.4%	△45	-0.4%	+850 -	-
当期純利益	△1,113	-9.9%	△85	-0.8%	△85	-0.8%	+1,028 -	-
EPS	△566.92 円		△42.66 円		△42.67 円			
換 算 レ ー ト	USD	100.53 円	96.00 円		94.00 円			
	EUR	143.48 円	127.00 円		132.00 円			

*今回予想:下期の為替前提
USD: 92.00円
EUR:130.00円

2009年度業績予想(売上高/営業利益) ▶ 事業セグメント別 **EPSON** EXCEED YOUR VISION



エプソンは省・小・精の技術を究め極めて
お客様に感動していただける製品・サービスをお届けし
社会のなかで無くてはならない存在になる

お客様の
求める価値
の変化

お客様価値を実現できるか見究める

十分な競合優位性を発揮できるか
見究める

強みとして
極める

- 経営資源を成長分野・重点分野にシフト
- 強みが活かせる分野に集中し勝ち残る

プリンター事業

プロジェクター事業

水晶・センサー事業

インクジェットプリンター事業 成長戦略



コンシューマー領域

新たな需要を喚起し
成長を果たす



EP-902A



E-600

エマージング領域



MEモデル

成長市場で
お客様価値を実現し
成長を取り込む

マイクロピエゾ
テクノロジー

ビジネス領域

インクジェットの良さを
進化させ
既存オフィス市場で
成長を果たす



EC-01



PX-B500

商業・産業領域

次世代印刷業を
先取り変革させ
成長を実現する

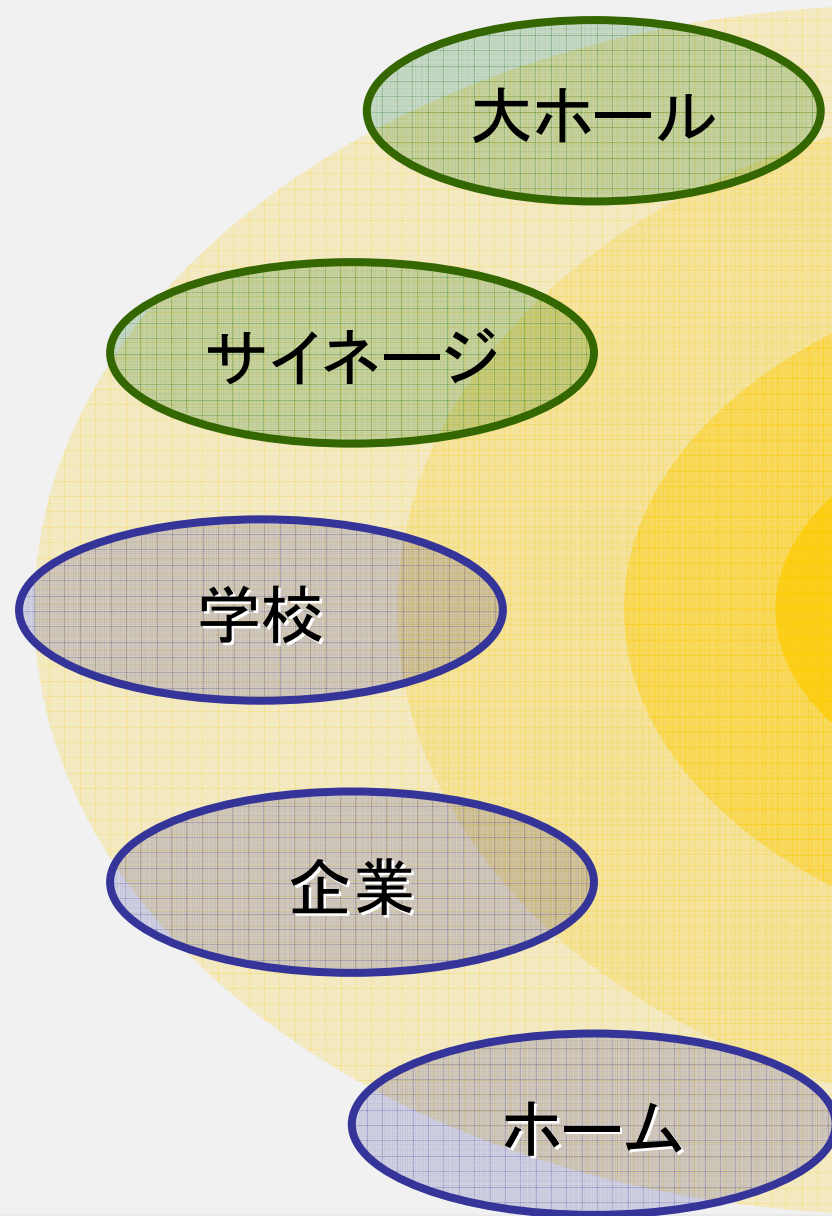


ラベルプリンター



PX-20000

プロジェクター事業 成長戦略



新規開拓領域

高光束市場で
本格展開を開始



EB-Z8000WU



既存事業領域

ポリュームゾーンで
グローバルに
No.1戦略を展開

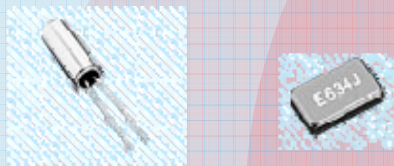


EB-1925W

水晶・センサー事業 成長戦略

音叉型

No.1戦略を
徹底して展開



AT

あらゆるお客様の
ニーズに対応した
価値を提供



QMEMS

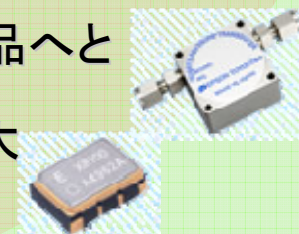
オプトデバイス

水晶の物性と
独自加工技術にこだわった
ビジネスモデルへ



センシングデバイス

一桁違う精度を実現できる
水晶センシングデバイスを核に
高付加価値製品へと
事業領域を拡大



1) 2009年度 中間決算

2) 2009年度 業績予想

決算ハイライト(中間決算)



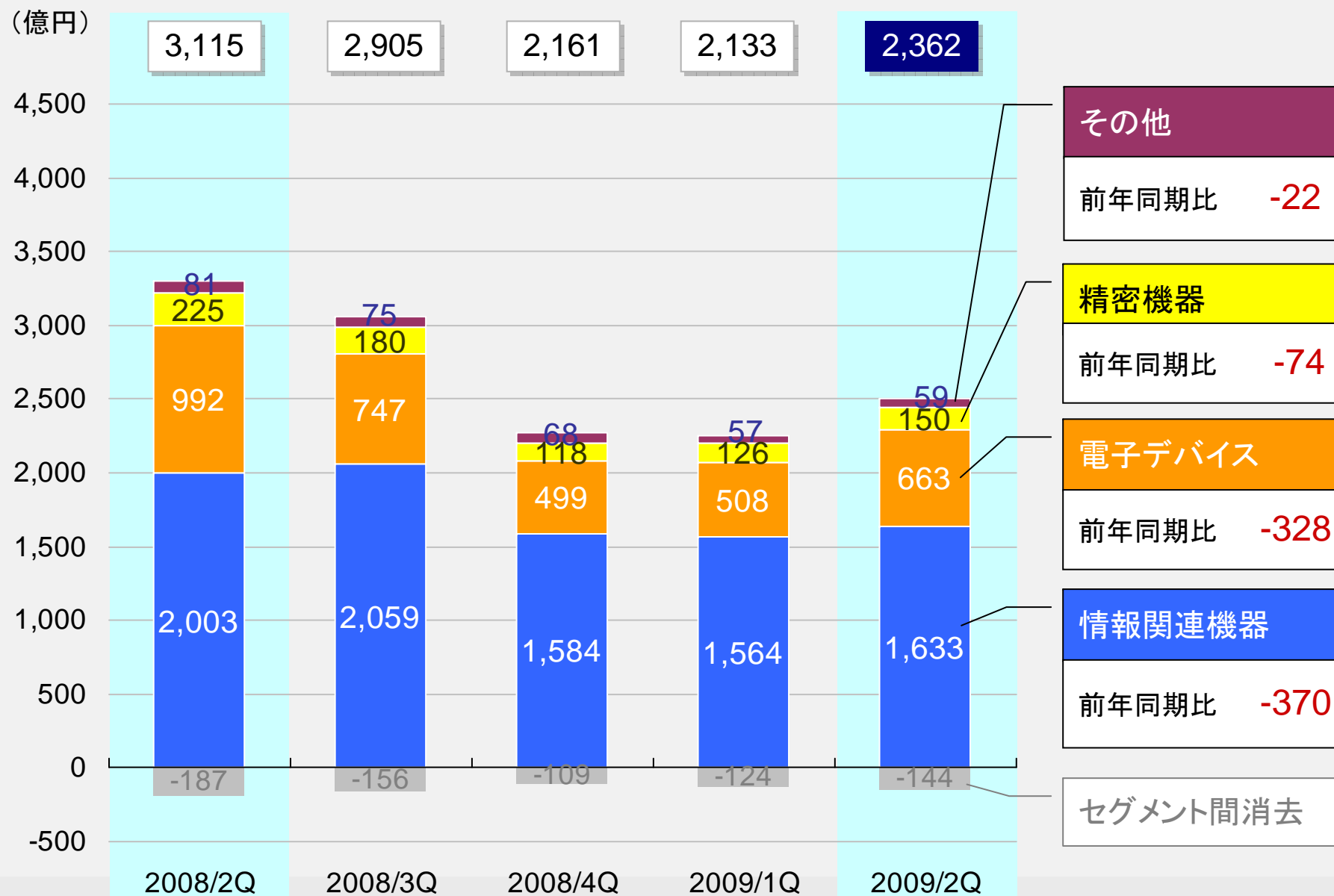
(億円)	2008年度		2009年度				増減額 増減率	
	実績	%	8/26予想	%	実績		前年 同期比	8/26 予想比
売上高	6,157	-	4,690	-	4,496	-	-1,661 -27.0%	-193 -4.1%
営業利益	280	4.6%	△180	-3.8%	△93	-2.1%	-373 -	+86 -
経常利益	274	4.5%	△190	-4.1%	△144	-3.2%	-419 -	+45 -
税引前利益	204	3.3%	△235	-5.0%	△203	-4.5%	-408 -	+31 -
純利益	117	1.9%	△255	-5.4%	△291	-6.5%	-409 -	-36 -
EPS	59.69 円		△128.36 円		△146.92 円			
換算 レート	USD	106.11 円	96.00 円		95.49 円			
	EUR	162.68 円	129.00 円		133.15 円			

決算ハイライト(第2四半期決算) ▶ 前年同期比

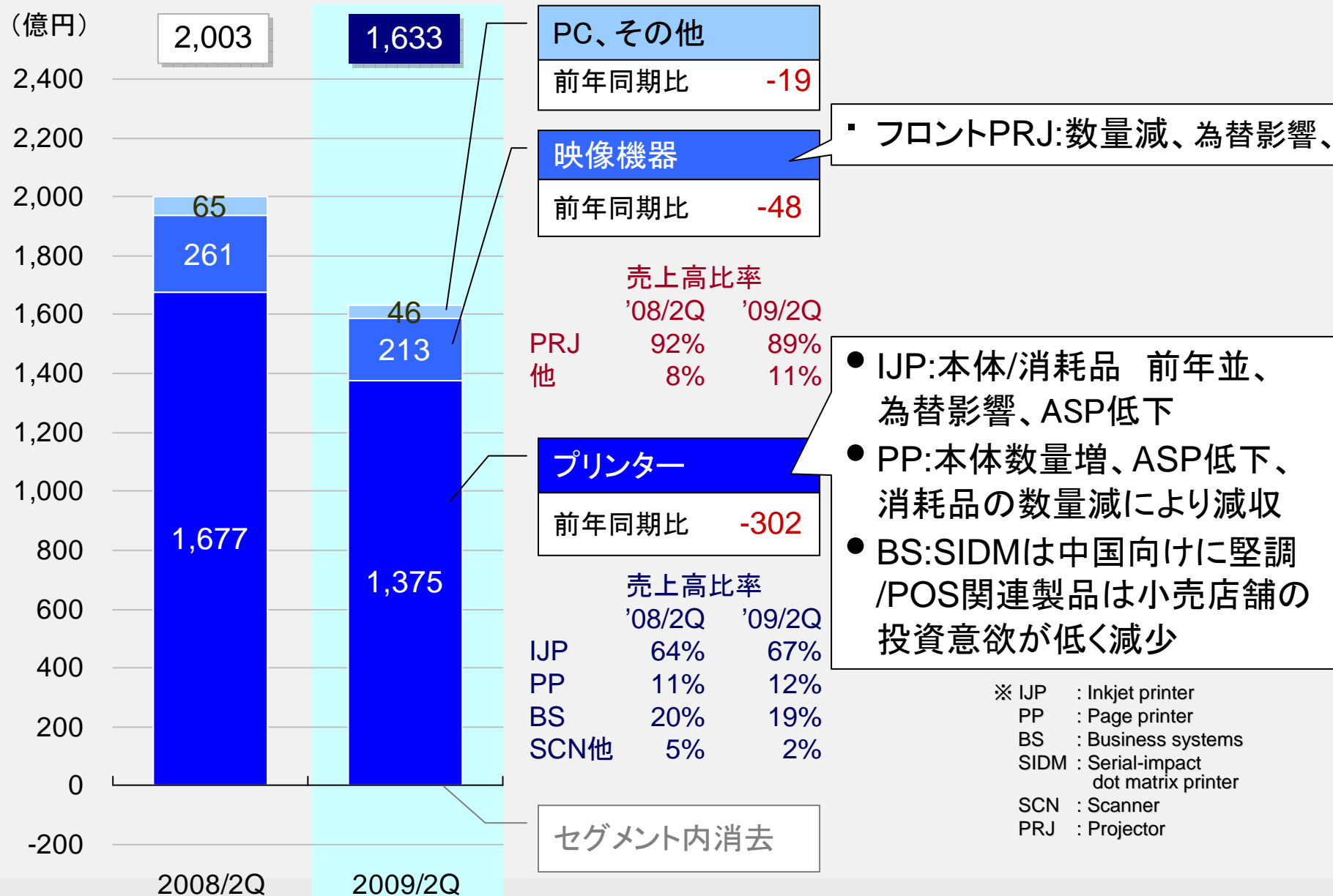


(億円)	2008年度		2009年度		増減	
	2Q実績	%	2Q実績	%	増減額	増減率
売上高	3,115	-	2,362	-	-752	-24.2%
営業利益	56	1.8%	31	1.3%	-24	-44.3%
経常利益	55	1.8%	6	0.3%	-48	-88.6%
税引前利益	47	1.5%	△35	-1.5%	-83	-
四半期純利益	14	0.5%	△68	-2.9%	-82	-
EPS	7.23 円		△34.14 円			
換算 レート	USD	107.66円	93.65円			
	EUR	161.93円	133.73円			

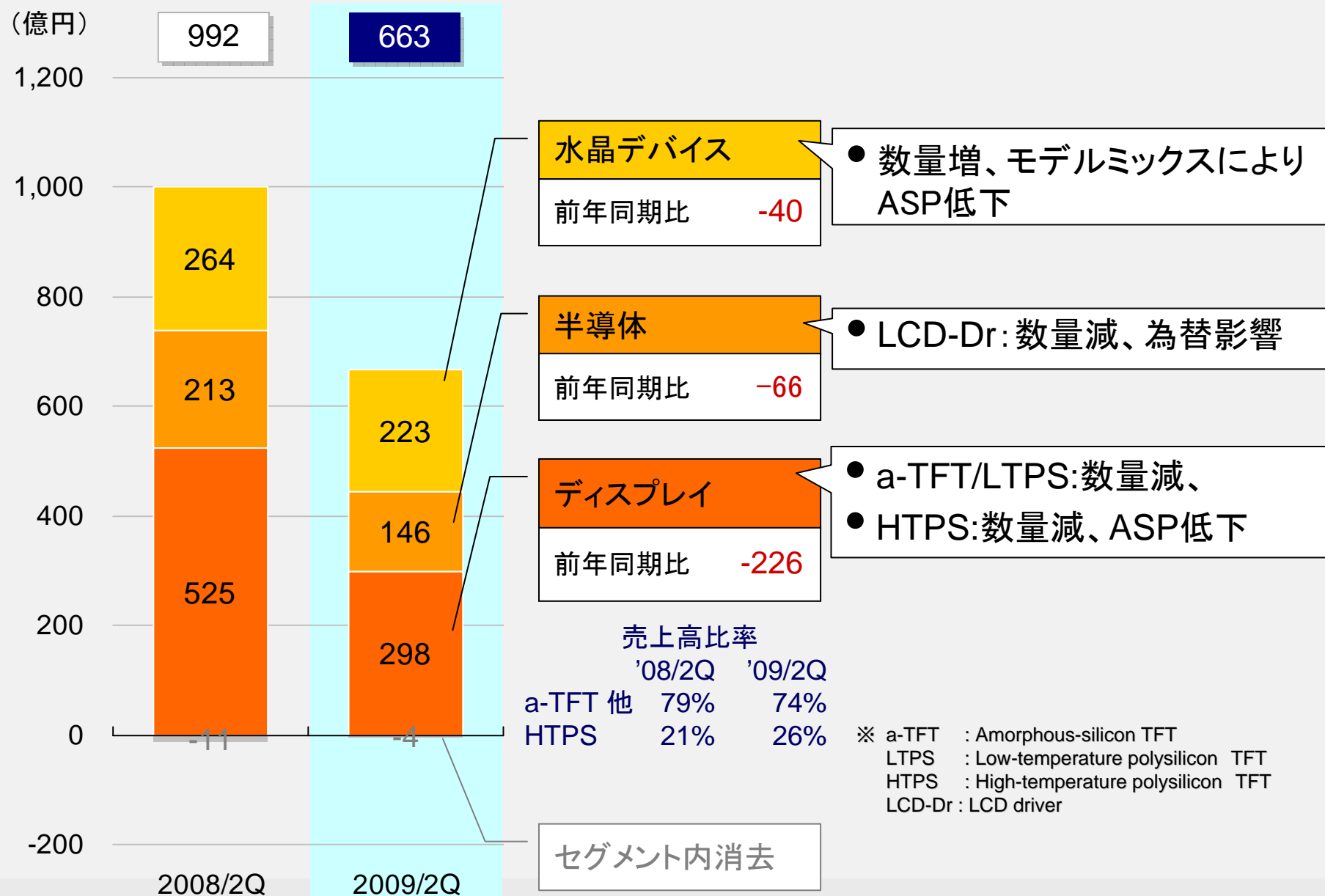
四半期売上高推移▶事業セグメント別



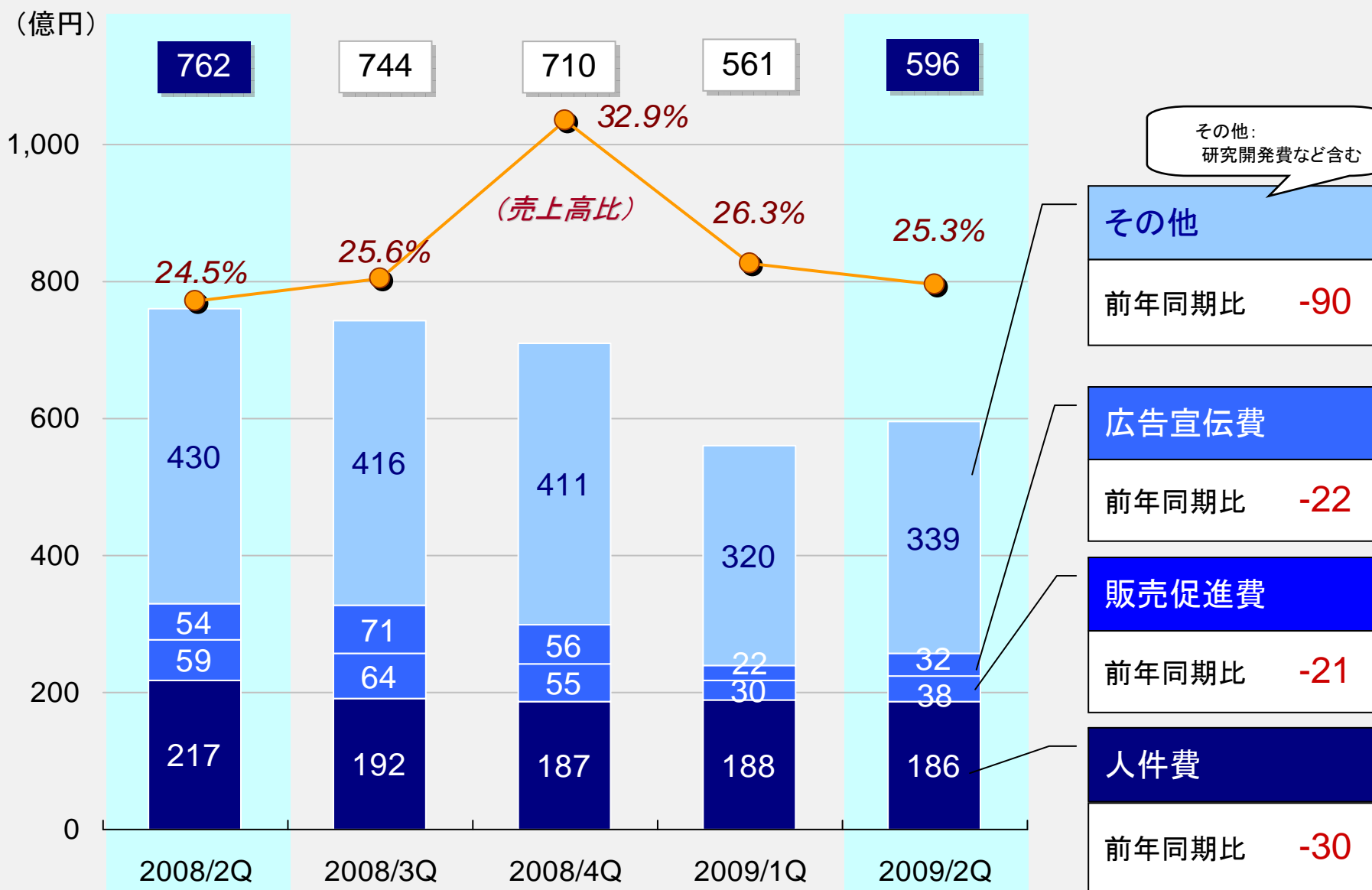
四半期売上高比較▶情報関連機器セグメント



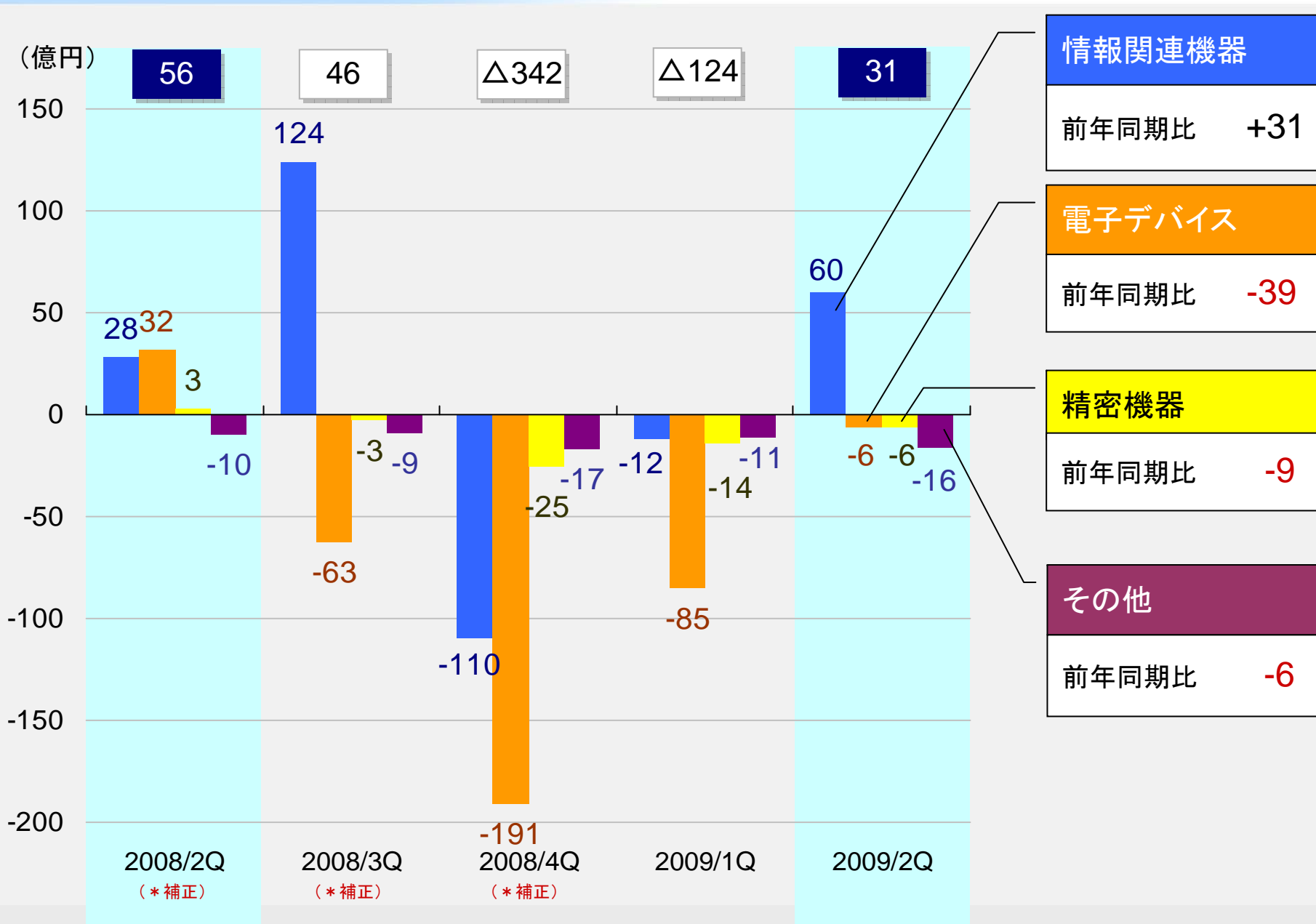
四半期売上高比較▶電子デバイスセグメント



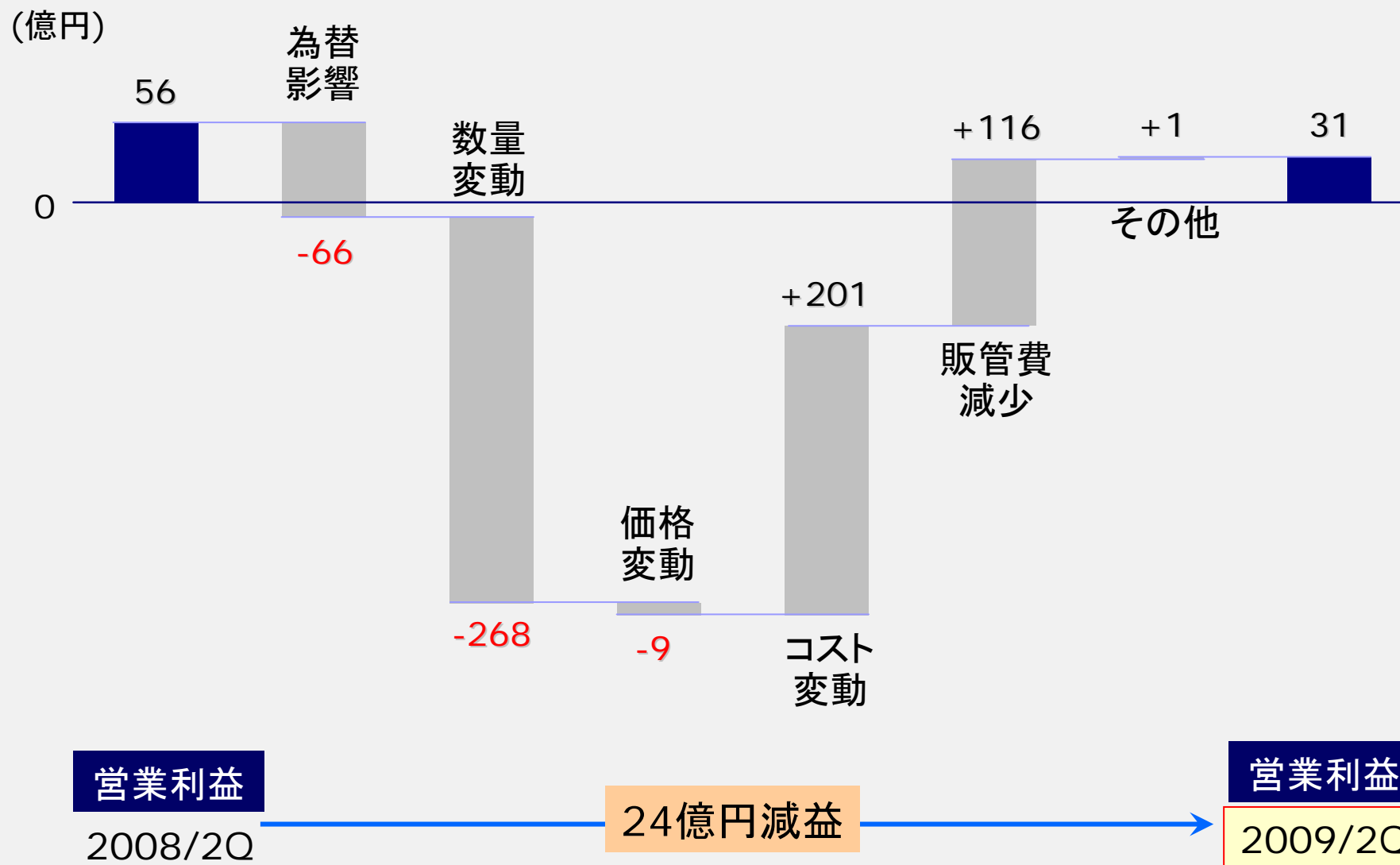
四半期販売費及び一般管理費推移



四半期営業利益推移▶事業セグメント別

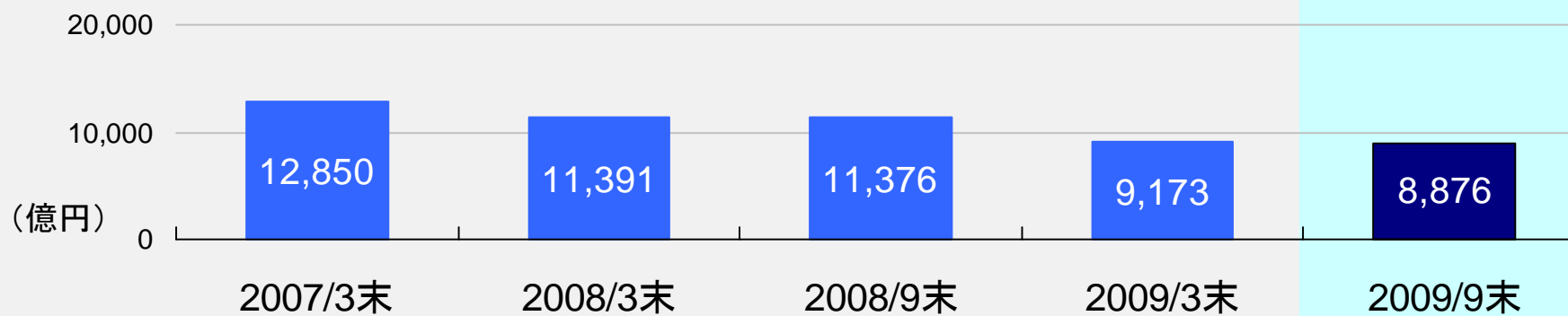


営業利益増減要因分析

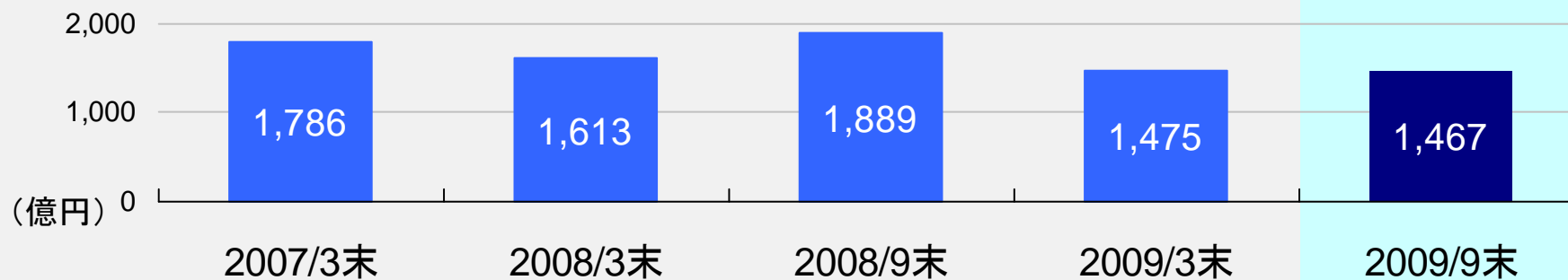


貸借対照表主要項目推移

総資産

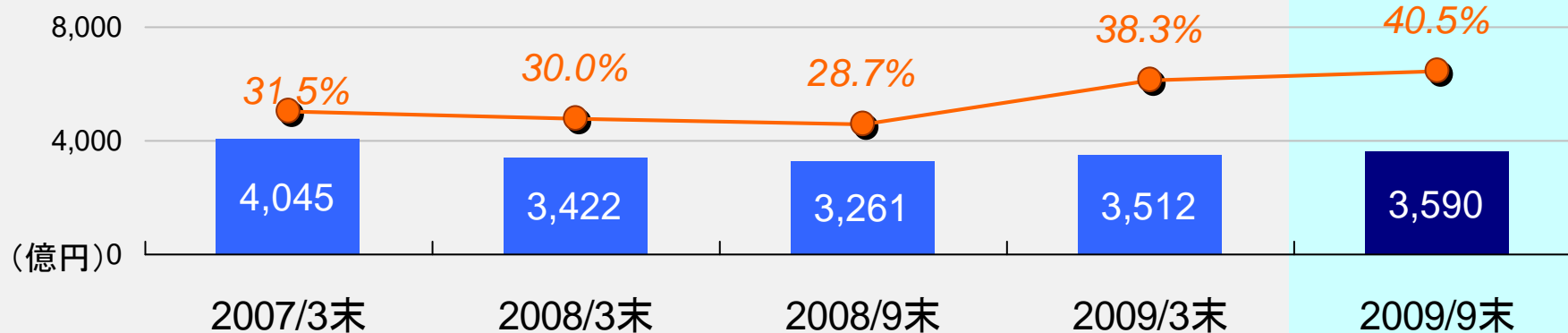


たな卸資産

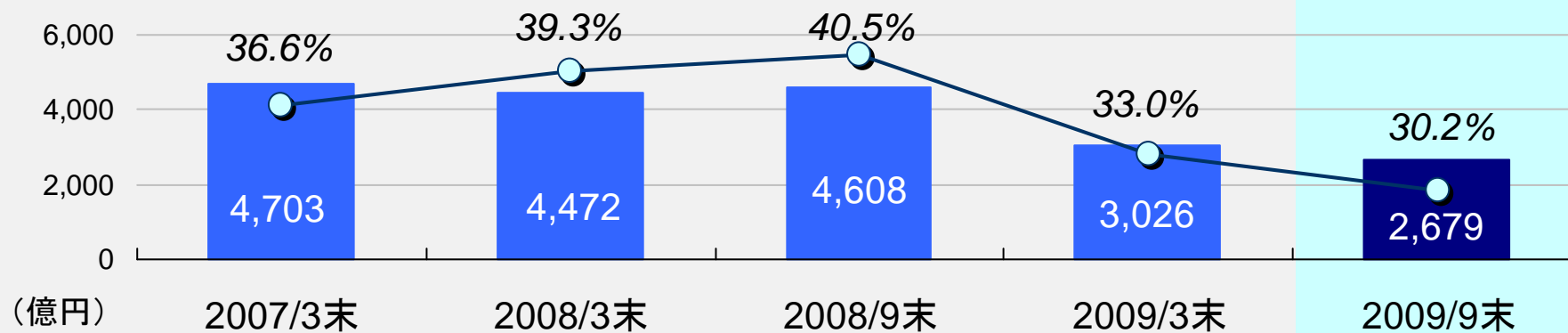


貸借対照表主要項目推移

有利子負債・有利子負債依存度



自己資本・自己資本比率



*有利子負債=2008年度からリース負債を含む

*自己資本=純資産合計-少数株主持分

1) 2009年度 中間決算

2) 2009年度 業績予想

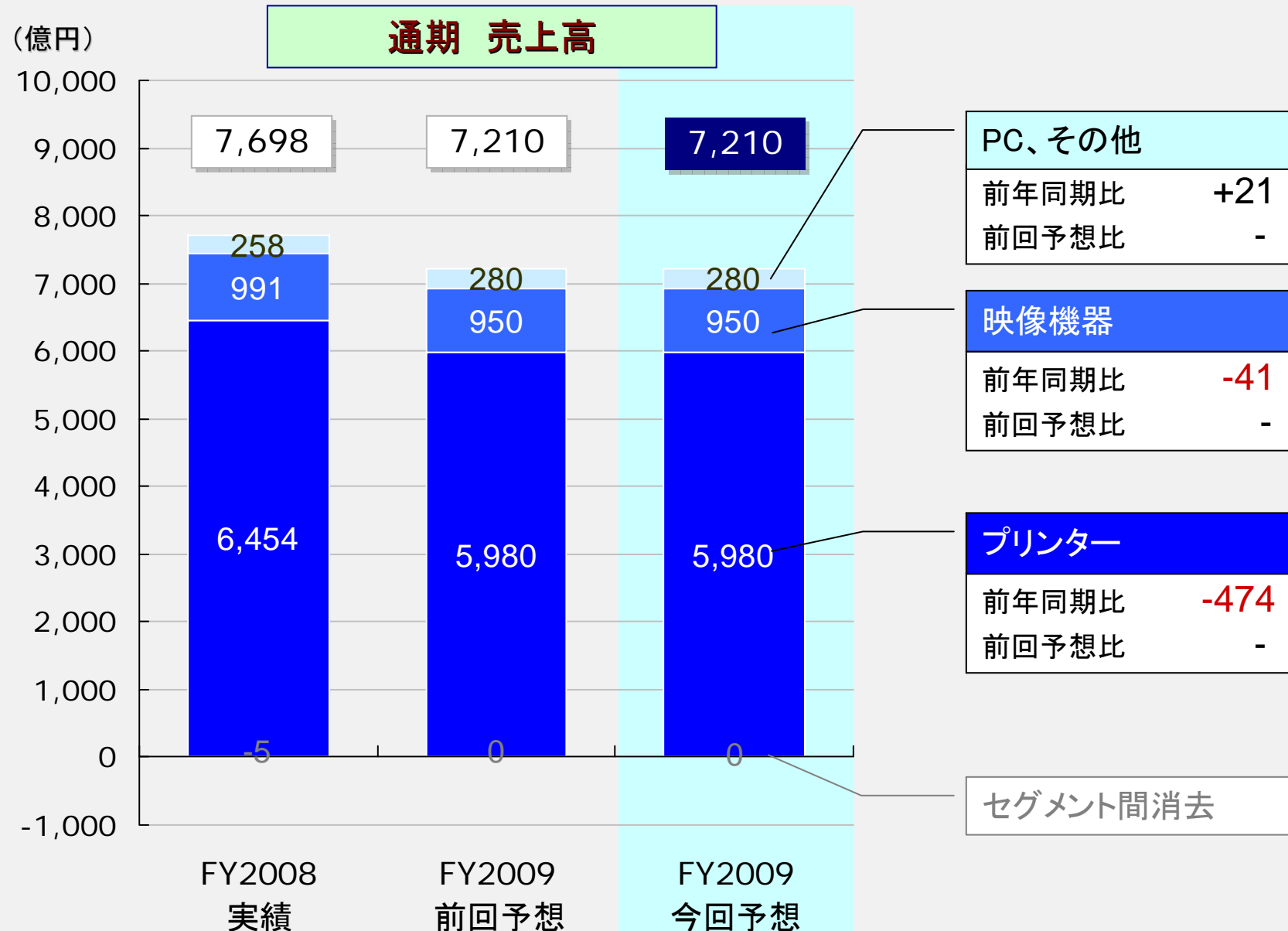
業績予想(通期)



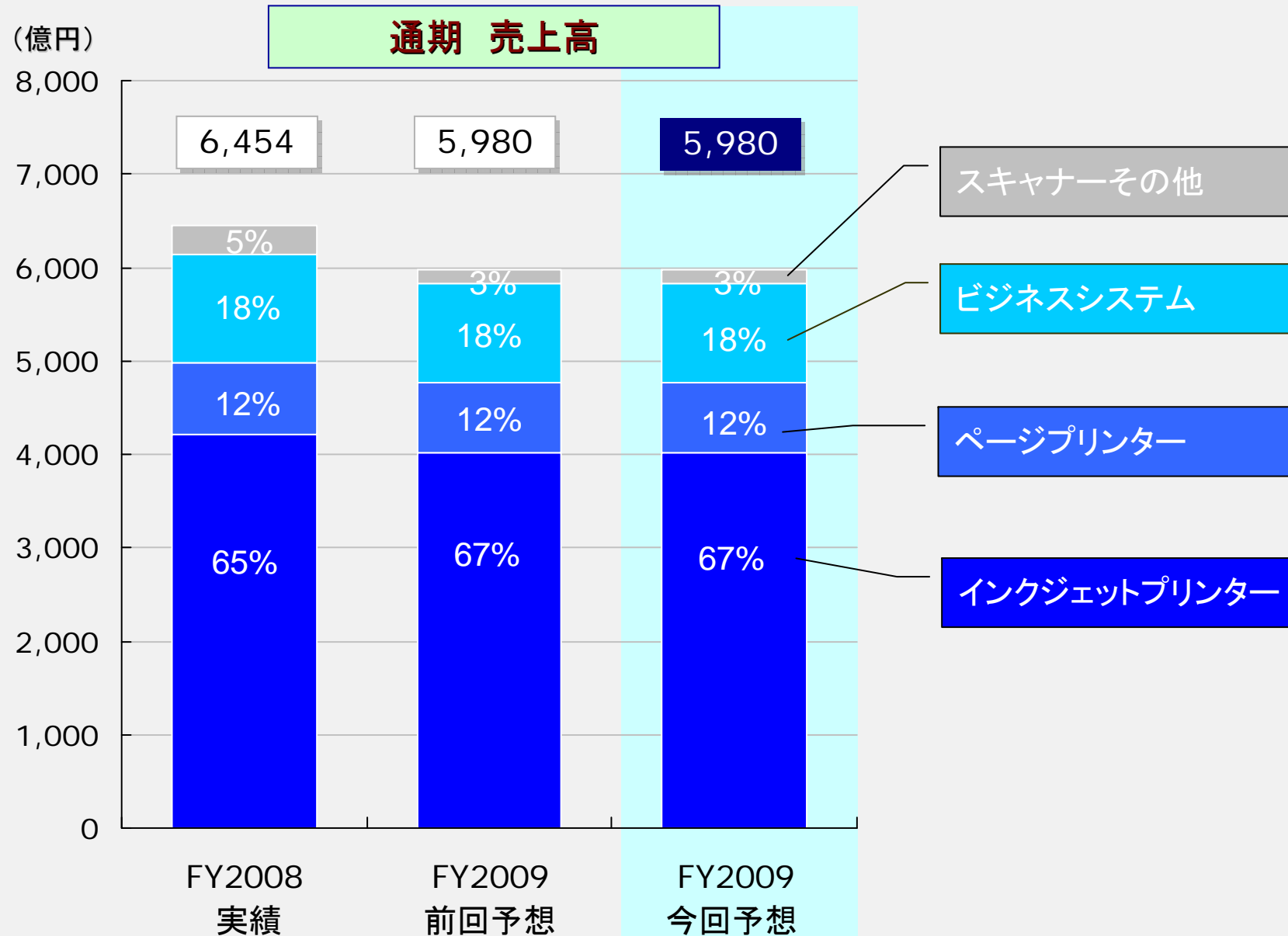
(億円)	2008年度		2009年度				増減額 増減率	
	実績	%	8/26予想	%	今回予想	%	前期 実績比	8/26 予想比
売上高	11,224	-	10,300	-	10,300	-	-924 -8.2%	-
営業利益	△15	-0.1%	30	0.3%	30	0.3%	+45 -	- -
経常利益	53	0.5%	0	0.0%	0	0.0%	-53 -	- -
税引前利益	△895	-8.0%	△45	-0.4%	△45	-0.4%	+850 -	- -
当期純利益	△1,113	-9.9%	△85	-0.8%	△85	-0.8%	+1,028 -	- -
EPS	△566.92 円		△42.66 円		△42.67 円			
換 算 レ ー ト	USD	100.53 円	96.00 円		94.00 円			
	EUR	143.48 円	127.00 円		132.00 円			

*今回予想:下期の為替前提
USD: 92.00円
EUR:130.00円

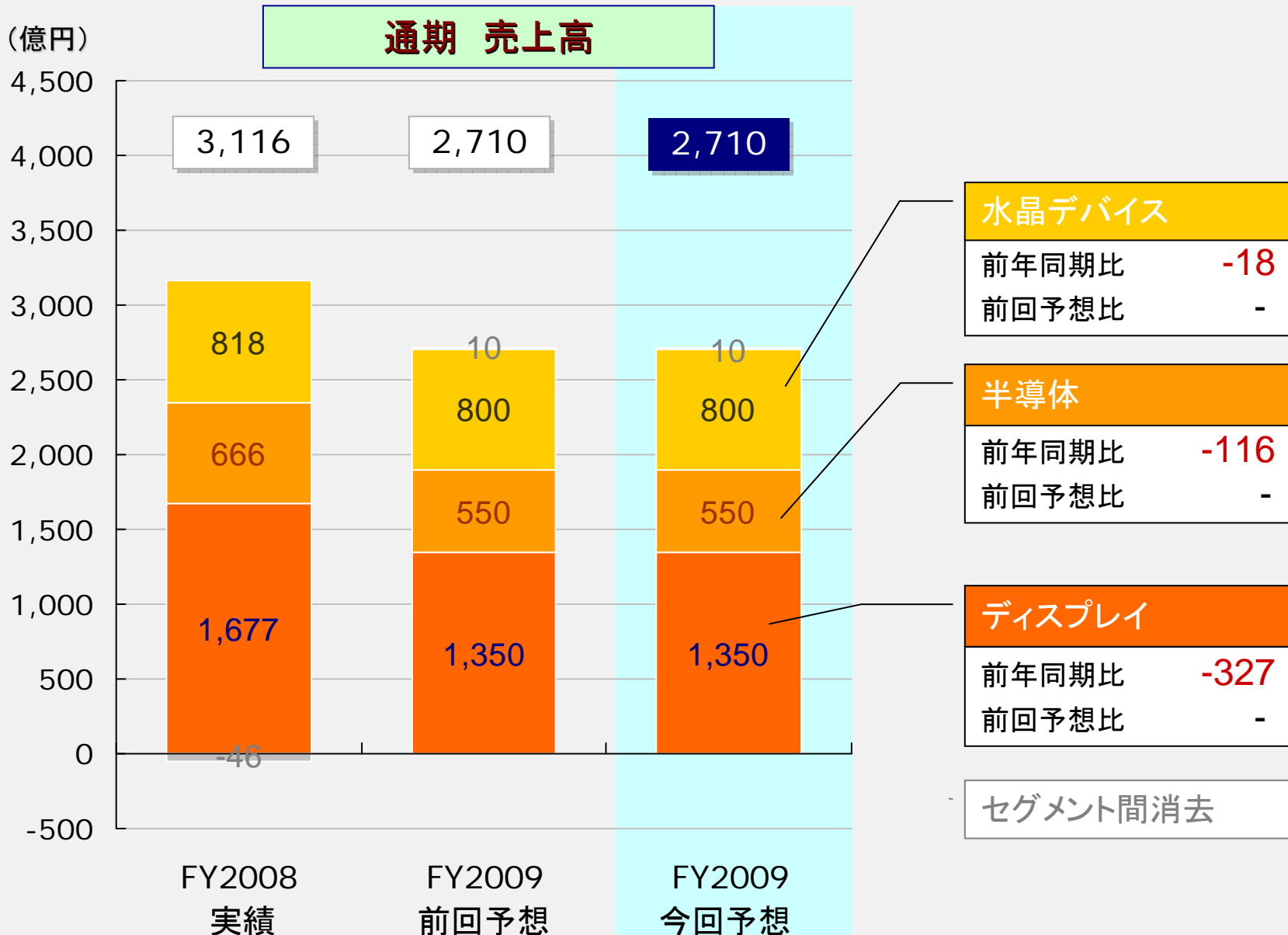
事業別売上高予想▶情報関連機器セグメント



事業別売上高予想▶プリンター事業



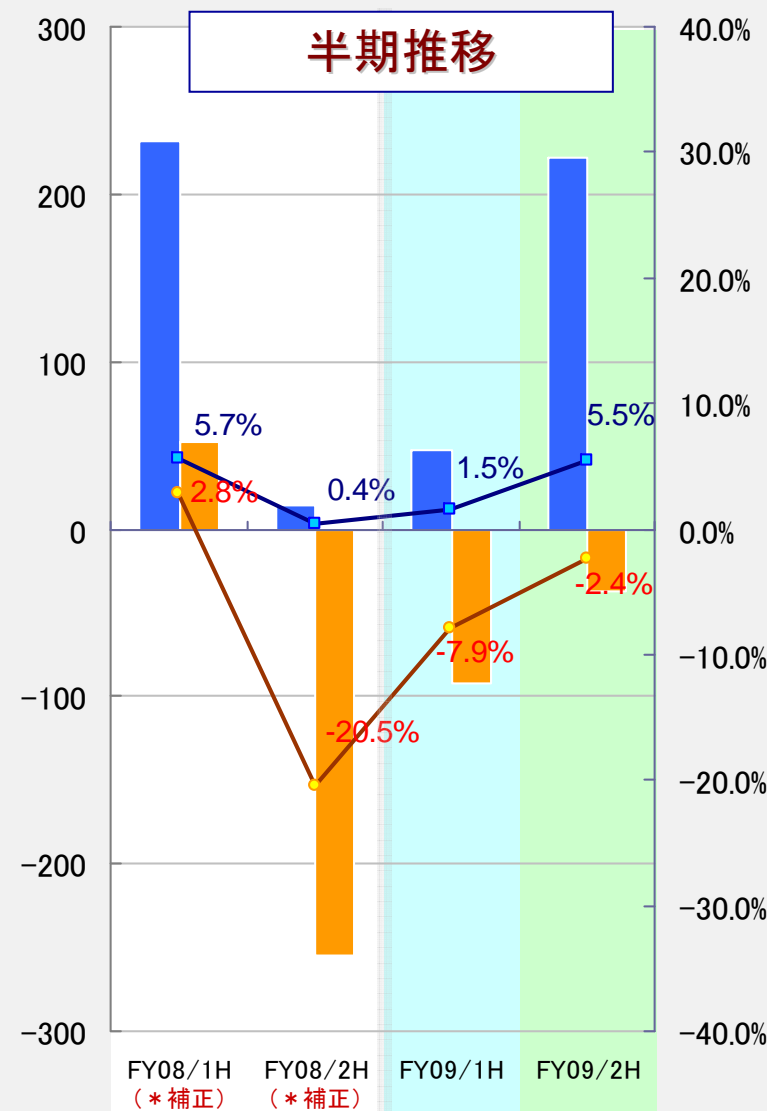
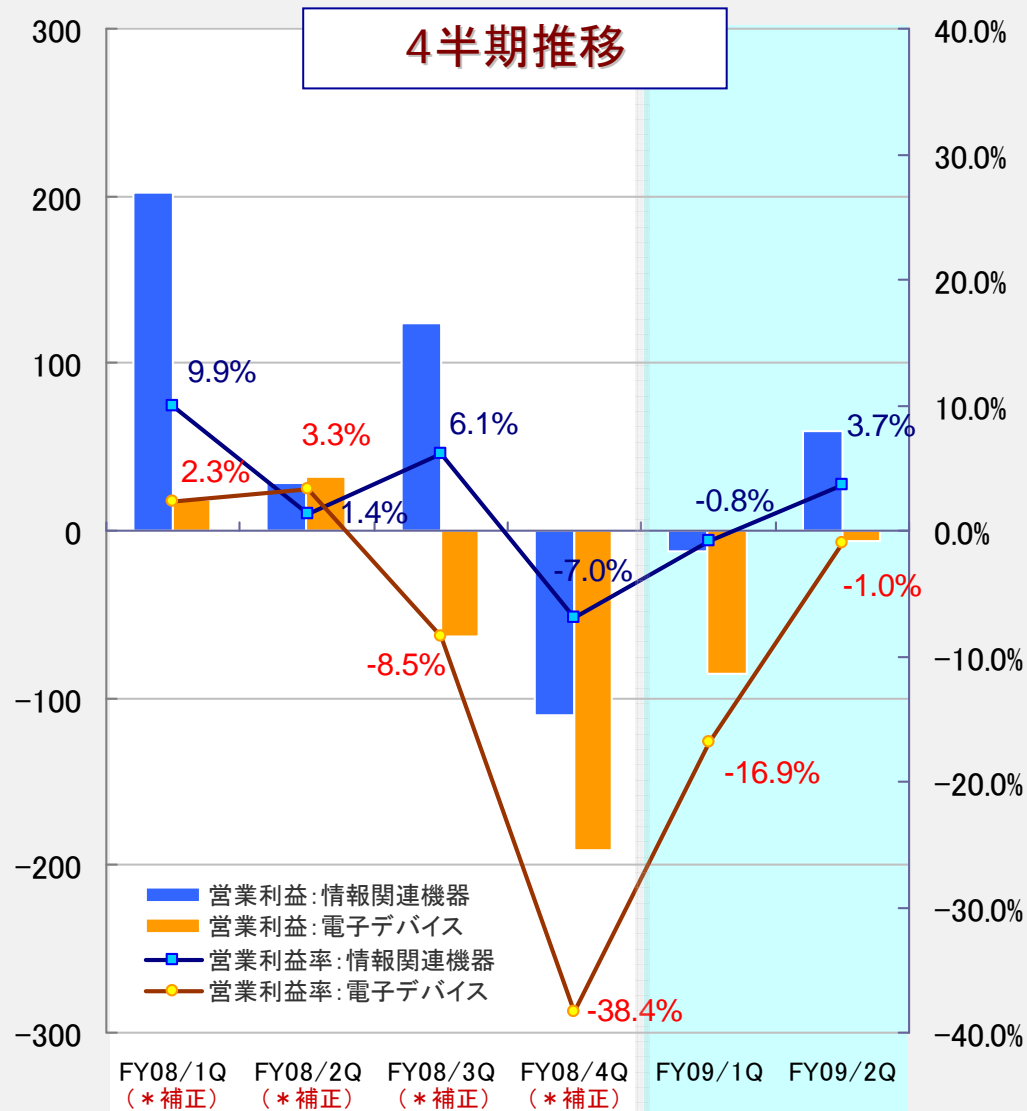
事業別売上高予想▶電子デバイスセグメント



営業利益の推移

営業利益(億円)

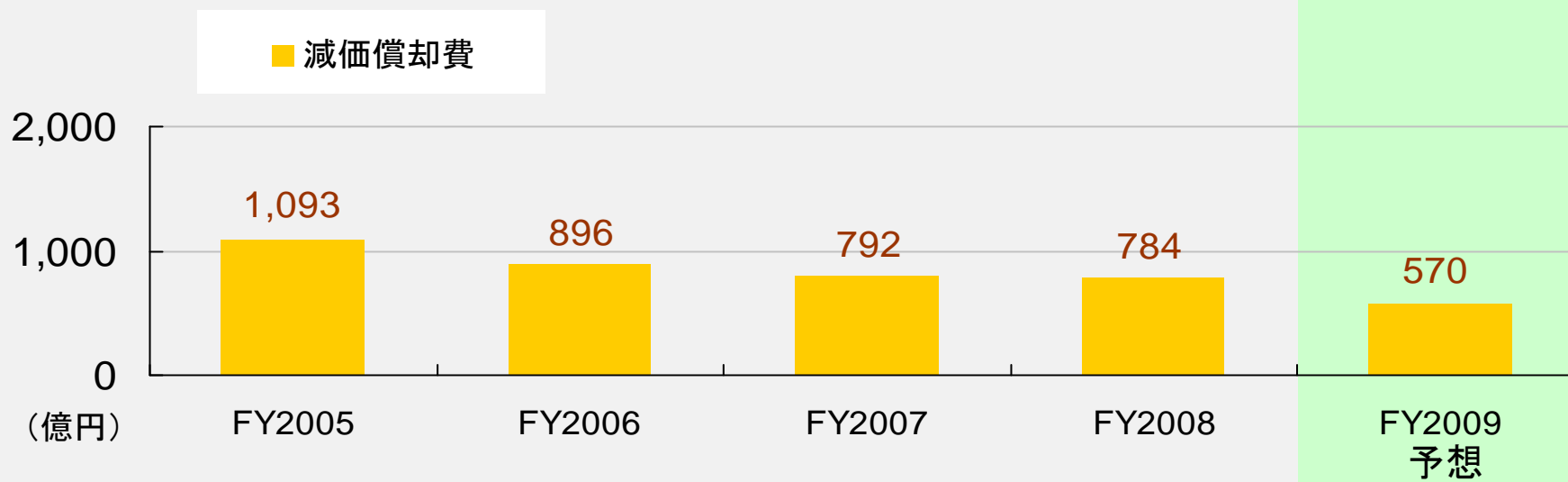
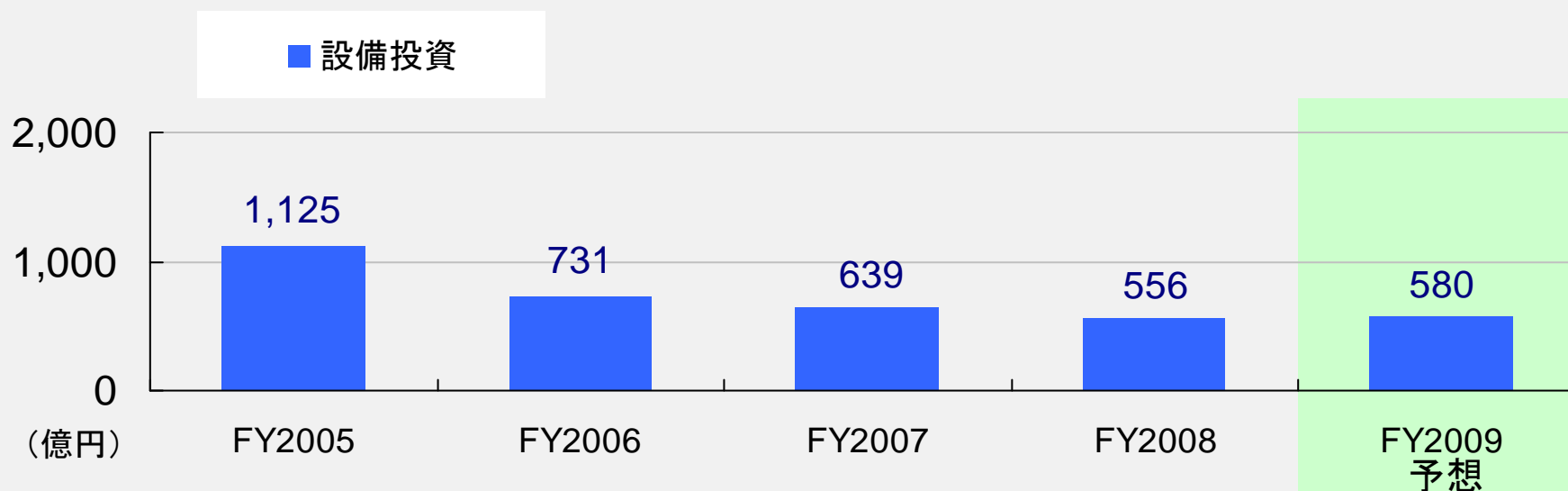
営業利益率



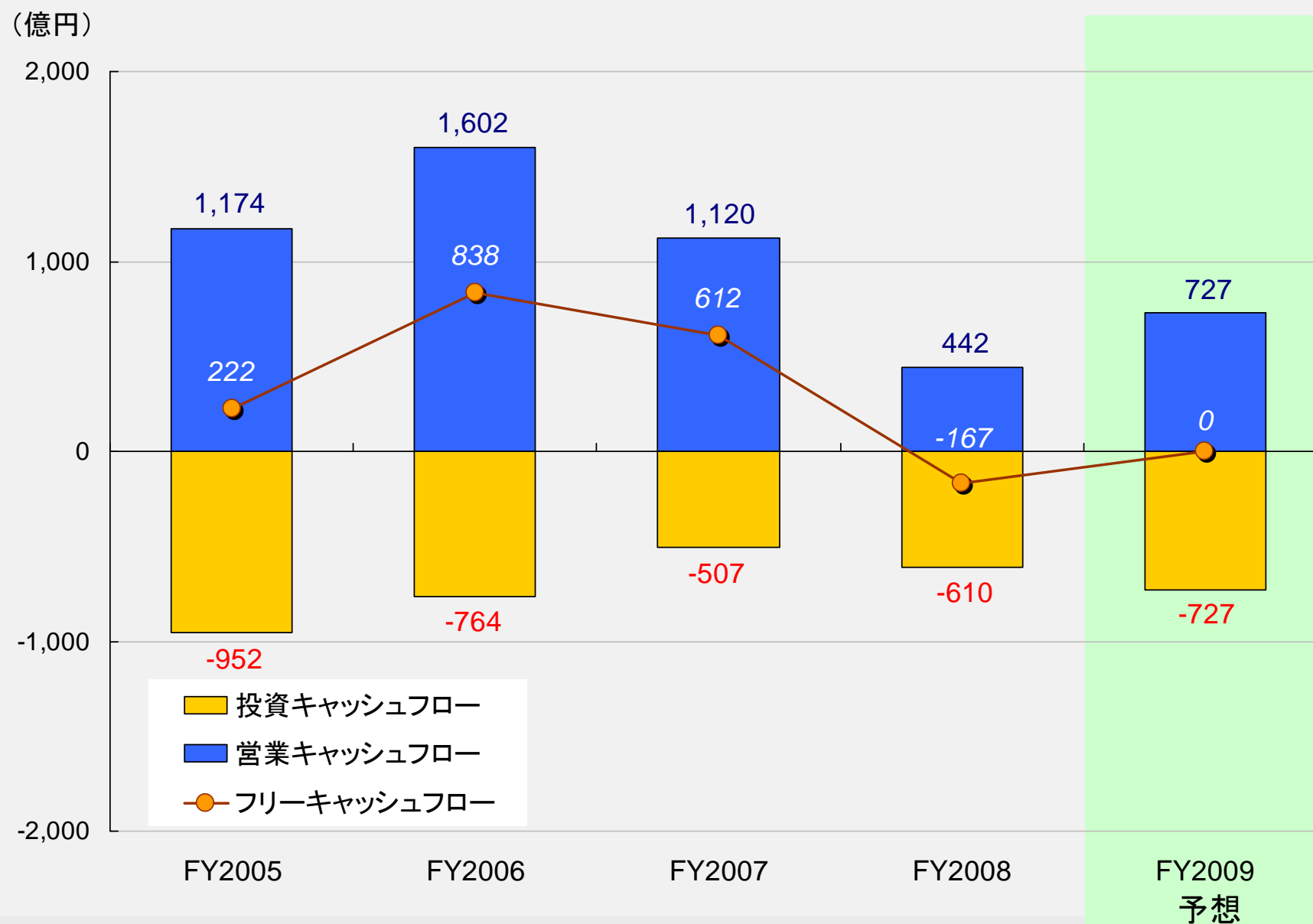
→ 実績

→ 実績 今回予想

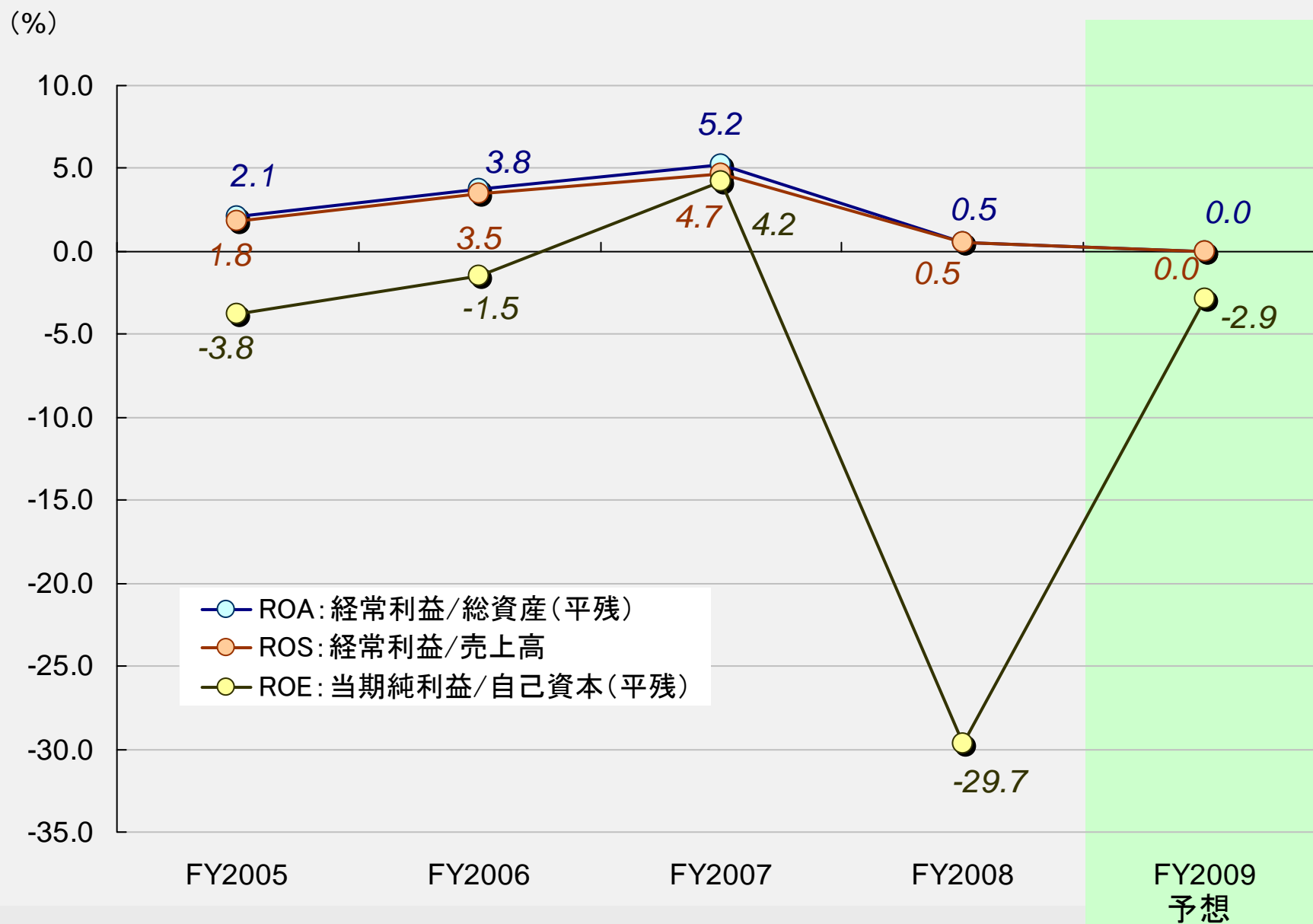
設備投資・減価償却費予想



フリーキャッシュフロー予想



主な経営指標の推移



EPSON
EXCEED YOUR VISION