

2005年度(2006年3月期)
中間期(第2四半期)
決算説明会

2005年10月26日

セイコーエプソン株式会社

将来見通しに係わる記述についての注意事項

本説明資料に記載されている将来の業績に関する見通しは、公表時点で入手可能な情報に基づく将来の予測であり、潜在的なリスクや不確定要素を含んだものです。

そのため、実際の業績はさまざまな要素により、記載された見通しと大きく異なる結果となり得ることをご承知おきください。実際の業績に影響を与えうる要素としては、日本および海外の経済情勢、市場におけるエプソンの新商品・新サービスの開発・提供とそれらに対する需要の動向、価格競争を含む他社との競争、テクノロジーの変化、為替の変動などが含まれます。

なお、業績等に影響を与えうる要素は、これらに限定されるものではありません。

本説明資料における表示方法

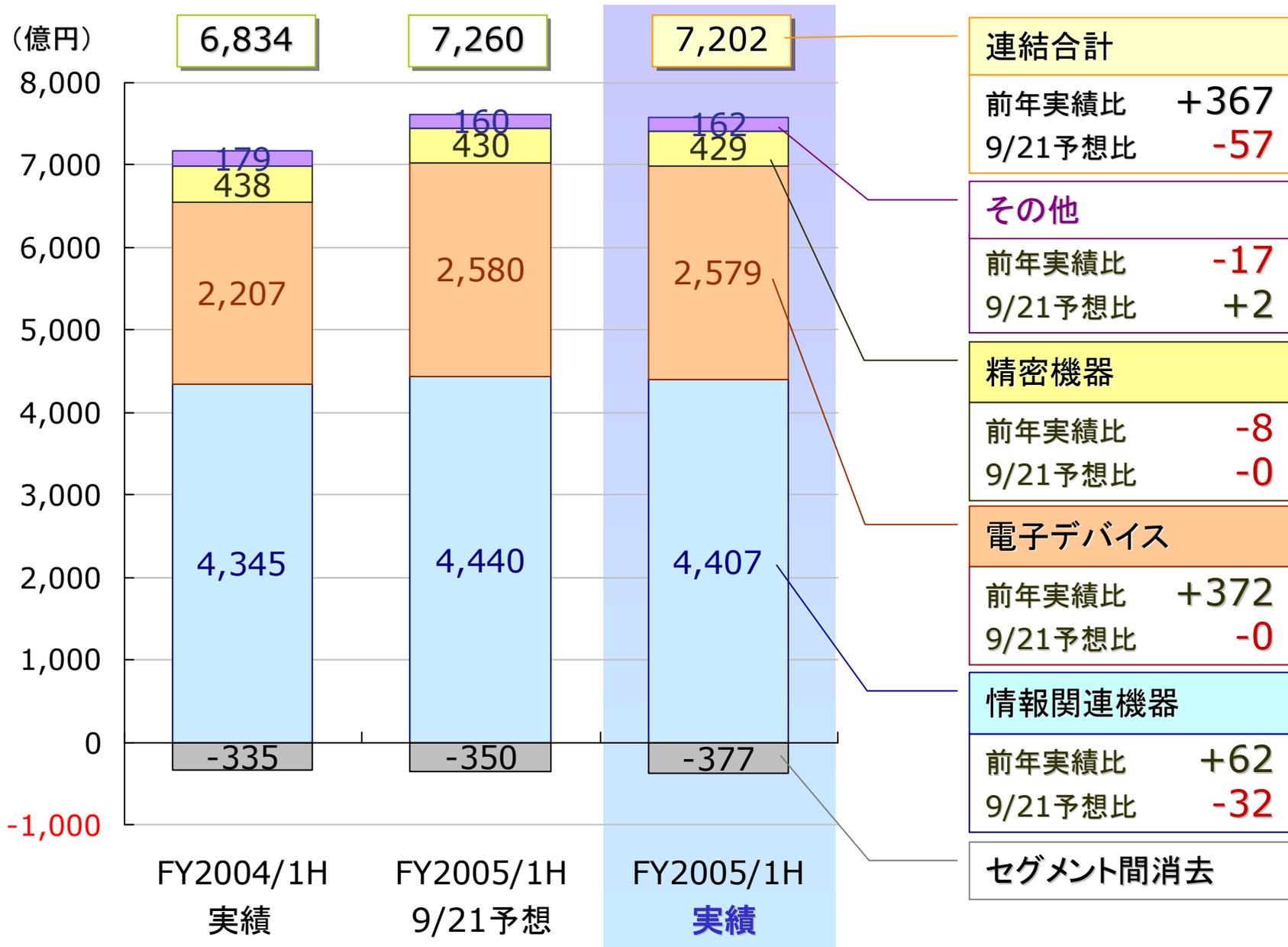
数値： 表示単位未満を切り捨て

比率： 千円単位で計算後、表示単位の一桁下位を四捨五入

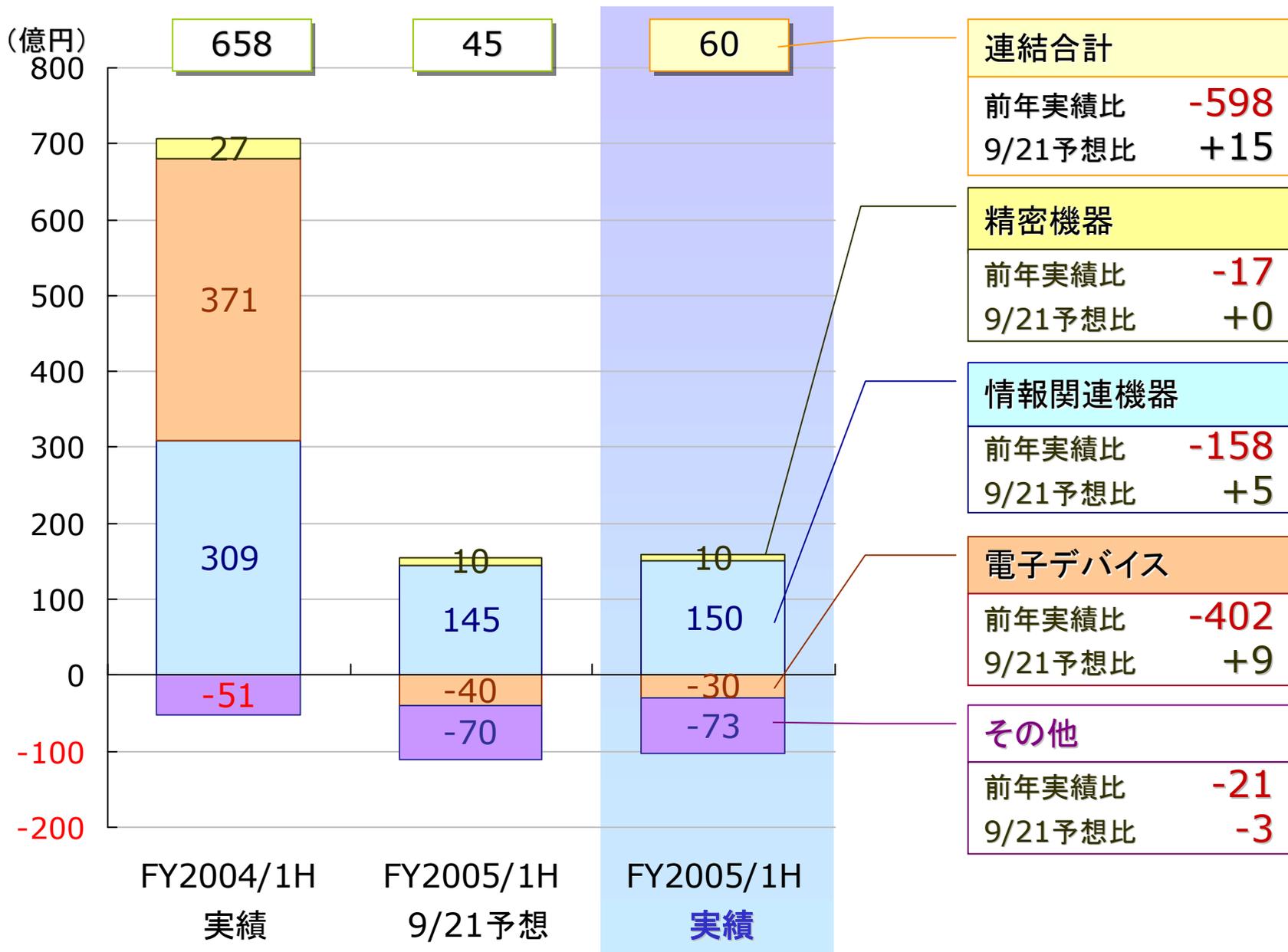
1. 概要

2. 詳細

中間期決算概要▶売上高(事業セグメント別)



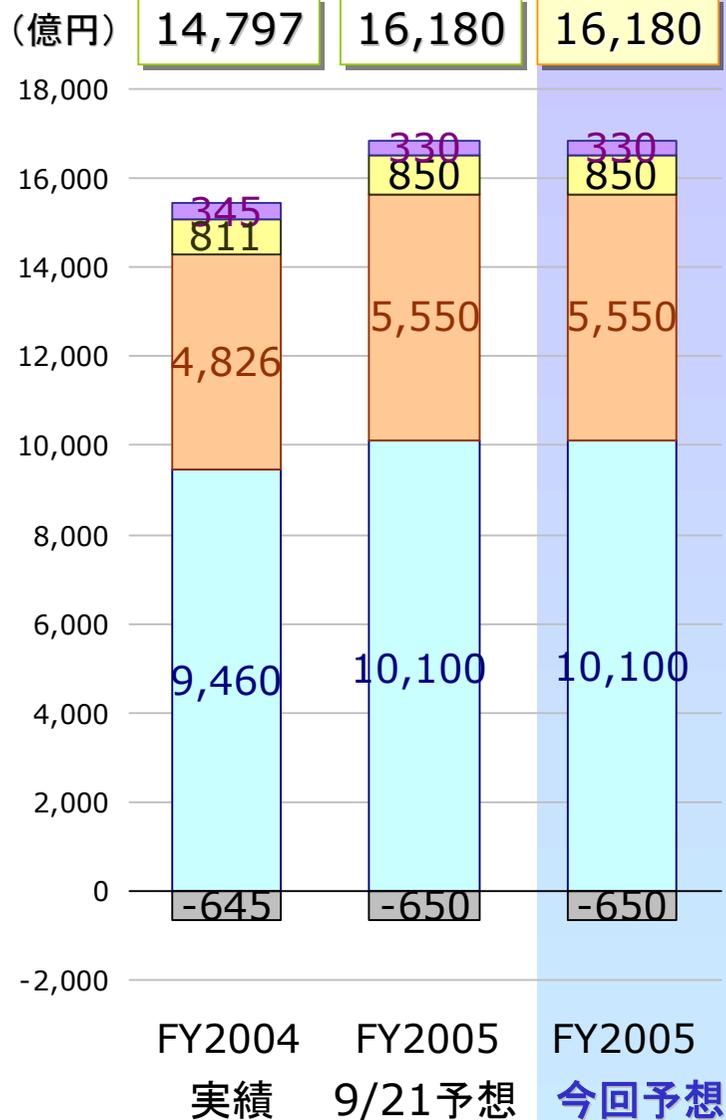
中間期決算概要▶営業利益(事業セグメント別)



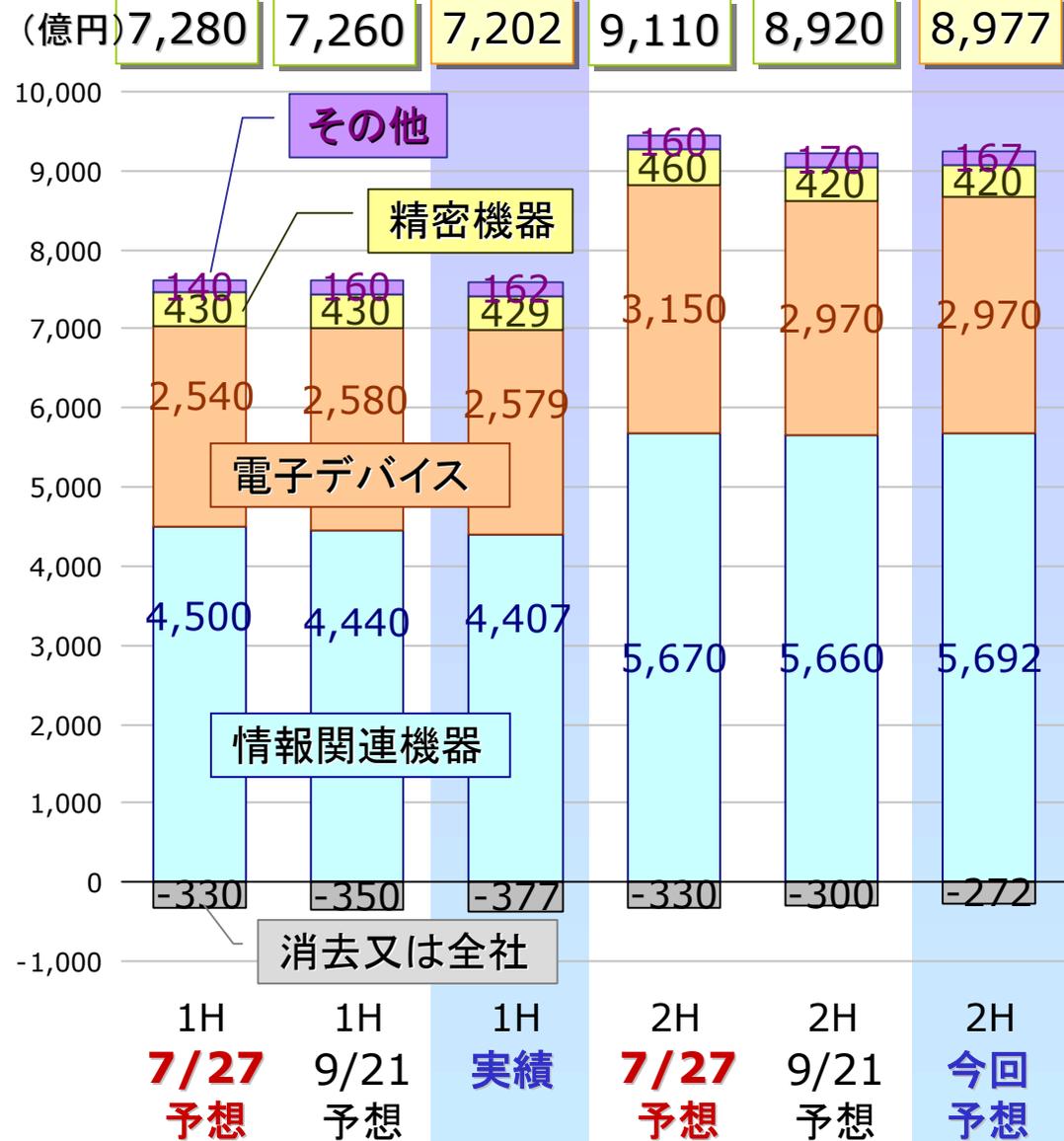
2005年度業績予想▶売上高(事業セグメント別)



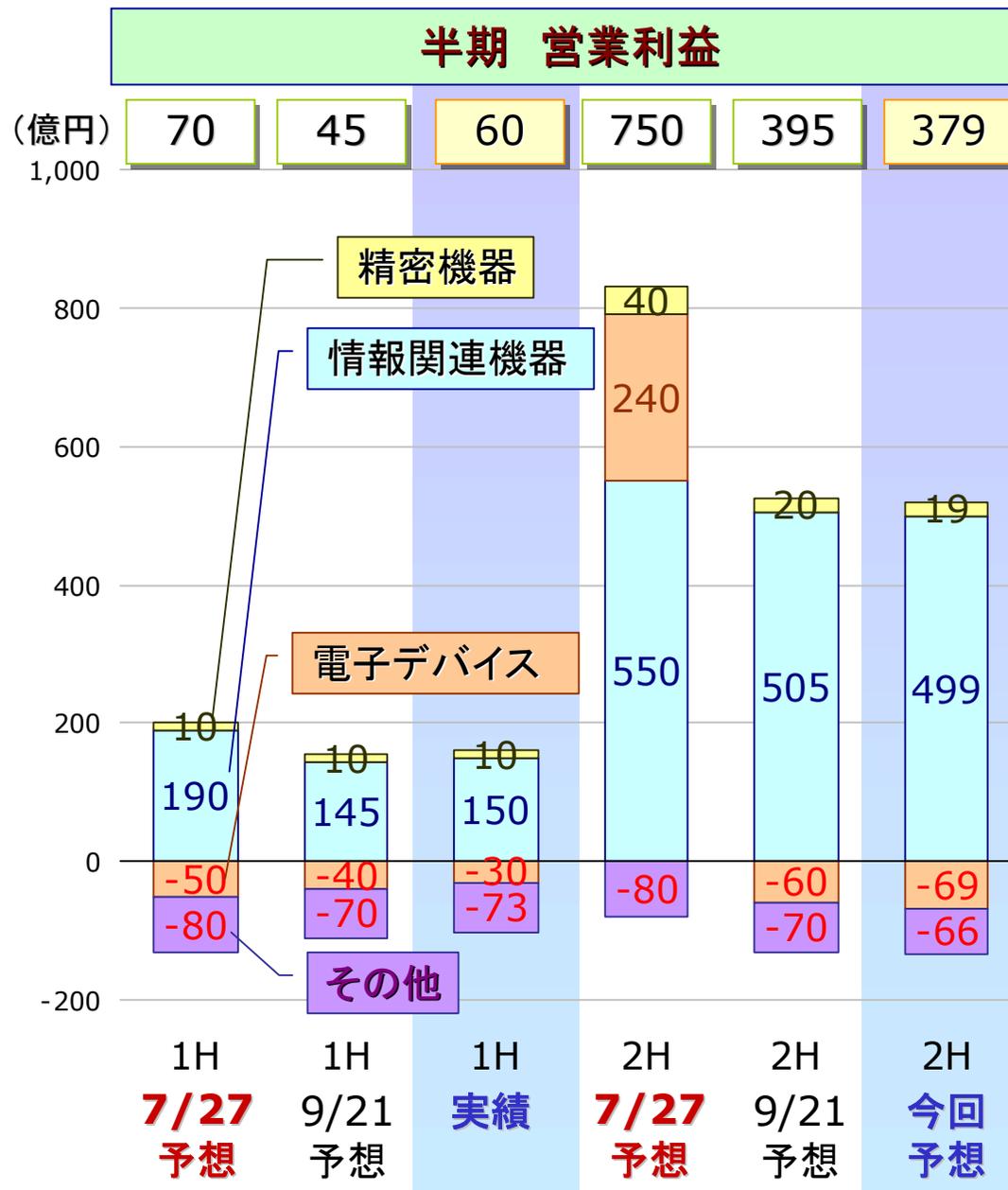
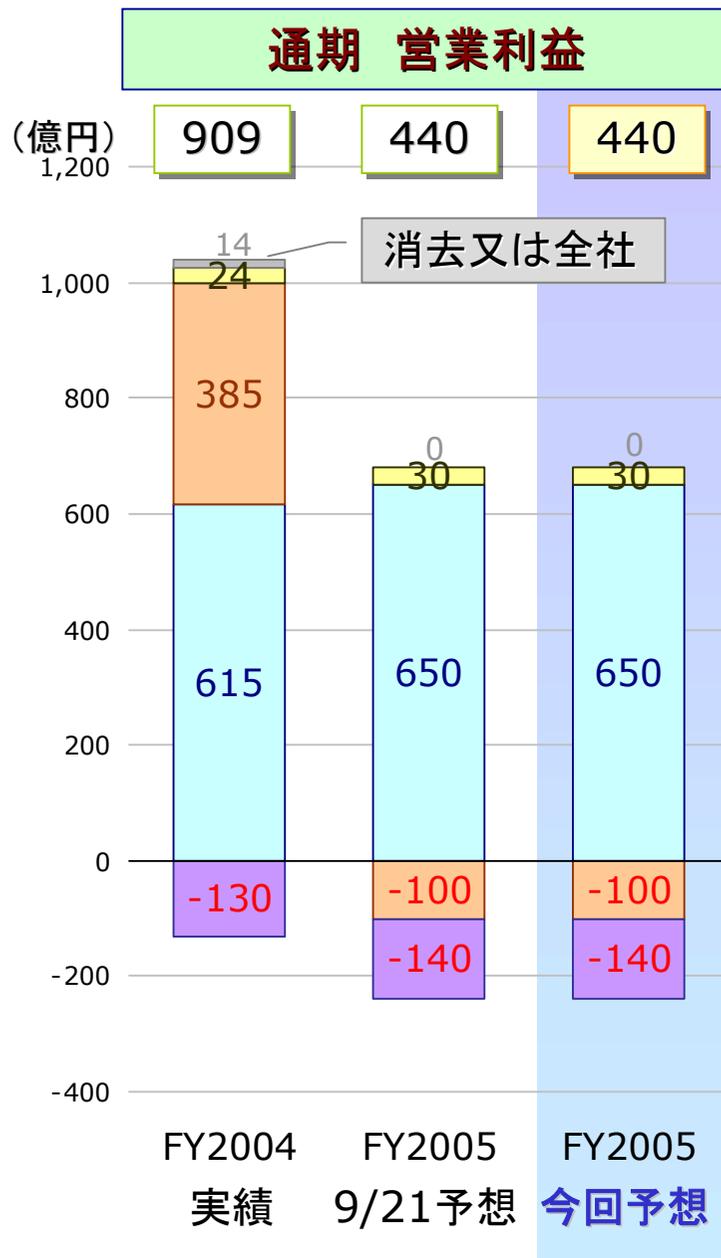
通期 売上高



半期 売上高



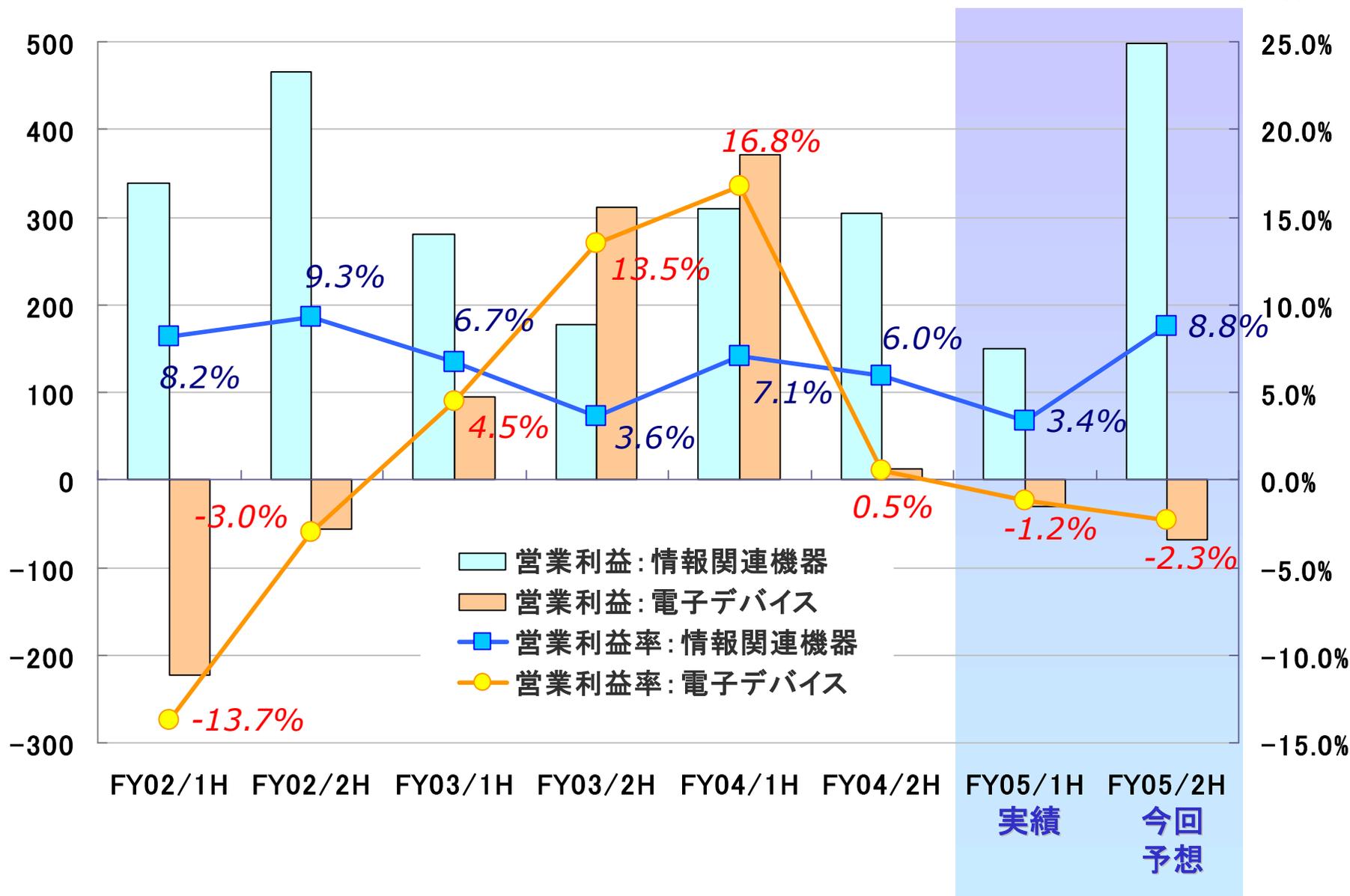
2005年度業績予想▶営業利益(事業セグメント別)



営業利益の推移と見通し

営業利益(億円)

営業利益率



下期重点施策

◆ インクジェットプリンタ新商品の販売拡大

- ✓ 米州/欧州/日本で予定どおりローンチ、順調な滑り出し
- ✓ 地域の実情に合わせた強力なセールスプロモーションの展開
- ✓ インクカートリッジの販売拡大



◆ 欧州向けインクジェットプリンタビジネスのテコ入れ

- ✓ 欧州全体戦略と国別戦略を組み合わせる推進
- ✓ MFP化加速、Photo Directモデル販売拡大によるモデルミクス改善
- ✓ インクカートリッジの純正比率向上



Photo Direct MFP
Stylus Photo RX520

◆ カラーレーザーMFPのグローバル展開

- ✓ 低コスト/メンテナンスフリーを実現して
オフィス向けローエンドコピー市場への浸透
- ✓ トナーカートリッジの販売拡大



Color Laser MFP
AcuLaser CX11N/LP-A500

◆ 徹底したコストダウンと費用削減の推進

下期重点施策

◆ ディ스플레이事業

- ✓ C-STN, MD-TFD: 高効率オペレーションの更なる先鋭化
- ✓ α -TFT, LTPS: 市場価格トレンドを凌駕するコストの作りこみと、
差別化技術開発の加速による
高付加価値商品の創出
- ✓ HTPS: コスト競争力の強化と
新技術(無機配向等)の早期導入



Photo Fine Chromarich
搭載 高精細液晶ディスプレイ

◆ 半導体事業

- ✓ ローコストオペレーションの追求、受注見込み案件の確実な取り込み

◆ 水晶デバイス事業



- ✓ 2005年10月～ エプソントヨコム事業開始、No.1戦略の展開
- ✓ シナジー効果発揮によりタイミングデバイスで競合を圧倒

下期計画達成のポイント

情報関連機器

IJPを中心に計画数量を達成する

電子デバイス

市場価格トレンドに追従できるコストの実現

2005年度下期の重点戦略

■ 徹底した収益改善施策の実施

- 事業部門ごとにあらゆる角度からのコストダウン活動の推進
- 固定費の削減、設備投資の厳選、

2006年度以降の業績回復・成長戦略

■ 中期経営計画(Action07)の見直し

- 環境変化に左右されず常に利益を出せる事業構造への改革
- Action07目標は堅持しつつ事業基盤再構築施策と成長戦略を策定
 - ⇒ 第3四半期決算発表時(1月下旬)に施策をご説明
 - ⇒ 3月中旬に中期経営計画説明会を開催

1. 概要

2. 詳細

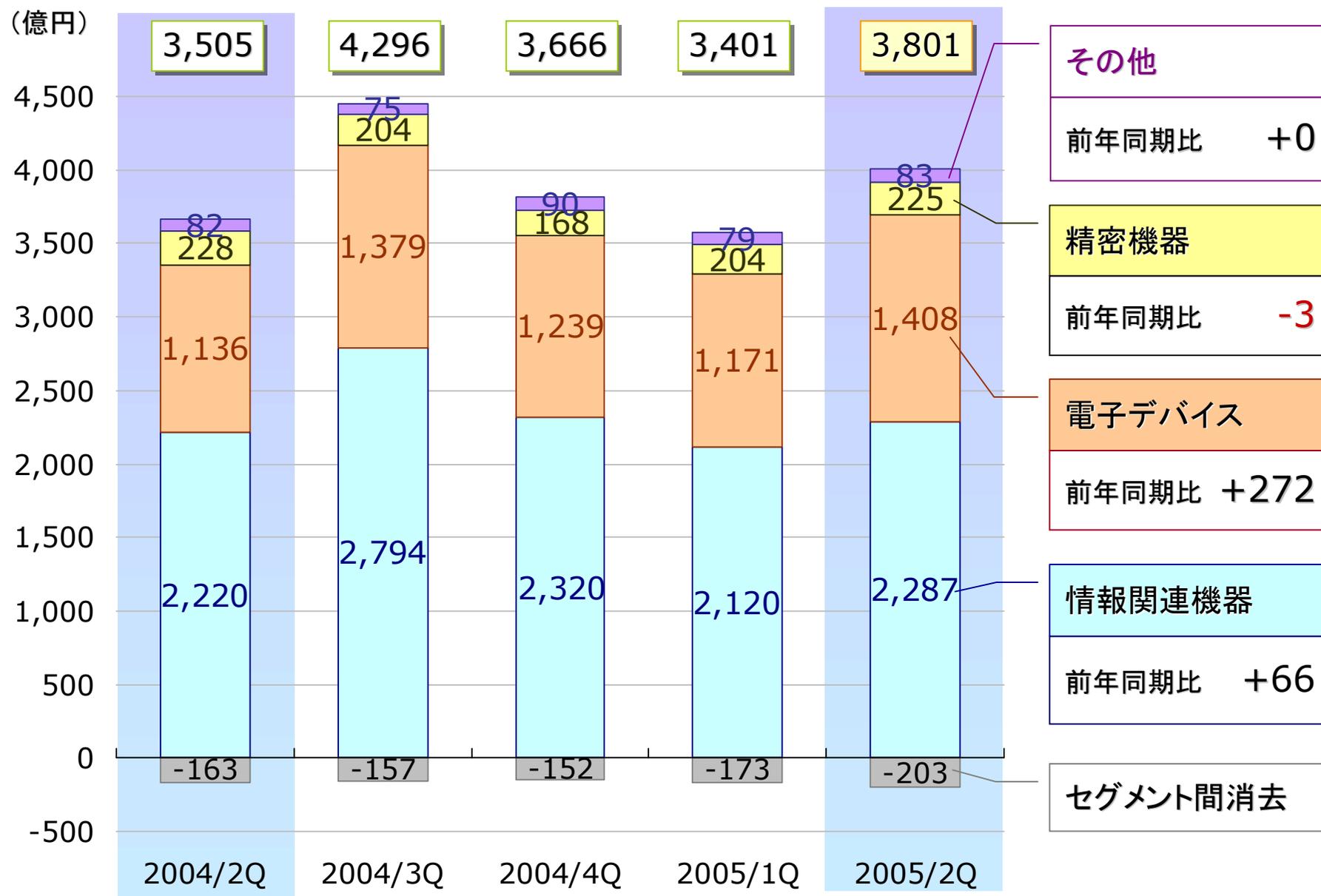
決算ハイライト(中間決算)

(億円)	2004年度		2005年度				増減額 増減率	
	実績	%	9/21予想	%	実績	%	前期 実績比	前回 予想比
売上高	6,834	-	7,260	-	7,202	-	+367 +5.4%	-57 -0.8%
営業利益	658	9.6%	45	0.6%	60	0.8%	-598 -90.9%	+15 +33.4%
経常利益	637	9.3%	70	1.0%	88	1.2%	-548 -86.1%	+18 +26.8%
税引前利益	595	8.7%	50	0.7%	76	1.1%	-518 -87.1%	+26 +54.0%
中間純利益	394	5.8%	△20	-0.3%	△11	-0.2%	-406 -102.9%	+8 +42.0%
EPS	201.02 円		- 円		△5.91 円			
換算 レート	USD	109.86 円	- 円		109.48 円			
	EUR	133.32 円	- 円		135.65 円			

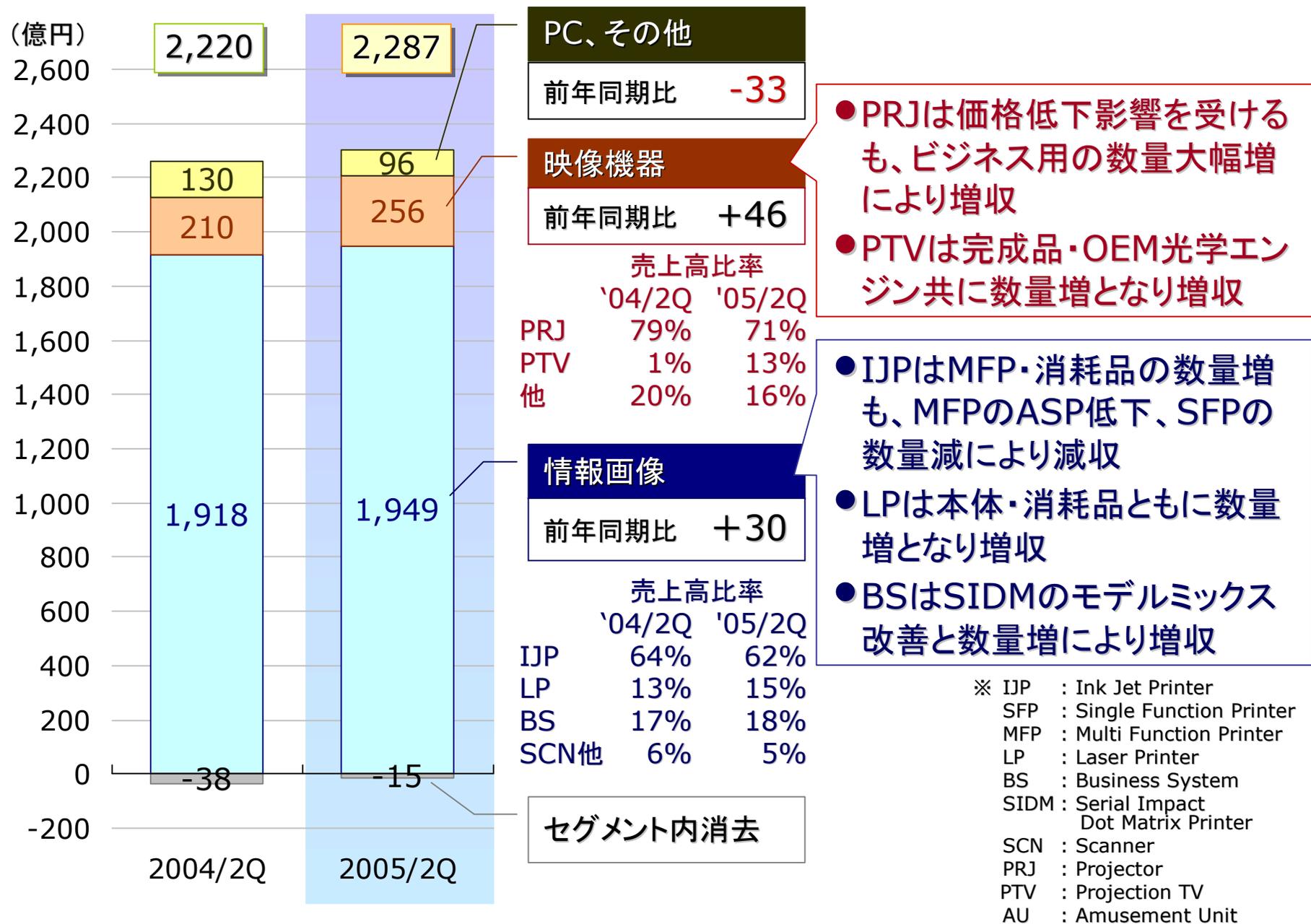
決算ハイライト(第2四半期決算)

(億円)		2004年度		2005年度		増減	
		2Q実績	%	2Q実績	%	増減額	増減率
売上高		3,505	-	3,801	-	+295	+8.4%
営業利益		331	9.5%	110	2.9%	-220	-66.7%
経常利益		320	9.1%	116	3.1%	-204	-63.7%
税引前利益		301	8.6%	114	3.0%	-187	-62.1%
四半期純利益		218	6.2%	58	1.5%	-159	-73.1%
換算 レート	USD	109.96円		111.28円			
	EUR	134.37円		135.72円			

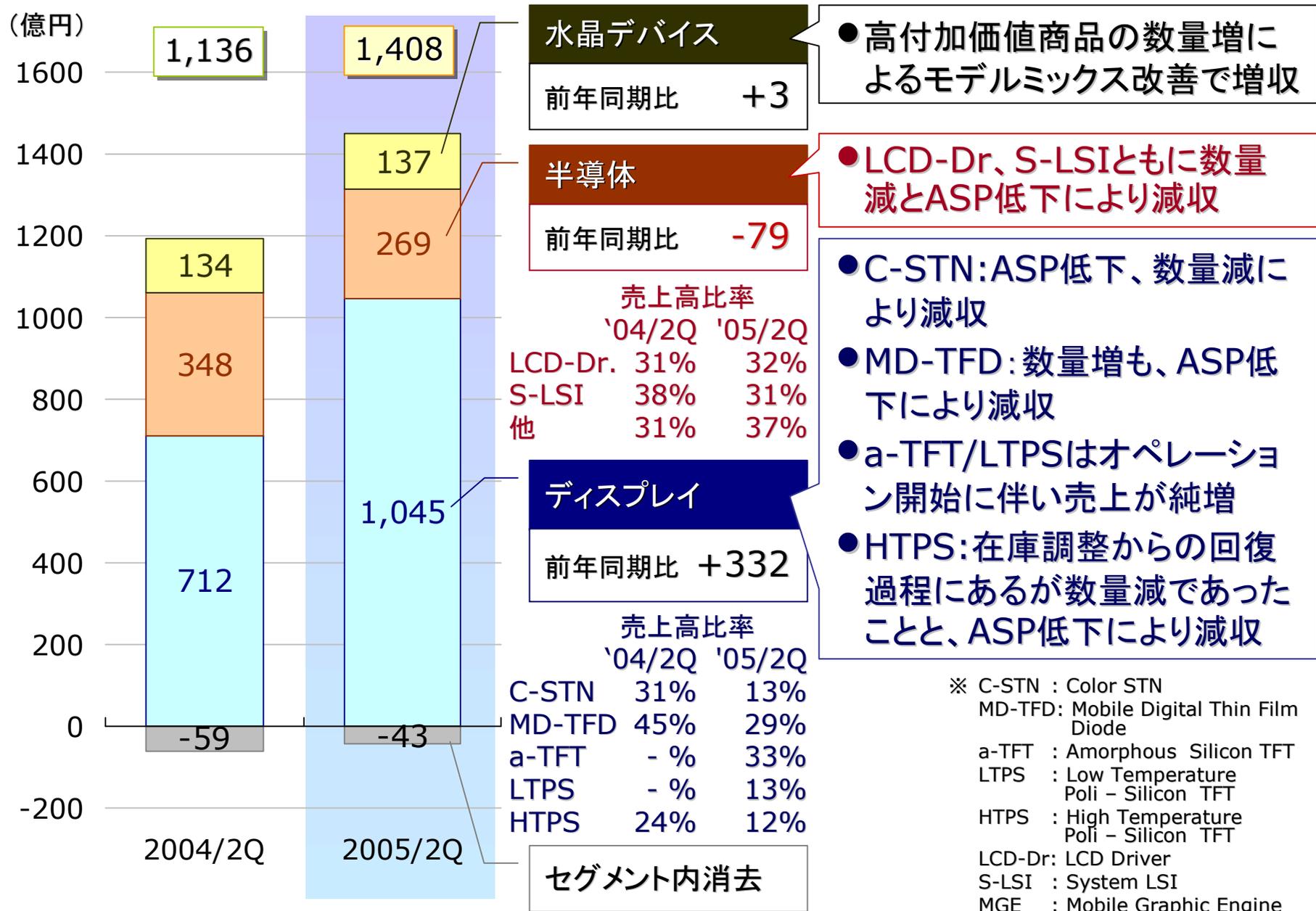
四半期売上高推移▶事業セグメント別



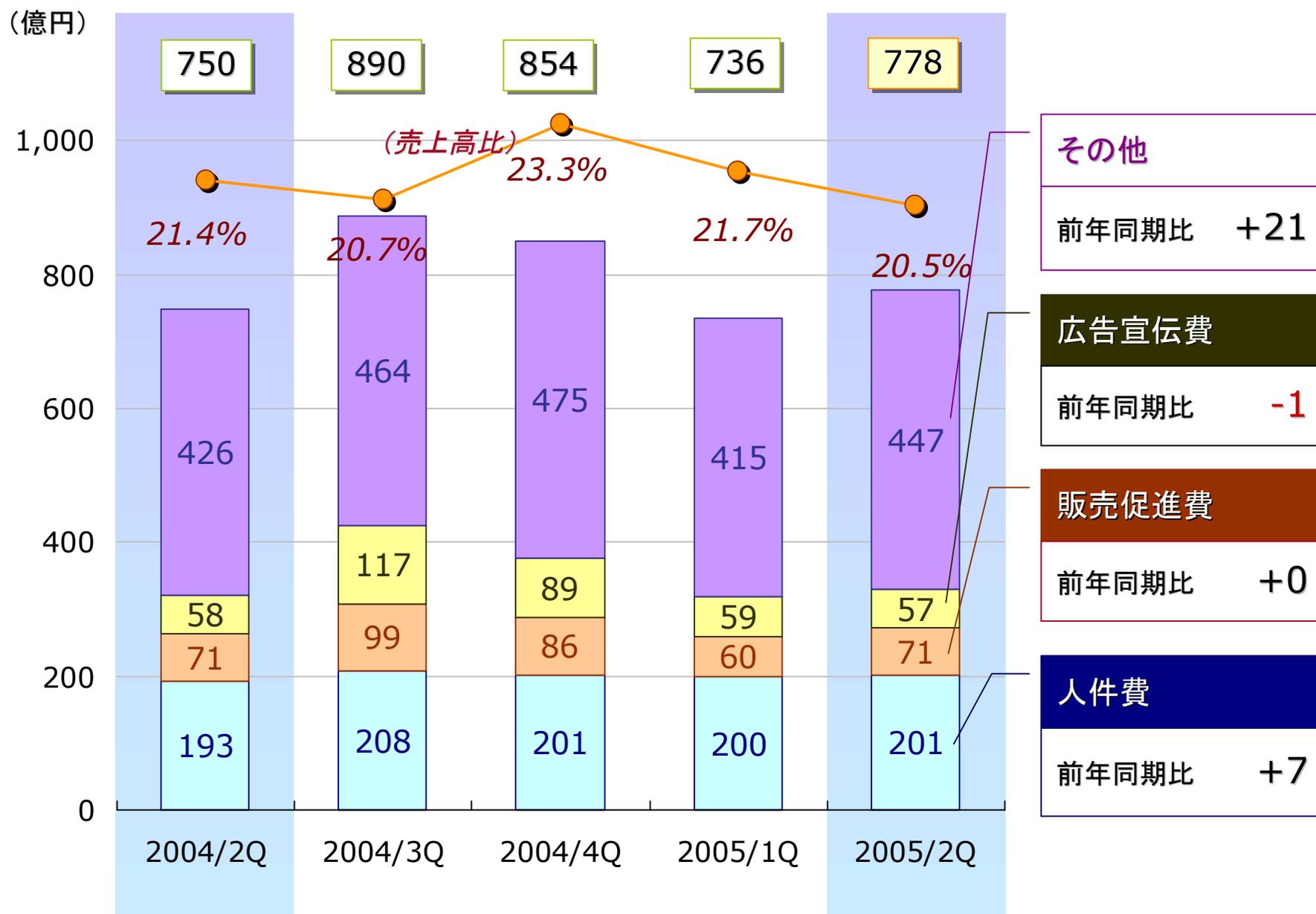
四半期売上高比較▶情報関連機器



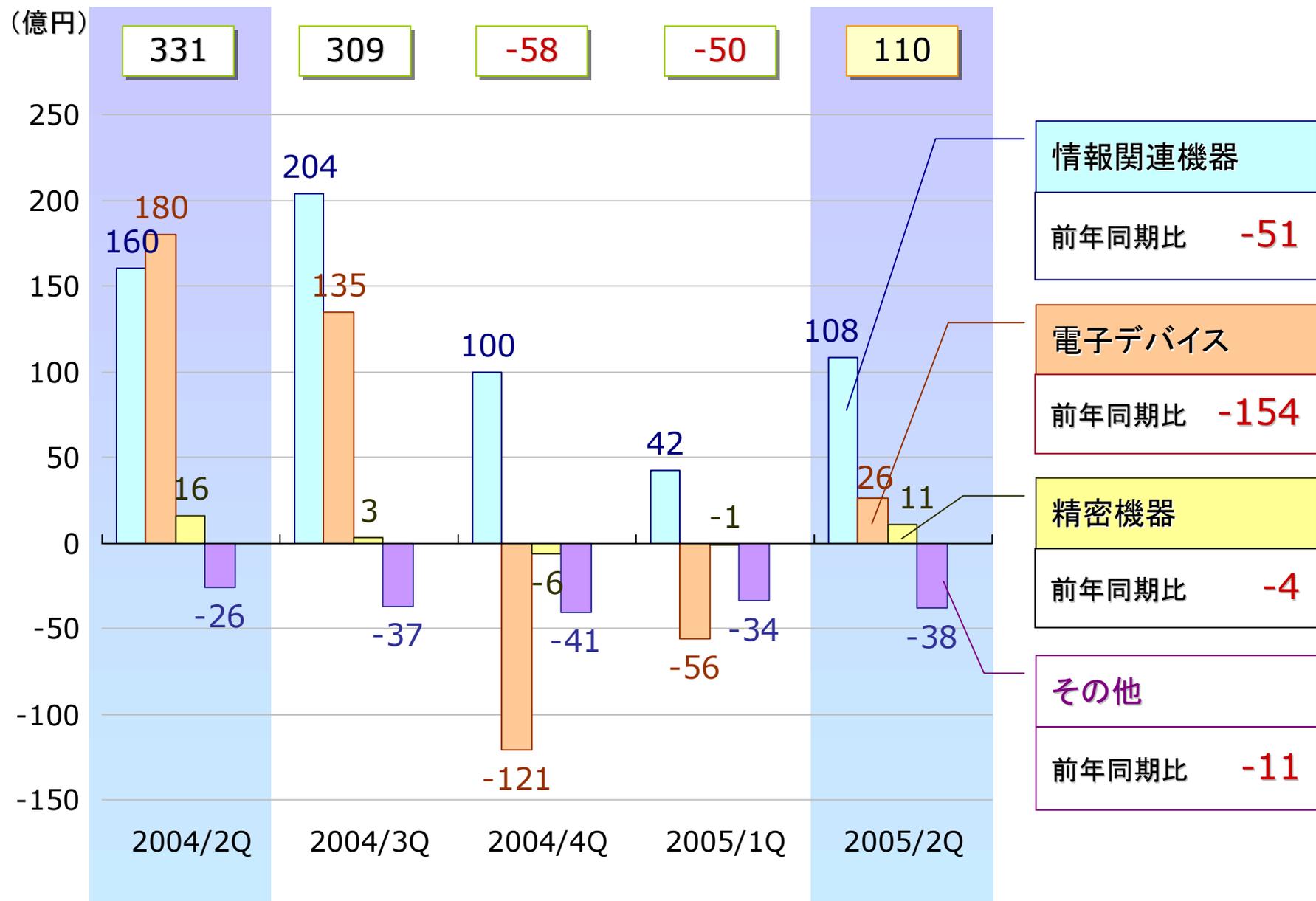
四半期売上高比較▶電子デバイス



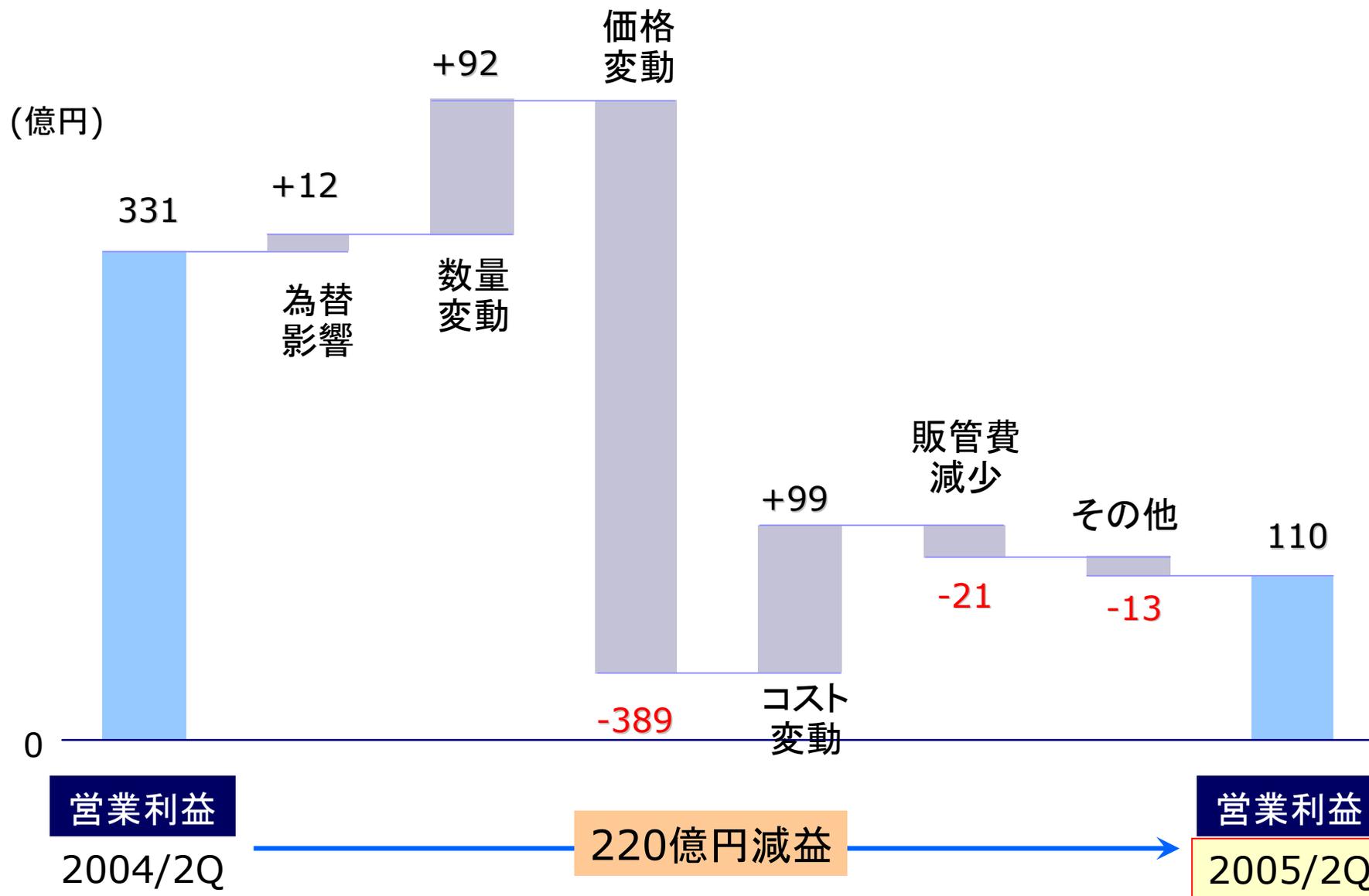
四半期販売費及び一般管理費推移



四半期営業利益推移▶事業セグメント別

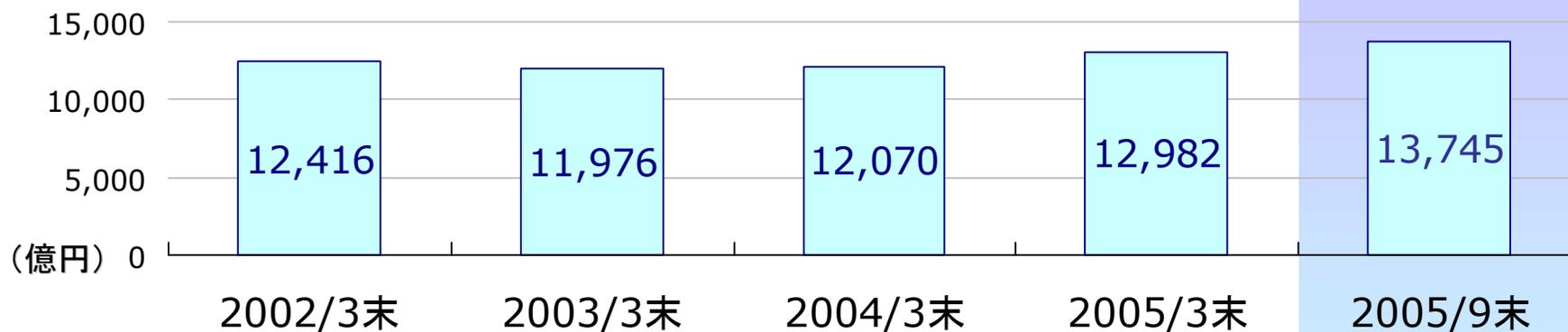


営業利益増減要因分析

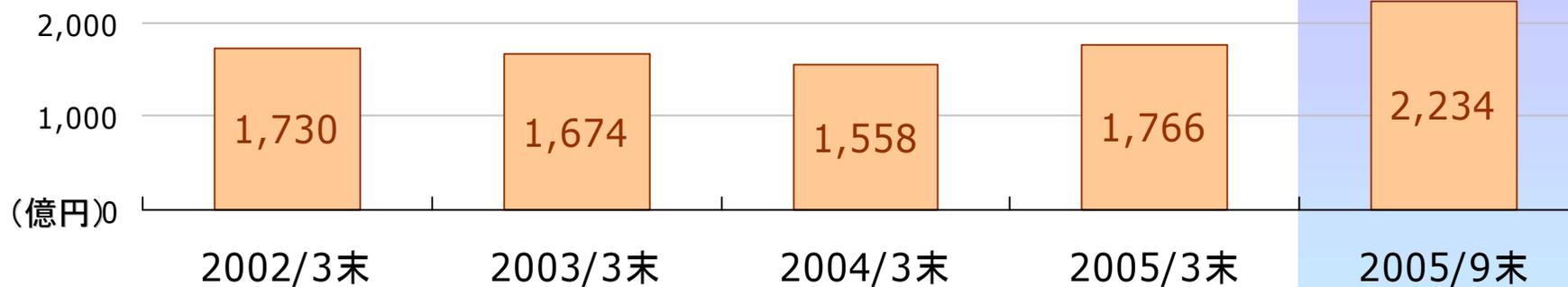


貸借対照表主要項目推移

総資産

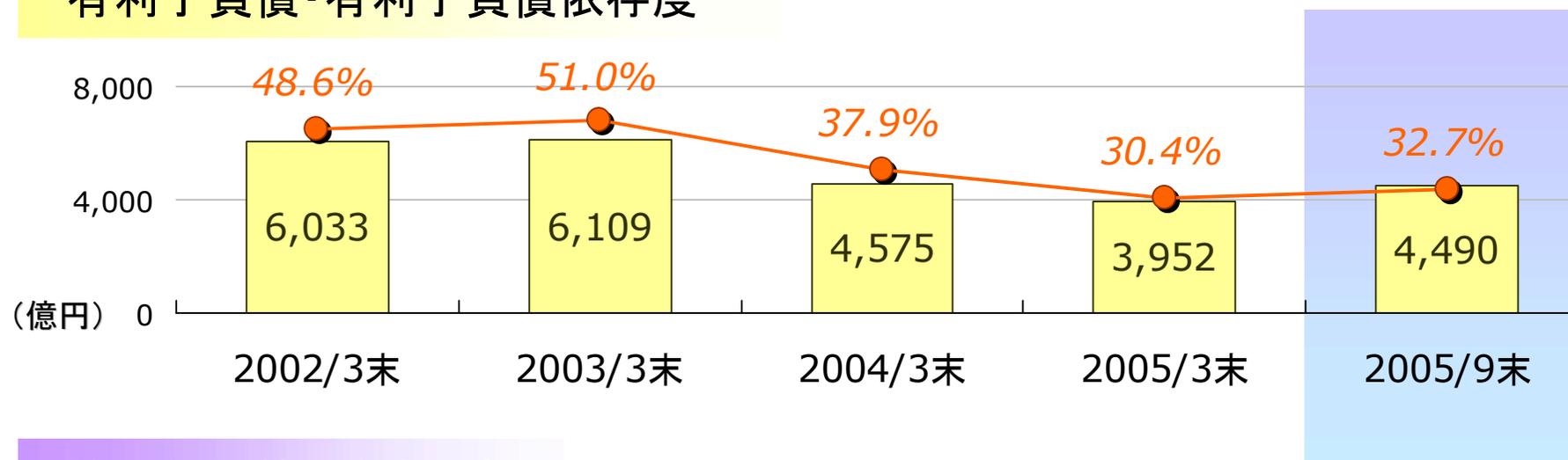


たな卸資産

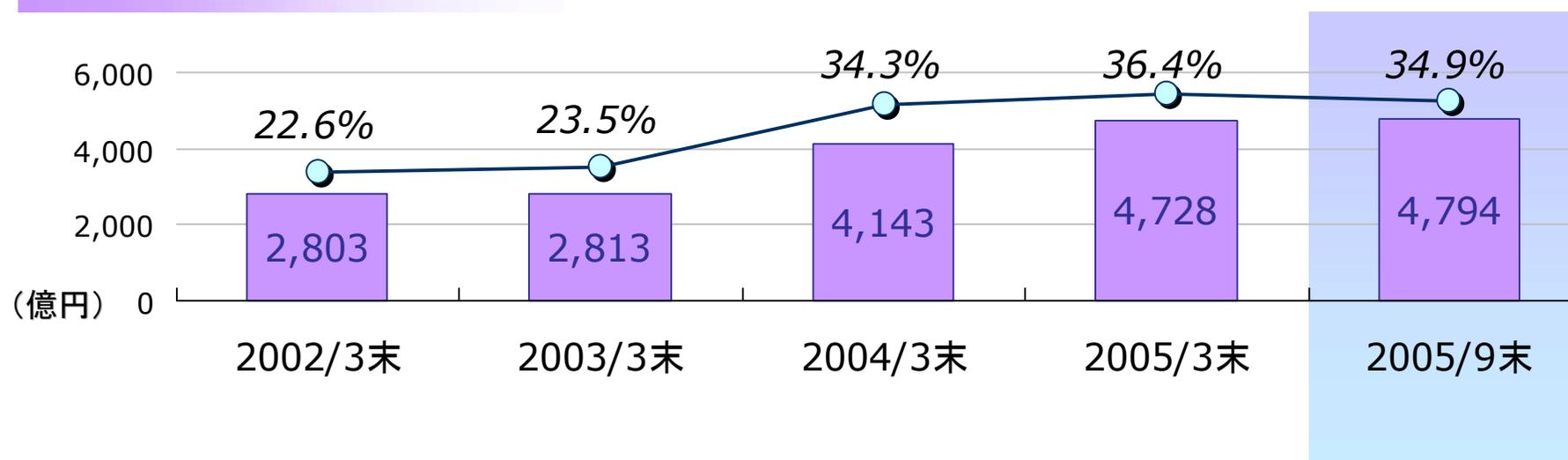


貸借対照表主要項目推移

有利子負債・有利子負債依存度



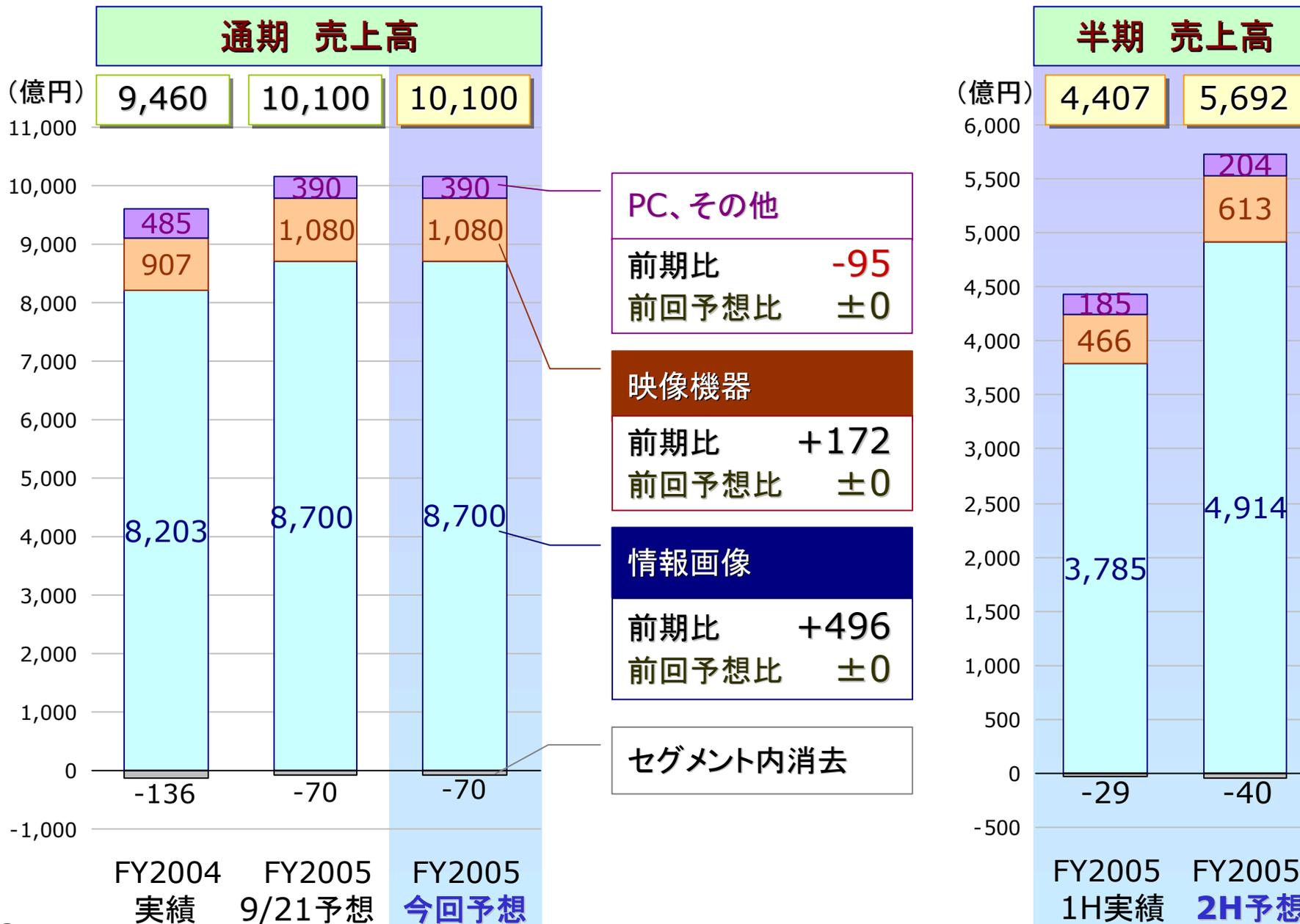
株主資本・株主資本比率



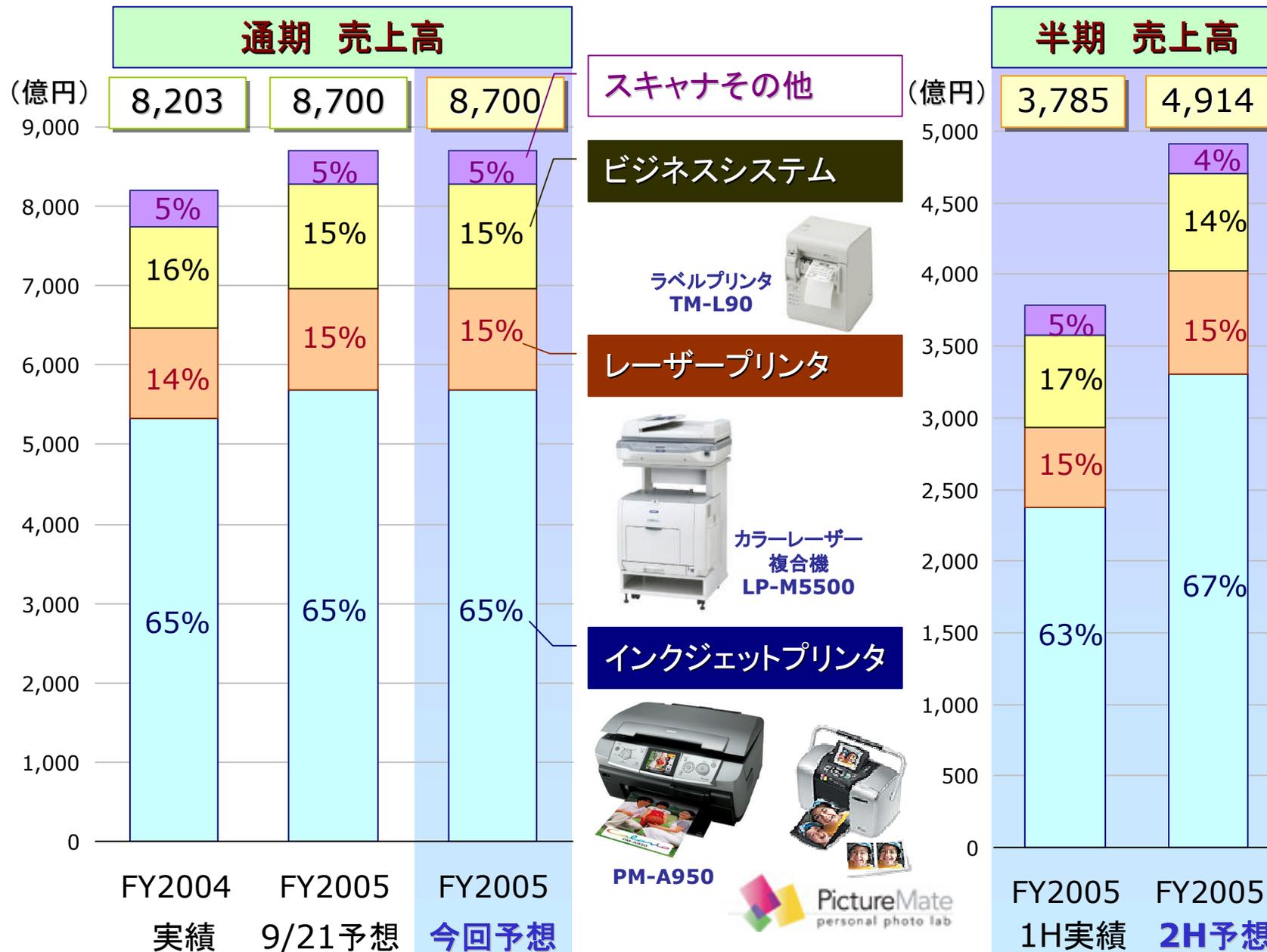
2005年度業績予想

(億円)	2004年度		2005年度				増減額 増減率	
	実績	%	9/21予想	%	今回予想	%	前期 実績比	前回 予想比
売上高	14,797	-	16,180	-	16,180	-	+1,382 +9.3%	-
営業利益	909	6.1%	440	2.7%	440	2.7 %	-469 -51.6%	-
経常利益	853	5.8%	450	2.8%	450	2.8 %	-403 -47.3%	-
税引前利益	736	5.0%	380	2.3%	380	2.3 %	-356 -48.4%	-
当期純利益	556	3.8%	220	1.4%	220	1.4 %	-336 -60.5%	-
EPS	283.60 円		112.04 円		112.04 円			
換 算 レ ー ト	USD	107.55 円	- 円		109.00 円			
	EUR	135.19 円	- 円		134.00 円			

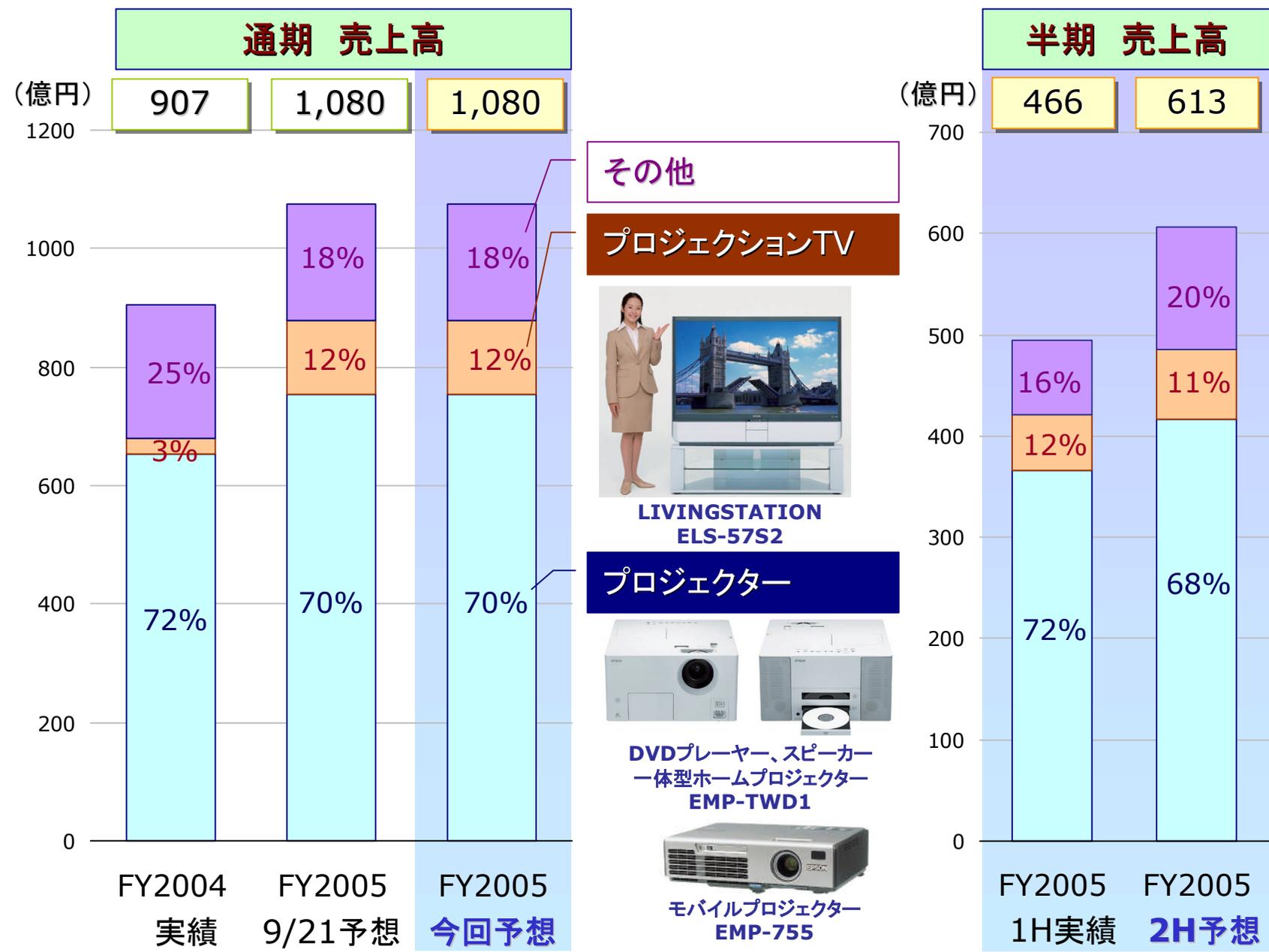
事業別売上高予想▶情報関連機器セグメント



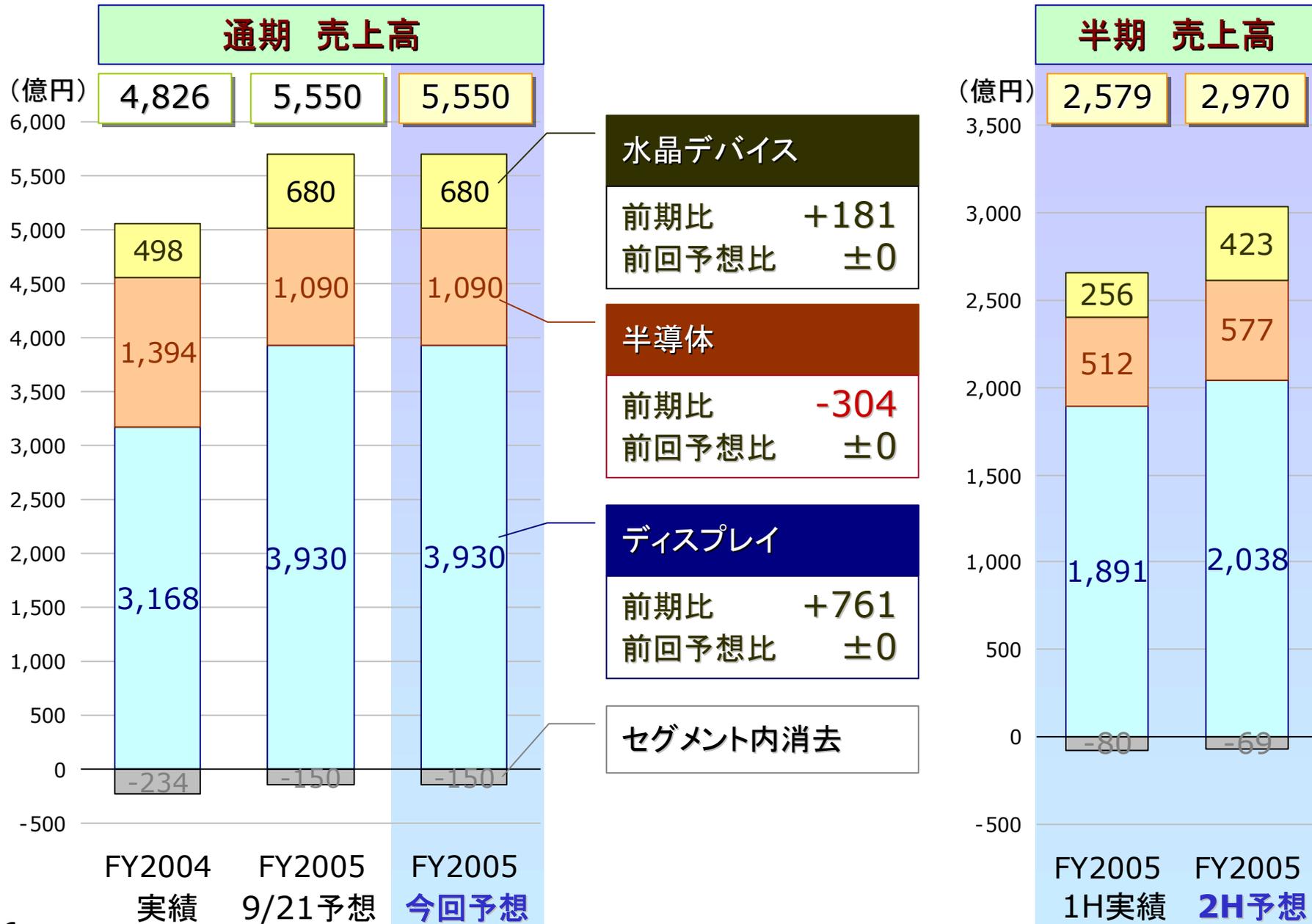
事業別売上高予想▶情報画像事業



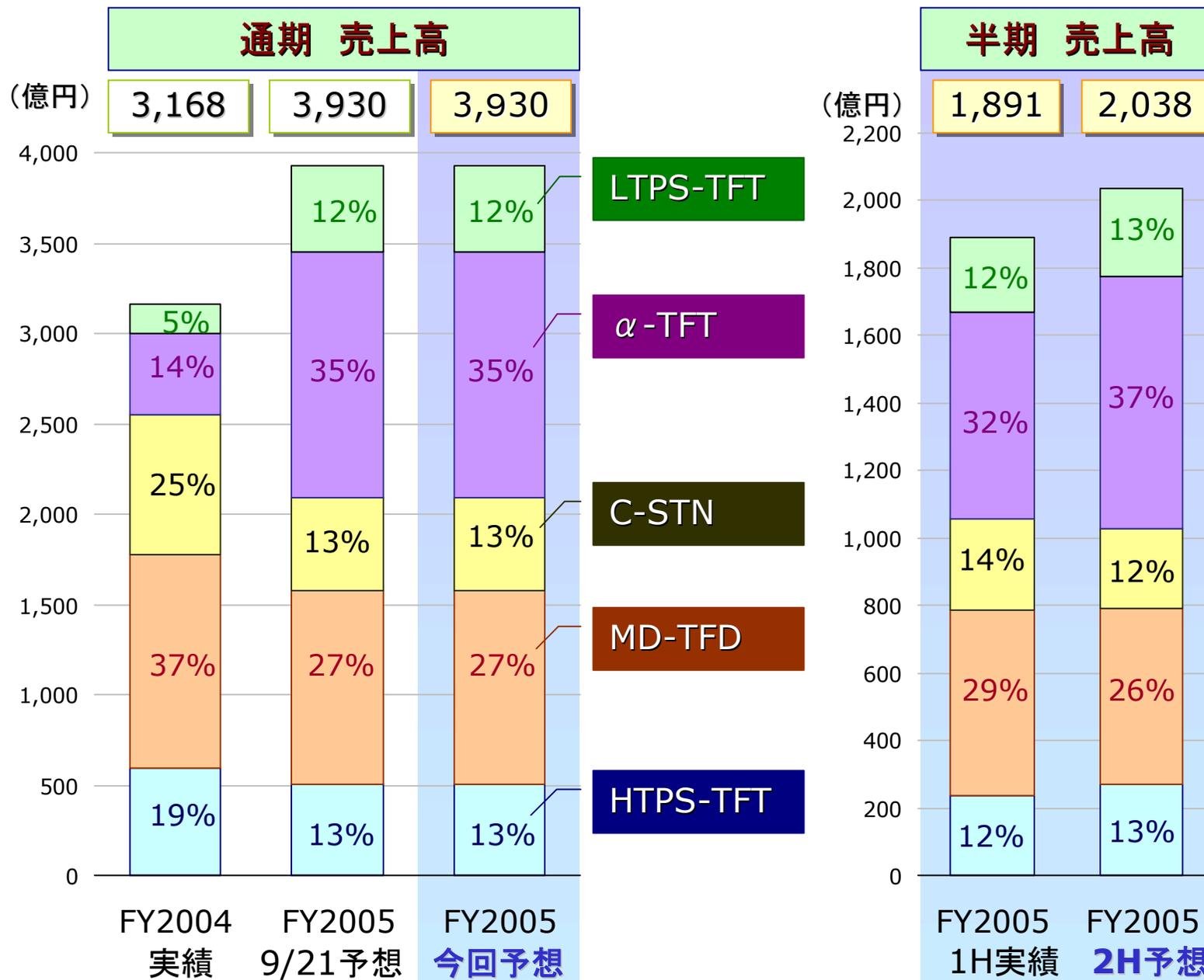
事業別売上高予想 ▶ 映像機器事業



事業別売上高予想▶電子デバイスセグメント

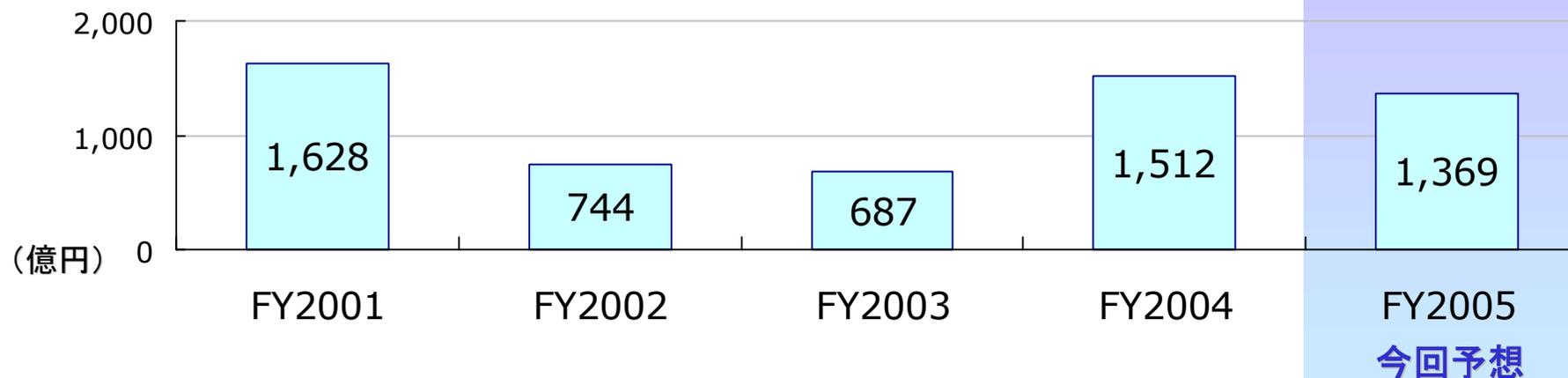


事業別売上高予想 ▶ ディ스플레이事業

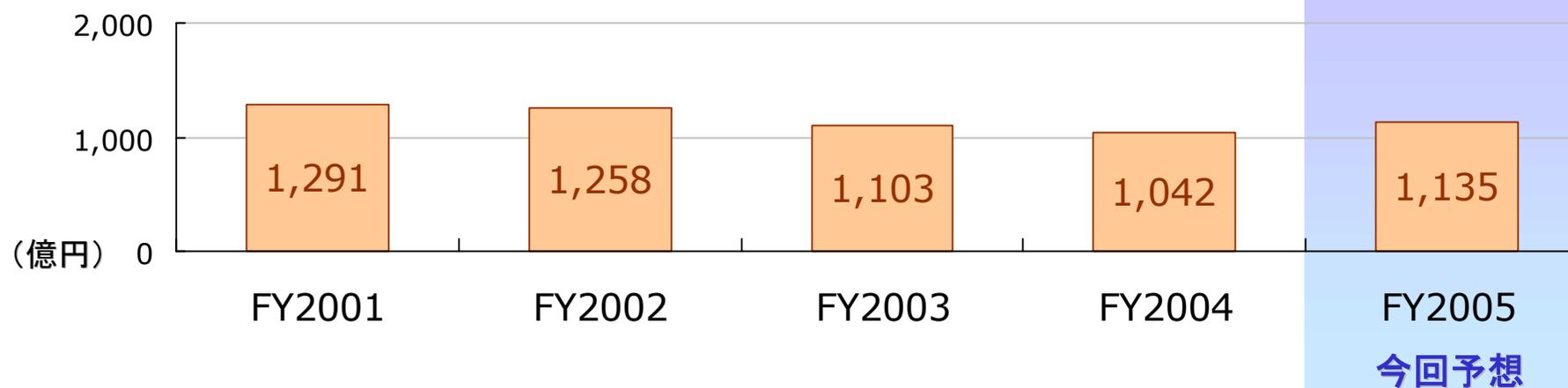


設備投資・減価償却費予想

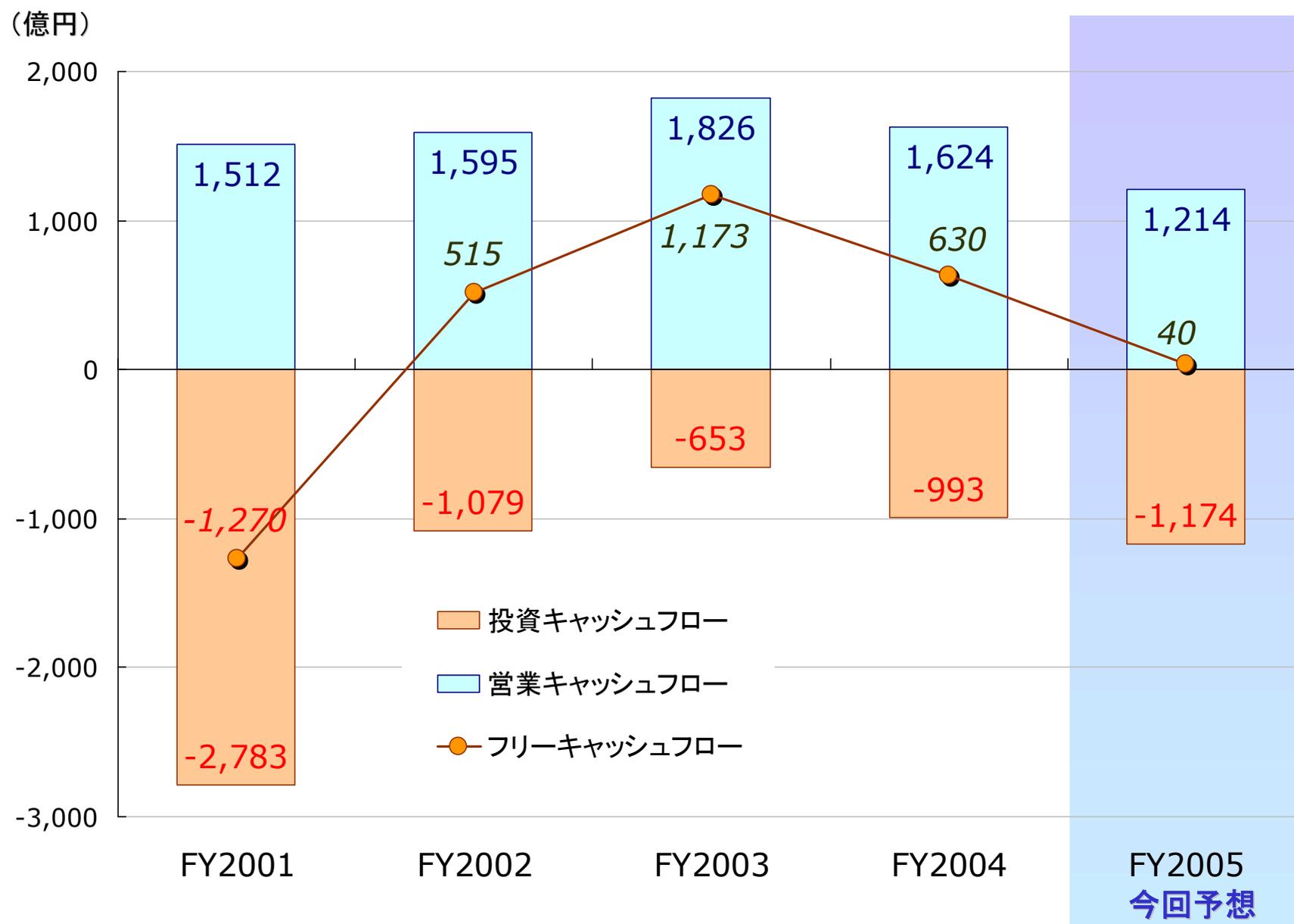
設備投資



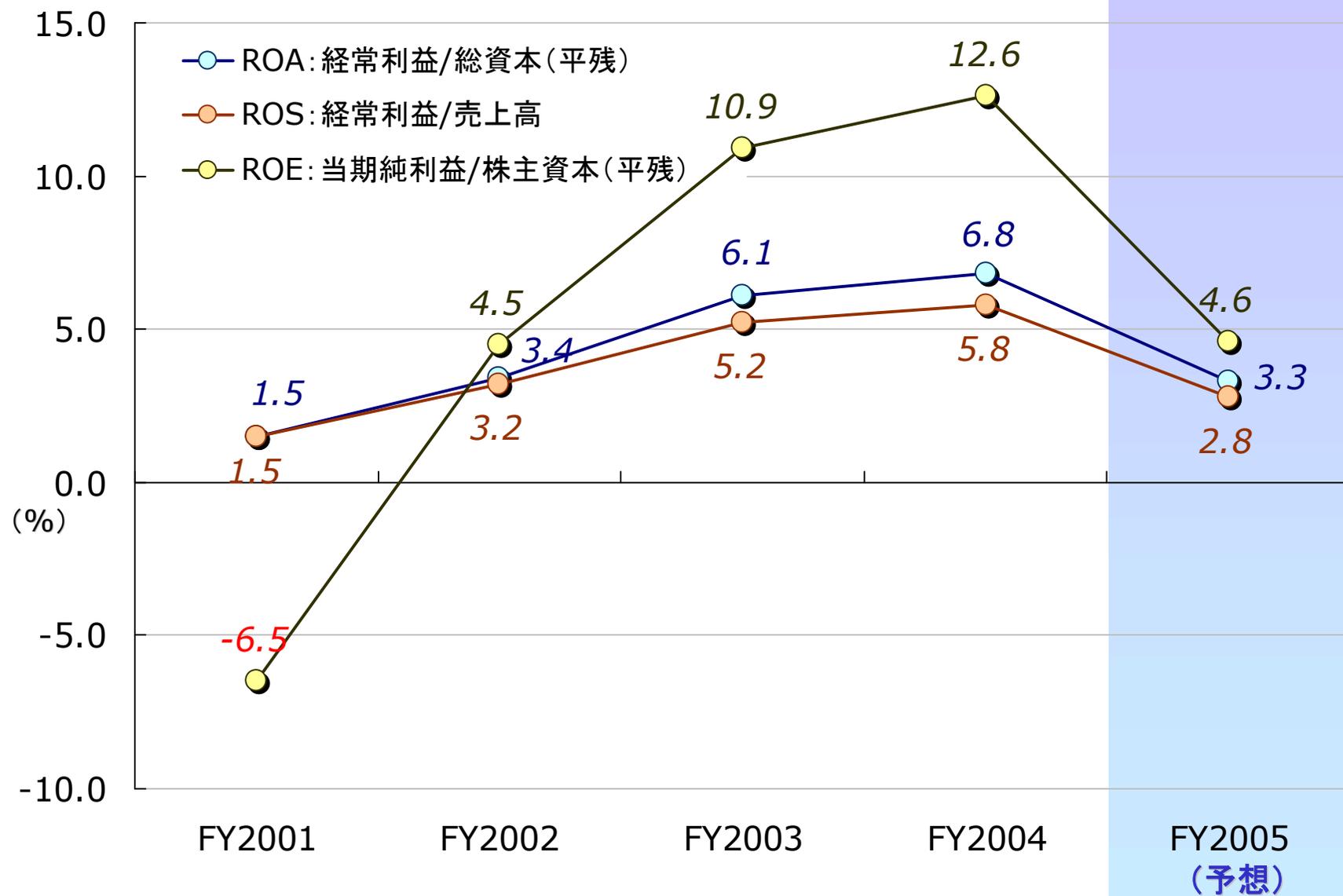
減価償却費



フリーキャッシュフロー予想



主な経営指標の推移



EPSON
EXCEED YOUR VISION